



# *Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Kępno na lata 2017-2026*

Kępno, styczeń 2017 roku

---

## SPIS TREŚCI

<b>1. WPROWADZENIE .....</b>	<b>2</b>
1.1. PROCES BUDOWANIA STRATEGII .....	2
1.2. DIAGNOZA STRATEGICZNA .....	4
1.3. ŹRÓDŁA DANYCH .....	6
<b>2. DIAGNOZA.....</b>	<b>8</b>
2.1 INFORMACJA WPROWADZAJĄCE.....	8
2.2 UWARUNKOWANIA ZEWNĘTRZNE .....	9
2.2.1 <i>Dostępność transportowa</i> .....	9
2.2.2 <i>Walory przyrodnicze</i> .....	13
2.2.3 <i>Oferta turystyczna</i> .....	15
2.2.4 <i>Oferta rekreacyjna</i> .....	20
2.2.5 <i>Potencjał gospodarczy</i> .....	23
2.3 UWARUNKOWANIA WEWNĘTRZNE .....	26
2.3.1 <i>Potencjał ludnościowy</i> .....	26
2.3.2 <i>Wykształcenie, kompetencje i umiejętności</i> .....	28
2.3.3 <i>Aktywność społeczna i ekonomiczna</i> .....	31
2.3.4 <i>Usługi lokalne</i> .....	35
2.3.5 <i>Infrastruktura sieciowa</i> .....	38
2.3.6 <i>Sprawność instytucjonalna</i> .....	40
2.3.7 <i>Współpraca</i> .....	42
2.3.8 <i>Potrzeby rewitalizacyjne</i> .....	43
2.4 WYNIKI BADAŃ TERENOWYCH.....	44
<b>3. ANALIZA SWOT .....</b>	<b>49</b>
<b>4. WIZJA I MISJA ROZWOJU .....</b>	<b>55</b>
<b>5. CELE STRATEGICZNE I DZIAŁANIA.....</b>	<b>57</b>
5.1 CEL STRATEGICZNY 1. POPRAWA JAKOŚCI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW .....	58
5.2 CEL STRATEGICZNY 2. POPRAWA WARUNKÓW DLA GOSPODARKI LOKALNEJ .....	62
5.3. CEL STRATEGICZNY 3. POPRAWA STANU ŚRODOWISKA NATURALNEGO I DZIEDZICTWA KULTUROWEGO ORAZ WARUNKÓW DLA REKREACJI.....	64
<b>6. EFEKTYWNA REALIZACJA STRATEGII.....</b>	<b>69</b>
6.1. WDRAŻANIE .....	69
6.2. MONITORING .....	70
6.3. EWALUACJA .....	70
6.4. AKTUALIZACJA STRATEGII.....	71
6.5. PROMOCJA DOKUMENTU STRATEGII.....	72
<b>7. ZGODNOŚĆ CELÓW STRATEGII Z INNYMI DOKUMENTAMI STRATEGICZNYMI .....</b>	<b>73</b>
<b>8. STRATEGICZNA OCENA ODDZIAŁYWANIA NA ŚRODOWISKO .....</b>	<b>75</b>
<b>9. SPIS ILUSTRACJI .....</b>	<b>76</b>



# ROZDZIAŁ I WPROWADZENIE

## 1. WPROWADZENIE

### 1.1. PROCES BUDOWANIA STRATEGII

**Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Kępno na lata 2017-2026** (dalej Strategia) stanowi plan rozwoju w myśl art. 15 ust. 1 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2009 r. Nr 84, poz. 712, z późn. zm.) i jest dokumentem o charakterze operacyjno-wdrożeniowym ustanawianym w celu realizacji strategii *Wielkopolska 2020. Zaktualizowana strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do 2020 r.* Przepisem, który w sposób ogólny wskazuje na możliwość planowania i programowania rozwoju jest art. 18 ust. 2 pkt. 6 ustawy o samorządzie gminnym (Dz. U. Nr 142, poz. 1591 z późn. zm.), zgodnie z którym do właściwości rady gminy należy uchwalanie programów gospodarczych.

Strategia powstała z inicjatywy władz samorządowych w celu prowadzenia zaplanowanej i efektywnej polityki zarządzania obszarem gminy. Główną przesłanką prac nad nową Strategią była konieczność aktualizacji obowiązującej strategii opracowanej w 2007 roku. Dotychczas obowiązującym dokumentem strategicznym wyznaczającym wizję rozwoju Miasta i Gminy Kępno była bowiem *Strategia zrównoważonego rozwoju miasta i gminy Kępno na lata 2007-2020* z dnia 30 sierpnia 2007 roku przyjęta uchwałą XII/68/2007 z aktualizacją dokonaną uchwałą nr XXIII/167/2016 z 12 maja 2016 roku. Zasadniczym argumentem przemawiającym za stworzeniem Strategii była również konieczność dostosowania jej celów i działań do nowej polityki spójności Unii Europejskiej oraz wynikających z tej polityki celów tematycznych, wdrażanych za pomocą krajowych i regionalnych programów operacyjnych finansowanych w ramach perspektywy finansowej na lata 2014-2020. Konieczność aktualizacji Strategii wynikała również z potrzeby dostosowania celów rozwojowych Miasta i Gminy do celów

*Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 roku. Wielkopolska 2020* oraz zaktualizowanej *Strategii Rozwoju Powiatu Kępińskiego na lata 2014-2020*. Prace związane z opracowaniem Strategii były prowadzone z poniżej określonymi zasadami koncentracji środków, dodatkowości, subsydiarności, partnerstwa oraz monitorowania.

Przy pracy nad Strategią wykorzystano model ekspercko-partycypacyjny, pozwalający na szeroki udział władz i społeczności lokalnej w pracach nad strategią, przy jednoczesnym zaangażowaniu ekspertów zewnętrznych. W pracach analitycznych uwzględniono wyniki aktualnych badań, w tym opracowaną w 2016 roku *Diagnozę lokalnych zagrożeń społecznych Gmina Kępno*<sup>1</sup>. Przygotowanie projektu Strategii zostało zlecone firmie **STREFAPLUS z Warszawy**. Na potrzeby pracy nad Strategią Zarządzeniem nr 136/2016 Burmistrza Miasta i Gminy Kępno z dnia 26 października 2016 r. powołany został również specjalny zespół zadaniowy. W skład Zespołu weszło 28 osób, pracowników UMiG, jednostek samorządowych i radnych.

Podstawowymi informacjami niezbędnymi do pracy nad założeniami dokumentu strategicznego były badania ankietowe przeprowadzone z mieszkańcami w formie wywiadów PAPI (z ang. *Paper & Pen Personal Interview*). Wywiady odbyły się w dniu 21 sierpnia 2016 roku. Wywiady bezpośrednio przeprowadzone były przez ankieterów na próbie 100 mieszkańców w centrum na rynku. Kolejnym etapem pracy była pogłębiona analiza dokumentów i danych zastanych *desk research*. Analiza polegała na wykorzystaniu w badaniu dostępnych danych wtórnych takich jak publikacje, raporty, biuletyny, bazy danych GUS, CEIDG, katalogi, informacje dostępne na stronach internetowych lokalnych mediów i serwisów regionalnych.

W ramach badań terenowych zrealizowano również warsztaty strategiczne. 20 września 2016 roku w Kępińskim Ośrodku Kultury odbyły się dwa warsztaty z przedstawicielami społeczności lokalnej odnośnie kierunków rozwoju miasta i gminy na najbliższe lata. W warsztatach porannych udział wzięli urzędnicy miejscy. W sumie 40 osób, w tym: Zastępca Burmistrza Miasta i Gminy Kępno, Sekretarz Miasta i Gminy Kępno, Skarbnik Miasta i Gminy Kępno, naczelnicy i zastępcy naczelników wydziałów UMiG: naczelnik Wydziału Finansowo-Budżetowego, naczelnik i z-ca naczelnika Wydziału Administracji i Spraw Społecznych, dwóch zastępców naczelnika z Wydziału Oświaty, Kultury, Sportu i Funduszy Europejskich, naczelnik i z-ca naczelnika Wydziału Rozwoju, kierownik MGOPS, dyrektor Muzeum Ziemi Kępińskiej im. T.P. Potworowskiego, dyrektor Samorządowej Biblioteki Publicznej w Kępnie, dyrektor Kępińskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji, komendanta Straży Miejskiej w Kępnie, komendant Policji w Kępnie, Prezes Spółki ADM Kępno, Przedstawiciele spółek: Wodociągi Kępińskie Sp. z o. o., Energetyka Ciepła Sp. z o. o., ZZO Olszowa sp. z o. o., Prezes Lokalnej Grupy Działania Wrota Wielkopolski oraz radni Rady Miejskiej. W warsztatach z przedstawicielami mieszkańców terenów wiejskich udział wzięli m.in. przedstawiciele organizacji pozarządowych, Rady Seniorów, Rady Sportu, sołtysi, przewodniczące kół gospodyń wiejskich, LZS-ów, Zarządu OSP. Wynikiem pracy warsztatowej była identyfikacja kluczowych atutów i słabości gminy, która została skonfrontowana z aktualnymi i przyszłymi szansami, i zagrożeniami. Wnioski z warsztatów strategicznych poddane zostały dyskusji i pogłębionej analizie w ramach prowadzonych wywiadów bezpośrednich z Burmistrzem i Zastępcą Burmistrza Miasta i Gminy,

---

<sup>1</sup> Raport *Diagnoza lokalnych zagrożeń społecznych Gmina Kępno, Nowe Horyzonty, Kępno 2016*

Kierownikiem Miejsko-Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej, Dyrektorem Samorządowej Biblioteki Publicznej w Kępnie oraz Przewodniczącym Gminnej Rady Sportu.

Finalnie ocena planowanych kierunków rozwoju Miasta i Gminy została przeprowadzona z za pośrednictwem badania internetowego CAWI (*ang. Computer-Assisted Web Interview*). Badanie internetowe zrealizowane zostało na początku listopada 2016 roku. W badaniu udział wzięło 15 pracowników Urzędu Miasta i Gminy oraz podmiotów samorządowych. W ramach badania internetowego zebrano również propozycje działań gminnych w ramach kierunków rozwoju Miasta i Gminy.

Projekt Strategii został poddany konsultacjom społecznym zgodnie z ogłoszeniem Burmistrza Miasta i Gminy Kępno z dnia 21 grudnia 2016 r. Konsultacje z mieszkańcami trwały w terminie od dnia 30 grudnia 2016 r. do dnia 5 stycznia 2017 r. W wyniku konsultacji wpłynęły dwie uwagi zgłoszone przez Zespół Szkół w Mikorzynie oraz Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Kępnie odnoszące się do konieczności przeprowadzenia termomodernizacji obiektów użyteczności publicznej oraz podjęcia działań w celu pozyskania dodatkowych gruntów pod budowę nowego szpitala. Wszystkie zgłoszone uwagi zostały wprowadzone do projektu Strategii.

Zgodnie z art. 47 ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko (Dz. U. 2013 poz. 1235 z późn. zm.), przeprowadzenie strategicznej oceny oddziaływania na środowisko jest wymagane w przypadku projektów dokumentów innych niż wymienione w art. 46 ww. ustawy, jeżeli w uzgodnieniu z właściwym organem (w tym przypadku regionalnym dyrektorem ochrony środowiska), organ opracowujący projekt dokumentu stwierdził, że wyznaczają one ramy dla późniejszej realizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko lub realizacja postanowień tych dokumentów może spowodować znaczące oddziaływanie na środowisko. Z uwagi na ogólny charakter dokumentu jakim jest strategia gminna po uzgodnieniu z Regionalną Dyrekcją Ochrony Środowiska w Poznaniu (pismo z dnia 18 stycznia 2017 r. znak: WOO-III.410.909.2016. PW.2) stwierdzono, że **projekt Strategii nie wymaga przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko.**

## 1.2. DIAGNOZA STRATEGICZNA

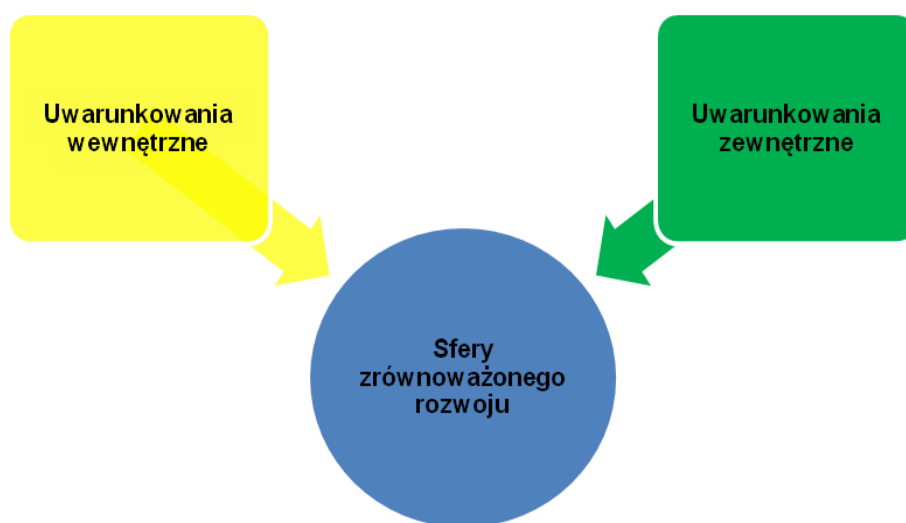
Przyjęte w Strategii cele i działania opierają się na koncepcji zrównoważonego rozwoju. Polegają na odpowiedzialnym i świadomym kształtowaniu relacji pomiędzy wzrostem gospodarczym, dbałością o środowisko oraz jakością życia mieszkańców. Strategia realizowana będzie w oparciu o relacje zachodzące pomiędzy sferami przedstawionymi na poniższym wykresie, które są wzajemnie powiązane, mają wartość międzypokoleniową oraz ulegają dynamicznym przemianom. Koncepcja ta polega na wykorzystaniu kapitału ludzkiego, kapitału wiedzy oraz kapitału naturalnego.

**Wykres 1 Relacje pomiędzy sferami zrównoważonego rozwoju**

*Źródło: Opracowanie własne*

Strategia jest dokumentem, który zawiera dokładną diagnozę potencjału ludzkiego, technicznego, przyrodniczego oraz gospodarczego. Oprócz analizy obecnych zasobów odnosi się do historii regionu, co umożliwia przewidywanie i planowanie dalszego jej rozwoju. Opracowanie Strategii będzie istotnym narzędziem umożliwiającym konkurencję z innymi jednostkami samorządu terytorialnego. Konkurencję o mieszkańców, którzy w związku z procesem suburbanizacji przenoszą się z większych ośrodków miejskich na wieś. Konkurencję o inwestorów, którzy wybierają obszary zlokalizowane w pobliżu aglomeracji, dobrze skomunikowane, o walorach przyrodniczych i z dostępem do zaplecza naukowego. Konkurencję o turystów zainteresowanych obszarami cennymi przyrodniczo i kulturowo. Konkurencję o fundusze publiczne, o które łatwiej będzie się ubiegać gminie, kiedy będzie miała przemyślaną drogę rozwoju.

Powstanie Strategii przysłuży się wskazaniu potencjału Miasta i Gminy oraz kierunków jej rozwoju na kolejne lata. Dane zawarte w diagnozie strategicznej przedstawione zostały w podziale uwarunkowania zewnętrzne i wewnętrzne. Uwarunkowania zewnętrzne – przedstawiają dane dotyczące usług oferowanych na zewnątrz oraz uwarunkowań umożliwiających ich realizację, o występowaniu uwarunkowań zewnętrznych w znacznej mierze decydują uwarunkowania wewnętrzne; Uwarunkowania wewnętrzne – walory i potencjał gminy, który odpowiednio wykorzystany może stanowić przewagę konkurencyjną. Dane w diagnozie przedstawione zostaną w odniesieniu do średniej krajowej, wojewódzkiej oraz średniej dla powiatu kępińskiego. Umożliwi to porównywanie danych statystycznych oraz ich interpretację.

**Wykres 2 Koncepcja Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Kępno na lata 2017-2026**

Źródło: Opracowanie własne

Dokument ten jest ważnym narzędziem, który umożliwi realizację projektów wpływających na rozwój gminy, co jest istotne w kontekście perspektywy finansowej UE na lata 2014-2020. Posiadanie aktualnej strategii gminy wynika z praktycznej potrzeby aplikowania o środki unijne. Aplikując o wsparcie ze środków unijnych należy wykazywać bowiem zgodność planowanej inwestycji z dokumentami strategicznymi np. strategią województwa, powiatu, gminy, planem rozwoju transportu, lokalnym planem rozwoju, itp., a także powoływać się na właściwe zapisy tych dokumentów. Strategia ułatwi więc funkcjonowanie Miasta i Gminy w dobie zmian zachodzących w przestrzeni, takich jak suburbanizacja oraz globalizacja, która przyczynia się do wzrostu powiązań pomiędzy podmiotami.

### 1.3. ŹRÓDŁA DANYCH

**Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Kępno na lata 2017–2026** jest nie tylko dokumentem spójnym wewnątrz, ale również wykazuje wysoki poziom spójności ze strategicznymi dokumentami ogólnymi i sektorowym i wyższego rzędu. Zapewnia o tym fakt, że została stworzona w ścisłej korelacji zarówno z nimi, jak i z pozostałymi aktualnie obowiązującymi dokumentami o charakterze planistycznym dla szczebla regionalnego, krajowego i międzynarodowego. W Strategii wykorzystano informacje pochodzące z następujących dokumentów, kształtujących rozwój jednostek samorządu terytorialnego na **poziomie krajowym**:

- *Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030* (2011)
- *Strategia Rozwoju Kraju 2020 – Aktywne społeczeństwo, konkurencyjna gospodarka, sprawne państwo* (2012)
- *Krajowa strategia rozwoju regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary wiejskie*, (2010).

- dokumentów kształtujące rozwój **na poziomie regionalnym**:

- *Wielkopolska 2020. Zaktualizowana strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do 2020 r.* (2012)

- *Wielkopolski Regionalny Program Operacyjny na lata 2014 - 2020 (WRPO 2014+)* zatwierdzony przez Komisję Europejską (2014) oraz Uszczegółowienie WRPO 2014+
- *Strategia Rozwoju Powiatu Kępińskiego na lata 2014-2020* (2014)
- *Strategia Rozwoju Lokalnego kierowanego przez społeczność na lata 2016-2023* dla obszaru LGD Wrota Wielkopolski (2015)

- dokumentów kształtujące rozwój **na poziomie gminy**:

- Aktualizacja Planu Gospodarki Odpadami dla Miasta i Gminy Kępno
- Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Kępno na lata 2007-2020
- Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych na rok 2016
- Gminny Program Przeciwdziałania Narkomanii w Gminie Kępno na 2016 rok
- Program Ochrony Środowiska Miasta i Gminy Kępno
- Gminny Program Opieki nad Zabytkami dla Miasta i Gminy Kępno na lata 2014-2017
- Plan gospodarki niskoemisyjnej dla Gminy Kępno na lata 2015-2020
- Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Kępno na lata 2015-2023

- oraz bazy danych statystycznych obejmujących Bank Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego oraz dane Wielkopolskiego Regionalnego Obserwatorium Terytorialnego dostępne na stronie [www. http://www.wrot.umww.pl/](http://www.wrot.umww.pl/)



## ROZDZIAŁ II DIAGNOZA

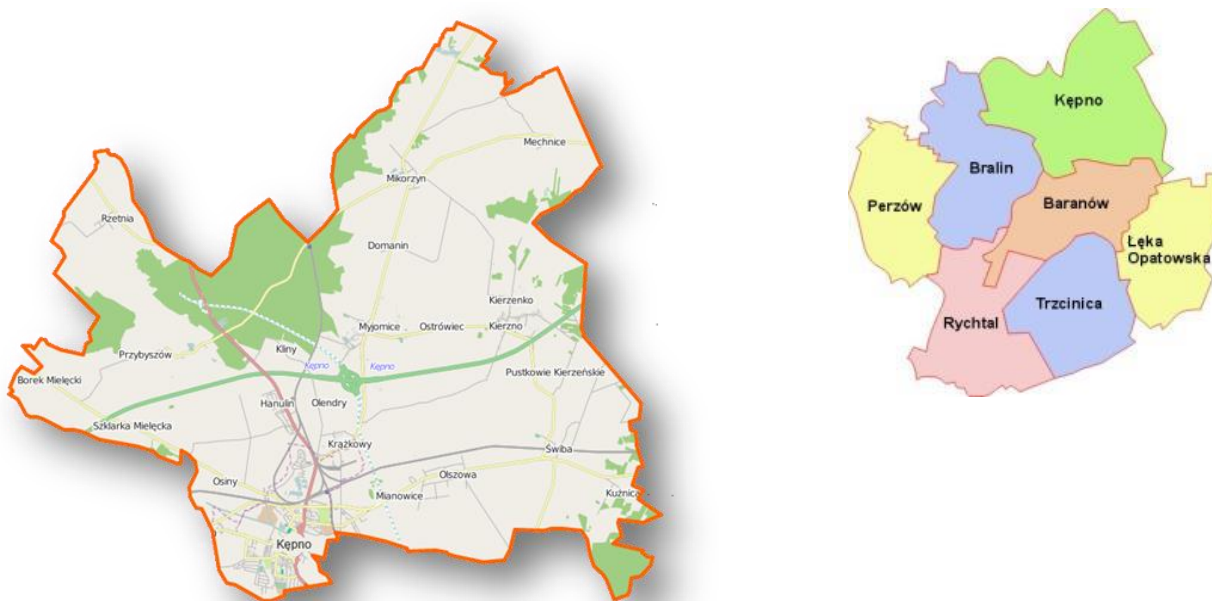


## 2. DIAGNOZA

### 2.1 INFORMACJA WPROWADZAJĄCE

Miasto i gmina Kępno położone jest w najbardziej wysuniętej na południe części województwa wielkopolskiego, w powiecie kępińskim. Kępno graniczy z gminami powiatu kępińskiego i ostrzeszowskiego, z woj. łódzkim (powiat wierszowski), a powiat kępiński graniczy z woj. dolnośląskim, łódzkim i opolskim. Od strony północy i północnego-zachodu ograniczona jest Wzgórzami Ostrzeszowskimi, natomiast od wschodu doliną rzeki Prosnny.

#### Mapa 1 Podział terytorialny Miasta i Gminy Kępno na tle powiatu kępińskiego



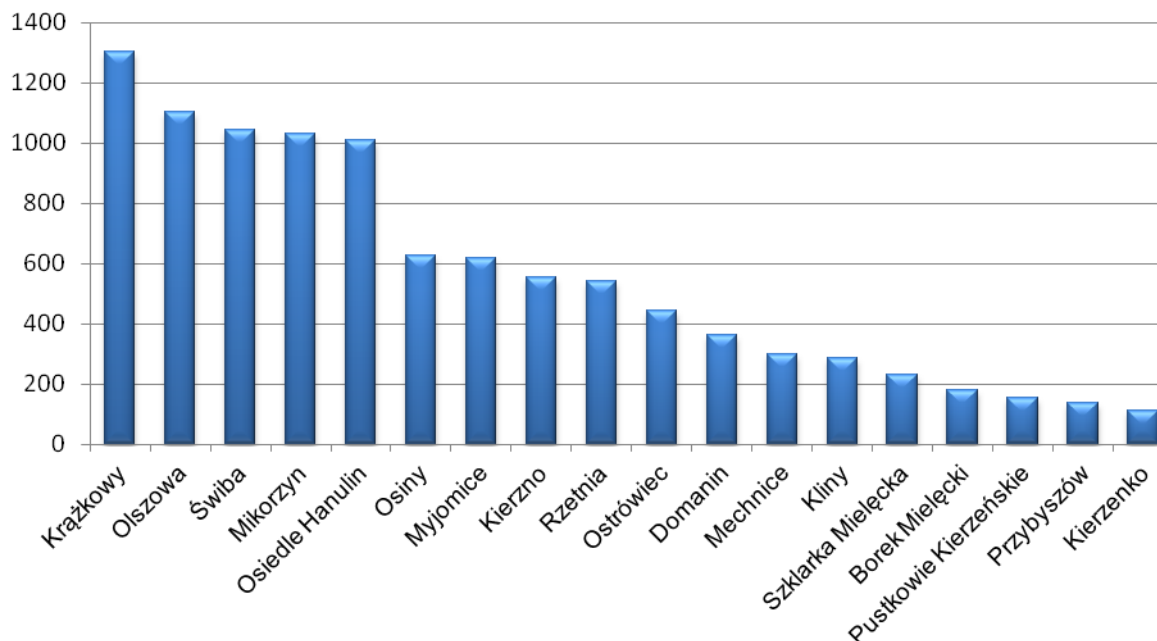
Źródło: [https://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/e/ee/K%C4%99pno\\_%28gmina%29\\_location\\_map.png](https://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/e/ee/K%C4%99pno_%28gmina%29_location_map.png)

W latach 1975 – 1998 gmina Kępno administracyjnie należała do województwa kaliskiego. Po wdrożeniu reformy administracyjnej od 1 stycznia 1999 roku Miasto i Gmina Kępno wchodzi w skład **województwa wielkopolskiego i powiatu kępińskiego**.

Na koniec 2015 roku Miasto i Gminę zamieszkiwało 24 657 mieszkańców, co stanowiło ok. 44% mieszkańców powiatu kępińskiego. Odsetek ludności miejskiej wynosił 58,7 %, wiejskiej 41,3%. Przeciętne zaludnienie gminy było najwyższe w powiecie i wynosiło 199 osób/ km<sup>2</sup>, co jest przeszło dwukrotnie wyższe niż w powiecie (93 os/km<sup>2</sup>) i znacznie wyższe niż w województwie (117 os/km<sup>2</sup>). Struktura wiekowa ludności nie odbiega istotnie od ogólnego wojewódzkiej. Istotne różnice występują między miastem a wsią. Ludność wsi w 20,9% to grupa przedprodukcyjna, 62,8% produkcyjna, a 16,3% poprodukcyjna. W mieście wskaźniki te wynoszą odpowiednio: 17,2%, 62,2% oraz 20,6%. Wyższy odsetek grupy produkcyjnej przy niższym odsetku grupy poprodukcyjnej to atuty struktury demograficznej obszarów wiejskich gminy w porównaniu do miejskich terenów, które charakteryzują się nieco starszą biologicznie ludnością. Analizy te potwierdzają wniosek zawarty w *Koncepcji Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030*, gdzie zauważono, że województwo wielkopolskie jako jedno z nielicznych cechuje korzystna struktura demograficzna, charakteryzująca się dużym udziałem ludności w wieku przedprodukcyjnym. Gmina Kępno obejmuje 12 349 ha powierzchni (ok. 20% powierzchni powiatu), w tym na miasto Kępno przypada 779 ha. Miejsko-wiejska gmina

posiada 17 jednostek pomocniczych – sołectw oraz 1 osiedle. W Gminie znajduje się 21 miejscowości. Na poniższym wykresie można zauważyć, że najwięcej osób zamieszkuje sołectwa: Krażkowy, Olszowa, Świba oraz Mikorzyn. Najmniej natomiast w takich jak: Borek Mielecki, Pustkowie Kierzeńskie, Przybyszów oraz Kierzenko. Dostrzec można znaczną dysproporcję pomiędzy liczbą mieszkańców sołectw.

**Wykres 3 Liczba ludności w Kępno w podziale na jednostki pomocnicze - sołectwa i osiedle**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych UMiG Kępno [dostęp 31.07.2016]

## 2.2 UWARUNKOWANIA ZEWNĘTRZNE

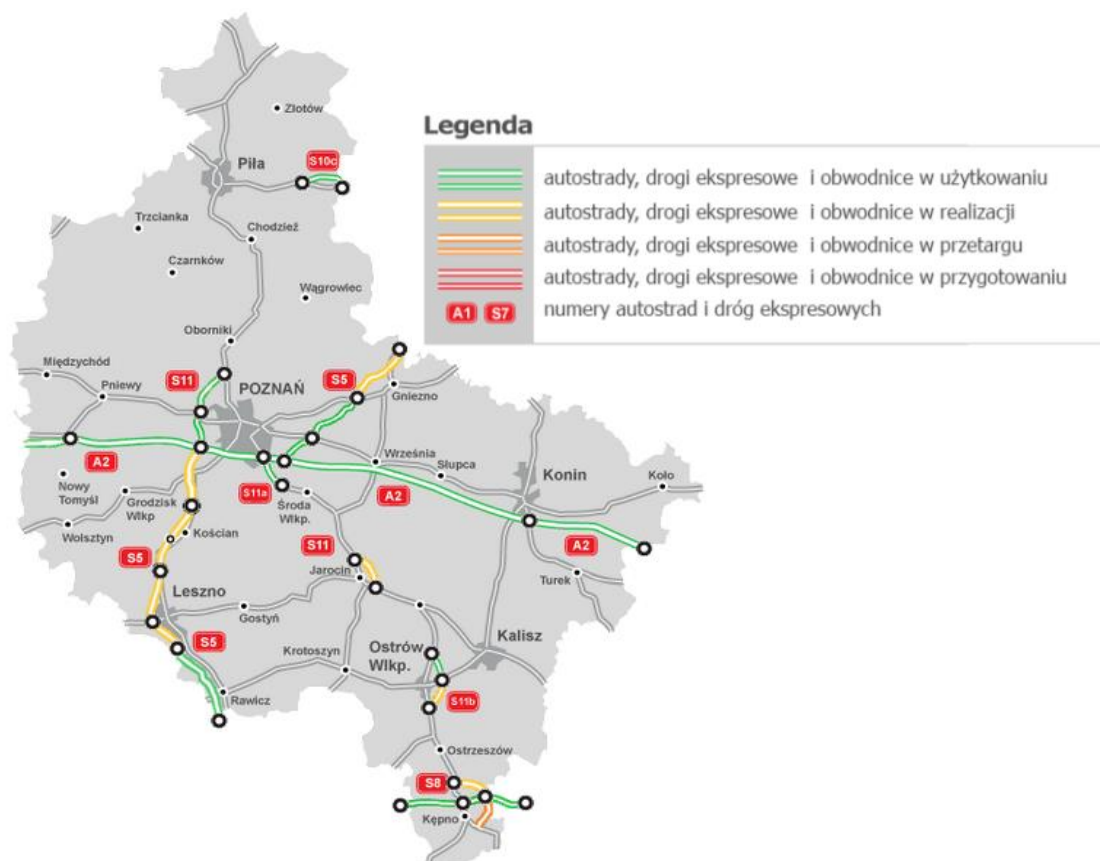
### 2.2.1 DOSTĘPNOŚĆ TRANSPORTOWA

Stopień wyposażenia Miasta i Gminy w podstawową infrastrukturę techniczną z zakresu transportu jest ważnym czynnikiem determinującym jakość życia mieszkańców i rozwój społeczno– gospodarczy. Wysoka jakość dostępności transportowej jest kluczowa dla kreowania popytu zewnętrznego na usługi świadczone na obszarze gminy i produkowane na jej terenie dobra. Dostępność transportowa jest istotna dla przyciągania inwestorów oraz turystów, a zatem jest to znaczące wyzwanie dla władz gminy.

Gmina znajduje się w odległości ok. 160 km od Poznania. Ważniejsze miasta w Polsce, które znajdują się najbliżej gminy to: Kalisz (63 km), Wrocław (75 km), Opole (88 km), Łódź (125 km) i Katowice (146 km). Jeśli chodzi o kraje europejskie to najbliżej znajduje się Praga (397 km), Berlin (422 km) oraz Bratysława (443 km) i Wiedeń (458 km). Najbliżej położonym lotniskiem jest Port Lotniczy Wrocław – Copernicus oddalony o ok. 85 km, tj. około 2 godziny drogi. Drugi, to Port Lotniczy Katowice – Pyrzowice oddalony o ok. 142 km czyli 2h15 min. Niewiele dalej znajduje się Port Lotniczy Poznań – Ławica ok. 175 km tj. 2h 45 min.

Zdecydowanie pozytywnie na rozwój gminy może wpłynąć jej położenie na przecięciu dwóch tranzytowych arterii drogowych: drogi krajowej nr 8 Warszawa – Wrocław, jak również drogi krajowej nr 11 Poznań – Katowice. Położenie oraz aktualny przebieg dróg przedstawione zostały na poniższej mapie.

**Mapa 2 Stan budowy dróg w województwie wielkopolskim**



Źródło: [http://www.gddkia.gov.pl/mapa-stanu-budowy-drog\\_wielkopolskie](http://www.gddkia.gov.pl/mapa-stanu-budowy-drog_wielkopolskie) [dostęp 01.08.2016]

Warto zauważyć, że Kępno jest ważnym węzłem kolejowym znajdującym się na linii Gdynia – Poznań – Katowice – Kraków, a także na linii Wrocław – Wieluń. Są tu również nieczynne linie kolejowe: Kępno – Oleśnica oraz Kępno – Namysłów. Przez Kępno przebiegają linie kolejowe nr 181 oraz 272. **Kępiński dworzec kolejowy posiada unikalny na skalę kraju układ peronów z podziałem na dolny i górny.** Zgodnie z rozkładem jazdy pociągów, w dni robocze na stacji Kępno zatrzymują się pociągi dwóch przewoźników:

- PKP Intercity S.A. (pociągi dalekobieżne),
- Przewozy Regionalne Sp. z o.o. (pociągi regionalne).

W Kępnie dostępne są pociągi dalekobieżne kategorii Intercity oraz TLK. Dla poniżej wskazanych połączeń Kępno jest jedynym miejscem zatrzymania na obszarze powiatu:

- pociąg InterCity „Orion” relacji Szczecin Główny – Przemyśl Główny;
- pociąg InterCity „Szyndzielnia” relacji Bielsko Biała Główna – Poznań Główny;
- pociąg TLK „Lompa” relacji Poznań Główny – Katowice;
- pociąg TLK „Osterwa” relacji Kraków Główny - Szczecin Główny;
- pociąg TLK „Pułaski” relacji Kraków Gł. – Poznań
- pociąg TLK „Szkuner” relacji Wrocław Główny - Szczecin Główny.

Pociągi Regio spółki Przewozy Regionalne zatrzymują się na wszystkich stacjach i przystankach na swojej drodze. W dni robocze przewoźnik zapewnia mieszkańcom powiatu bezpośrednie połączenia do następujących miejsc: Jarocin, Ostrów Wielkopolski, Kalisz, Kluczbork, Poznań oraz Wieluń Dąbrowy. Należy jednak wskazać na specyfikę tych połączeń dla mieszkańców. Połączenie z Kaliszem jest rano, lecz powrotu z Kalisza już nie ma. Tak samo połączenia PKS z Poznaniem i Kaliszem są po północy, trudno załatwić jakąś sprawę o tej godzinie. Oznacza to realne trudności w możliwości w praktycznym załatwieniu bieżących spraw mieszkańców w tych miastach dzięki komunikacji publicznej.



Komunikacja zbiorowa na obszarze gminy obejmuje możliwość wyżej opisanego transportu kolejowego, ale także autobusowego. Kępno posiada dworzec PKS, który zapewnia połączenia z ośrodkami wojewódzkimi i powiatowymi, a także gminnymi. Jest to szczególnie ważna forma komunikacji na obszarach wiejskich ze względu na dojazdy mieszkańców do miejsc pracy. W dworcu autobusowym funkcjonuje poczekalnia dla podróżnych.

Połączenie PKS z Kępna umożliwi dojazd do takich miast, jak Częstochowa, Kalisz, Kudowa Zdrój, Łódź, Ostrów Wlkp., Piotrków Trybunalski, Poznań, Radom, Warszawa, Wieluń i Wrocław. Komunikację z innymi miastami zapewniają m.in. PKS Wieluń oraz PKS Ostrów Wielkopolski. Badania terenowe pokazały jednak, że PKS Wieluń od kilku lat nie zatrzymuje się na dworcu autobusowym, tylko tam gdzie prywatni przewoźnicy.

Połączenie na linii Wrocław – Kępno – Wieruszów realizowane jest również przez linię autobusową "Beskid". Powyższe wskazuje na ważność połączenia PKS, dlatego warto zwrócić uwagę na stan dworca autobusowego w Kępnie, który jest miejscem oczekiwania i przesiadek, co jest szczególnie istotne w okresie zimowym. **Z badań terenowych wynika, że obiekt znajduje się w bardzo złym stanie technicznym – wymaga jak najszybszej odnowy i remontu. Na dworcu PKS brakuje toalet, tymczasem w Kępnie krzyżują się szlaki komunikacyjne autobusów jadących na trasie Wrocław - Koszalin, Wrocław – Warszawa.**

Z Projektu planu zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego dla powiatu kępińskiego wynika, że tabor jest przestarzały. Średni wiek pojazdów świadczących usługi w powiatowych przewozach pasażerskich to 20 lat. Niemal połowa została wyprodukowana później niż w 1996 roku, 35% to pojazdy o wieku 21-30 lat, a pozostałe 17% - 26-30 lat. Najstarszy pojazd ma 28 lat. Najnowszy autobus wyprodukowany został w 2001 roku, jeśli chodzi o normę emisji spalin to spełnia on zaledwie normę Euro 3. Pozostałe pojazdy spełniają normę Euro 1 lub Euro 2. Ponadto żaden pojazd nie jest dostosowany do przewozu osób niepełnosprawnych.<sup>2</sup> **Dane te świadczą, że w gminie niezbędny jest rozwój transportu publicznego w tym niskoemisyjnego, który zapewni dojazd do miejsc pracy, edukacji i wypoczynku wewnątrz powiatu oraz na zewnątrz. Zasadne będzie utworzenie**

<sup>2</sup> Plan zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego dla powiatu kępińskiego, s. 21-23.

### komunikacji na terenie Gminy Kępno. Niska częstotliwość połączeń jest dużym ograniczeniem w rozwoju gospodarki, a także aktywności mieszkańców powiatu.

Stan dróg gminnych w powiecie kępińskim najlepiej obrazują dane statystyczne o liczbie kilometrów dróg o nawierzchni twardej, twardej ulepszonej oraz nawierzchni gruntowej. W powiecie kępińskim w 2014 r. najwięcej było dróg o nawierzchni gruntowej, ponieważ aż 304,5 km. Zauważmy, że liczba dróg tego typu zmalała od 2007 r. o ok. 26 km. Najmniej natomiast jest dróg o nawierzchni twardej ulepszonej – 211,2 km. Dróg tego typu przybyło względem 2007 r. o ok. 52 km. W 2014 r. dróg o nawierzchni twardej było 241,7 km, a więc odnotowano wzrost o ok. 50 km względem 2007 r.

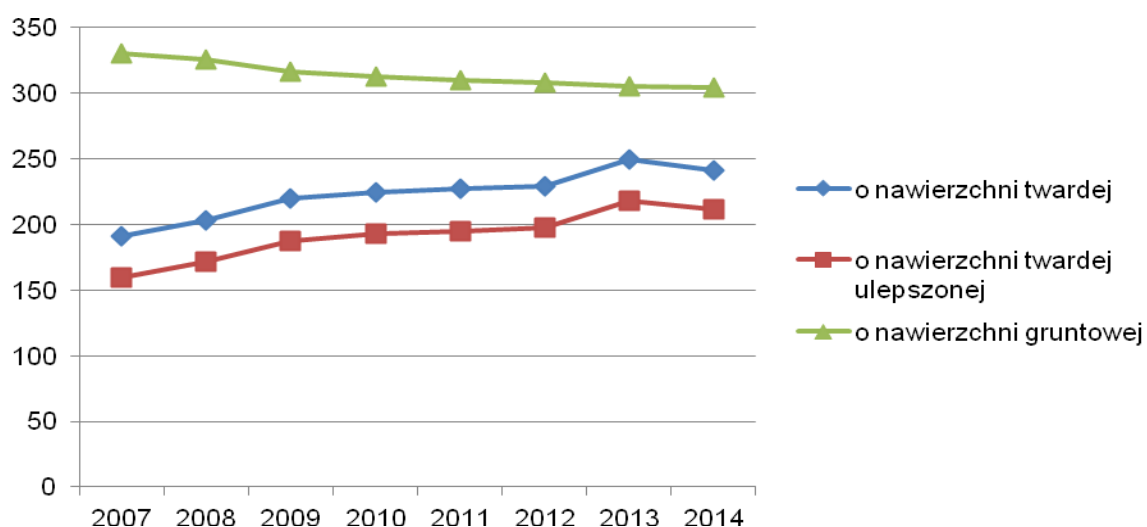
**Tabela 1 Nawierzchnie dróg gminnych w powiecie kępińskim**

Jednostka terytorialna	o nawierzchni twardej							
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	km	km	km	km	km	km	km	km
Powiat kępiński	191,1	203,5	219,6	224,9	227,4	229,3	249,3	241,7
	o nawierzchni twardej ulepszonej							
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	km	km	km	km	km	km	km	km
	159,3	171,7	187,4	192,8	195,0	197,3	218,5	211,2
	o nawierzchni gruntowej							
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	km	km	km	km	km	km	km	km
	330,7	326,0	316,1	312,4	309,6	307,7	305,4	304,5

Źródło: GUS BDL [dostęp 03.08.2016]

Poniższy wykres najlepiej obrazuje dominację dróg gminnych o nawierzchni gruntowej w powiecie. Należy jednocześnie zwrócić uwagę na trend zmian tj. utrzymującą się od 2007 roku tendencję malejącą ilości dróg o nawierzchni gruntowej przy jednoczesnym wzroście liczby km dróg o nawierzchni twardej i twardej ulepszonej.

**Wykres 4 Nawierzchnie dróg gminnych w powiecie kępińskim**



Źródło: GUS BDL [dostęp 04.08.2016]

**Analiza danych z badań terenowych pokazuje istotny problem w postaci jakości dróg lokalnych i oczekiwania mieszkańców w inwestycje w poprawę jakości dróg i pozyskiwanie środków zewnętrznych wsparcia w tym obszarze.** Pamiętajmy jednak, że często niezadowolenie mieszkańców dotyczy ulic, które nie należą do gminy tylko do powiatu. Tak jest w przypadku np. ulicy Broniewskiego czy Dworcowej – mieszkańcy podkreślają jej fatalny stan, konieczność dostosowania



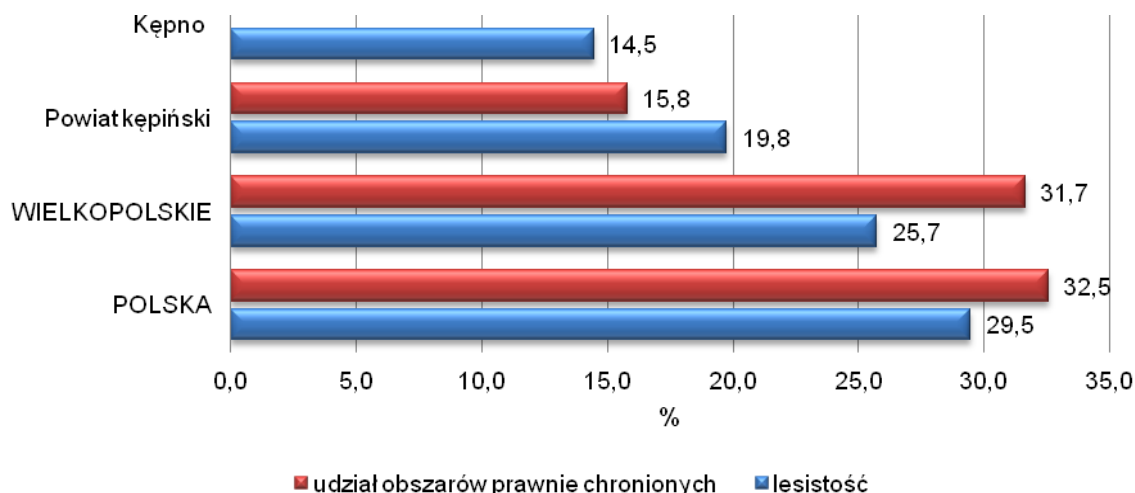
krawężników do potrzeb osób niepełnosprawnych itp. jednak władze miasta i gminy Kępno nie mają bezpośredniego wpływu na inwestycje w drogi należące do powiatu. Notuje się pozytywny trend zwiększania nakładów gminnych na inwestycje drogowe, które są ujmowane w Wieloletniej Prognozie Finansowej. Pozytywnym przykładem może być budowa drogi do Olszowa - Kierzno. W Olszowie, za kwotę ponad 350 tys. zł powstała droga gminna, która prowadzi do szkoły i do największego przedsiębiorcy w gminie. **Przedmiotowe dane świadczą o znacznych nakładach finansowych na przebudowę i modernizację sieci drogowej, jednak nieustannie występuje potrzeba ich ulepszenia, szczególnie pod kątem budowy nawierzchni asfaltowych, poszerzania pasów drogowych, utwardzonych poboczy, budowy chodników. Wszystkie te działania przyczynią się do polepszania bezpieczeństwa mieszkańców.** Wnioski z analizy potwierdzają wyniki ankiety przeprowadzonej wśród mieszkańców na potrzeby przyjętej w 2014 roku *Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta i Gminy Kępno na lata 2007-2020*. Dla ponad połowy respondentów najważniejsze kierunki rozwoju to drogi i komunikacja PKP i PKS (58,14%)<sup>3</sup>. Była to najczęściej wskazywana odpowiedź. Wyniki te potwierdzają aktualnie prowadzone badania pośród mieszkańców.

## 2.2.2 WALORY PRZYRODNICZE

Według podziału fizyczno-geograficznego J. Kondrackiego obszar Gminy Kępno w całości położony jest w obrębie Mezuregionu Wysoczyzny Wieruszowskiej należącej do Makroregionu Niziny Południowo-wielkopolskiej. Od północy i północnego zachodu Wysoczyzna graniczy ze Wzgórzami Ostrzeszowskimi (część Mezuregionu Wału Trzebnickiego), a w części północno-wschodniej i wschodniej styka się z Kotliną Grabowską. Obszar ten jest stykowym kilku regionów i trudno jest wyznaczyć granicę pomiędzy wymienionymi mezoregionami.

**Na terenie gminy znajdują się cenne zasoby przyrodnicze oraz kulturowe.** Zgodnie z danymi z 2015 roku wskaźnik lesistości wynosi 14,5 %, podczas gdy wartość dla powiatu kępińskiego wynosi 19,8%, dla województwa 25,7%, a dla Polski niemalże 30%. Udział obszarów prawnie chronionych zajmuje prawie 19,8% powiatu podczas gdy w województwie wartość wynosi 31,7%, a w kraju 32,5.

<sup>3</sup> Strategia Zrównoważonego Rozwoju Miasta i Gminy Kępno na lata 2007-2020, s. 14.

**Wykres 5** Udział obszarów prawnie chronionych<sup>4</sup> w ogólnej powierzchni oraz lesistość w 2015 r.

Źródło: GUS BDL [dostęp 14.08.2016]

Rozmieszczenie lasów na terenie gminy jest nierównomierne, a największe kompleksy leśne położone są w południowej i wschodniej części powiatu. Kompleks położony w północnej i zachodniej części obejmuje częściowo także gminę Kępno – najwięcej terenów leśnych występuje w obrębach wsi: Mikorzyn, Przybyszów, Rzetnia, Domanin, Krażkowy. **Zauważmy, że gmina Kępno należy do obszarów, gdzie jest jeden z największych niedoborów lasów w stosunku do założeń poziomu lesistości powiatu w 2020 roku (ok. 24%). W powiecie mniejszą lesistość mają zaledwie dwie gminy: Baranów (11,3%) oraz Perzów (9%).**

Jeśli chodzi o kompleksy zieleni parkowej to na terenie gminy Kępno występują we wsiach: Mikorzyn, Myjomice, Kierzno, Mianowice, Domanin, Rzetnia. Wszystkie wymienione zespoły parkowe są parkami pałacowymi lub dworskimi. W mieście znajdują się dwa parki tzw. „duży park” przy ul. Dąbrowskiego i park 700-lecia. Na obszarze gminy Kępno występują następujące obszary prawnie chronione:

- **Obszar Chronionego Krajobrazu**

„**Dolina rzeki Prosną**” – Występują w nim różnorodne zbiorowiska roślinne, zasoby wód powierzchniowych i podziemnych, a także wiele cennych gatunków chronionych roślin i zwierząt. Swym zasięgiem obejmuje obszary dwóch gmin: Łęka Opatowska i Kępno. W gminie Kępno obejmuje zachodni i północny skraj Lasu Świńskiego do granicy z gminą Wieruszów i Doruchów. Na obszarze gminy Łęka Opatowska jest to obszar 7295 ha (połowa to lasy), natomiast na terenie gminy Kępno jest to 115 ha lasów.



<sup>4</sup> Dane dostępne od poziomu: powiat

- **Obszar Chronionego Krajobrazu „Wzgórze Ostrzeszowskie i Kotlina Odolanowska”** – Teren ten uznawany jest za jeden z najciekawszych i najbardziej wartościowych w Południowej Wielkopolsce. Występują na nim zróżnicowane utwory geologiczne oraz bogactwo gatunkowe roślin i zwierząt. Obejmuje swym zasięgiem część terenu gminy Kępno (część wsi Mikorzyn, część terenów leśnych Domanina i Myjomie oraz wsi Rzetnia i część wsi Przybyszów).
- **Pomniki Przyrody** (12 z 24 występujących na terenie powiatu) – Najcenniejszym pomnikiem jest aleja dębowa przy drodze powiatowej z Mikorzyna w kierunku wsi Mechnice na odcinku około 1 km oraz przy drodze gminnej na odcinku 1,5 km z Mikorzyna w kierunku Domanina. Rośnie tam łącznie 187 sztuk dębów o różnych obwodach w większości od 200 do 400 cm. Warto także wspomnieć o innych pomnikach przyrody, np.:
  - Pojedyncze drzewo – sosna pospolita (*Pinus silvestris*) o obwodzie 235 cm (pomiar z 2003 r.) i wysokości 12 metrów; strzała prosta, korona parasolowata. Występuje w miejscowości Krążkowy (przy drodze nr 11 z Kępna do Ostrzeszowa w pobliżu miejscowości Kliny),
  - Pojedyncze drzewo – dąb szypułkowy (*Quercus robur*) o obwodzie 385 cm, wiek około 200 lat. Znajduje się w Kępnie na ul. Orzeszkowej.
  - Pojedyncze drzewo – wiąz szypułkowy (*Ulmus laevis*) o obwodzie 470 cm i wysokości około 18 m. Znajduje się w miejscowości Myjomie na terenie parku wiejskiego przy zabudowaniach pałacu.
  - Grupa drzew – 5 dębów szypułkowych (*Quercus robur*) rosnących na terenie parku w Mikorzynie w niewielkiej odległości od pałacu o obwodach od 400 do 585 cm i wysokości od 15 do 18 metrów.

**Na terenie Gminy nie występuje zbyt wiele obszarów chronionych, jednak fakt, że są one wyjątkowo atrakcyjne i obejmują zazwyczaj także pobliskie gminy, pozwala uznać to za walor gminy i potencjał do wykorzystania w celu przyciągnięcia turystów, także tych z pobliskich gmin.**

### 2.2.3 OFERTA TURYSTYCZNA

**Miasto i gmina Kępno posiada wiele atrakcji turystycznych. Jedną z niewątpliwych atrakcji i jednocześnie z największych zalet jest Muzeum Ziemi Kępińskiej im. T. P. Potworowskiego, które mieści się w wyremontowanym budynku na ul. Ratuszowej.**

Muzeum posiada zbiory archeologiczne prezentujące historię regionu od paleolitu do średniowiecza, etnograficzne, historyczne, zbiory sztuki współczesnej oraz dzieła Tadeusza Piotra Potworowskiego i pamiątki z nim związane<sup>5</sup>. Od roku 2014 uchwałą Rady Miejskiej utworzona



<sup>5</sup>O muzeum, <http://www.muzeumkepno.pl/o-muzeum.html> [dostęp 16.08.2016]



została filia muzeum w Synagodze w Kępnie. **W muzeum znajdują się kolekcje o szczególnym znaczeniu dla dziejów miasta i regionu.** Są to:

- kolekcja obrazująca powstanie i rozwój cechów w Kępnie: dokumenty, pieczęcie, ludy cechowe, narzędzia pracy, zabytki związane z Kępińskim Bractwem Kurkowym – łańcuchy, tarcze, sztandary, archiwum bractwa,
- kolekcja malarstwa Tadeusza Piotra Potworowskiego,
- zabytki obrazujące życie codzienne mieszkańców południowej Wielkopolski: elementy wyposażenia domostw, narzędzia pracy, dziewiętnastowieczne stroje mieszczańskie i ludowe, hafty, judaika, starodruki, kolekcja uzbrojenia,
- zabytki pradziejowe od paleolitu po średniowiecze,
- monety i medale od starożytności po współczesność<sup>6</sup>.

Muzeum angażuje się w wiele projektów, m.in. Noc muzeów, Kępińskie detale, Szlak architektury drewnianej Wrót Wielkopolski, Muzeum na kółkach. Dzięki temu w ofercie możemy znaleźć wystawy plenerowe, czasowe oraz stałe. Warto w tym miejscu również wspomnieć, że w 2015 roku utworzone zostało Archiwum Cyfrowe Muzeum Ziemi Kępińskiej. Wykonanych zostało ponad 3 tys. skanów i fotografii zabytków ze zbiorów muzeum. Zasoby oglądać można na stronie <https://mzk.locloud.pl/>. Zauważmy, że utworzenie Cyfrowego Muzeum było współfinansowane ze środków Unii Europejskiej w ramach *Osi 4 Leader Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich w latach 2007-2013*. Zauważmy, że w zrealizowanych konsultacjach społecznych pojawiały się głosy, że potencjał infrastrukturalny wyremontowanego muzeum nie jest w pełni wykorzystany. Pozostaje tu zatem obszar, którego zagospodarowanie mogłoby podwyższyć konkurencyjność Kępna.

Inną placówką gromadzącą w zorganizowanej formie zasoby o charakterze muzealnym jest działające od 2004 r. przy Sanktuarium św. Idziego w Mikorzynie **Muzeum Wiejskie**. Placówka gromadzi eksponaty związane z dawnym życiem i pracą ludzi na wsi, przedmioty codziennego użytku, meble sypialniane, kuchenne. Eksponaty są darami mieszkańców Mikorzyna. Nawiązując do kultywowania tradycji nie sposób pominąć działalności **Towarzystwa Miłośników Ziemi Kępińskiej**, które założono 1973 r. w Kępnie. Główną misją towarzystwa jest upowszechnianie i propagowanie najwartościowszych zjawisk kulturowych, walorów turystycznych oraz osiągnięć społecznych i gospodarczych regionu, jak również ochrona zabytków, pomnażanie dziedzictwa kulturowego oraz inspirowanie działalności wydawniczej dotyczącej Ziemi Kępińskiej<sup>7</sup>.

**Istotną dla mieszkańców grupę atrakcji turystycznych stanowią te związane z historią i kulturą gminy.** Na terenie miasta i gminy Kępno zewidencjonowanych zostało 577 zabytków nieruchomych w postaci: obiektów architektury sakralnej, architektury rezydencjonalnej, użyteczności publicznej, budynków mieszkalnych, zabytków techniki oraz historycznych parków i cmentarzy. Największe ich skupiska znajdują się w mieście Kępno, pozostałe występują na terenie gminy. W rejestrze zabytków znajdują się następujące obiekty:

- Zespół dworsko-parkowy w Domaninie,
- Zespół folwarczny: dwór, obora, spichlerz w Hanulinie,

<sup>6</sup> Gminny program opieki nad zabytkami dla Miasta i Gminy Kępno na lata 2014-2017, s. 50-51.

<sup>7</sup> Tamże, s.52.

- Zespół Kościoła Parafialnego pw. Św. Marcina: kościół, plebania, Dom Katolicki w Kępnie,
- Bóżnica w Kępnie,
- Ratusz w Kępnie,
- Budynek magistratu wraz z podwórzem i dwoma bramami wjazdowymi w Kępnie,
- Zespół Starostwa Powiatowego: budynek starostwa z oficynami, budynek starostwa, willa starosty, park starościański w Kępnie,
- Gimnazjum, ogrodzenie z bramą, dziedziniec szkolny w Kępnie,
- Szkoła z salą gimnastyczną w Kępnie,
- Szkoła gminy Żydowskiej w Kępnie,
- Budynek Banku Ludowego w Kępnie,
- Remiza strażacka w Kępnie,
- Zakład wodociągowy - wieża ciśnień, przepompownia, stacja uzdatniania wody, budynek administracyjno- mieszkalny w Kępnie.
- Park miejski z aleją lipową w Kępnie,
- Dom przy ulicy Kościelnej 2 w Kępnie,
- Dom przy ul. Krętej 7 w Kępnie,
- Dom na ul. Rynek 26 w Kępnie,
- Kamienica z oficyną w Kępnie,
- Dom na ul. Rynek 35 w Kępnie,
- Dom na ul. Rynek 36 w Kępnie,
- Kościół Filialny pw. Św. Mikołaja ob. parafialny pw. Wniebowzięcia NMP w Kierznie,
- Pałac w Mikorzynie,
- Park pałacowy wraz z pięcioma bramami wjazdowymi, oraz zespół folwarczny w skład którego wchodzi: GORZELNIA, SPICHLERZ, STAJNIA w Mikorzynie,
- Kościół parafialny pw. Św. Jadwigi w Olszowej,
- Kościół Filialny pw. Św. Katarzyny w Świbie,
- Relikty archeologiczne/ nawarstwienie kulturowe/ od czasów starożytnych po okres nowożytny starego miasta Kępna.

Obiekty ujęte w gminnej ewidencji zabytków archeologicznych, to m.in.:

- 4 cmentarzyska - kultury łużyckiej w: Mechnicach, Mikorzynie, Kępnie (na tzw. Górze Wiatrakowej) i kultury przeworskiej w Kępnie,
- 102 osady -najliczniej reprezentowane przez kulturę łużycką, kulturę przeworską z okresu rzymskiego oraz osadnictwo średniowieczne,
- 1 obozowisko kultury hamburskiej w Mechnicach.

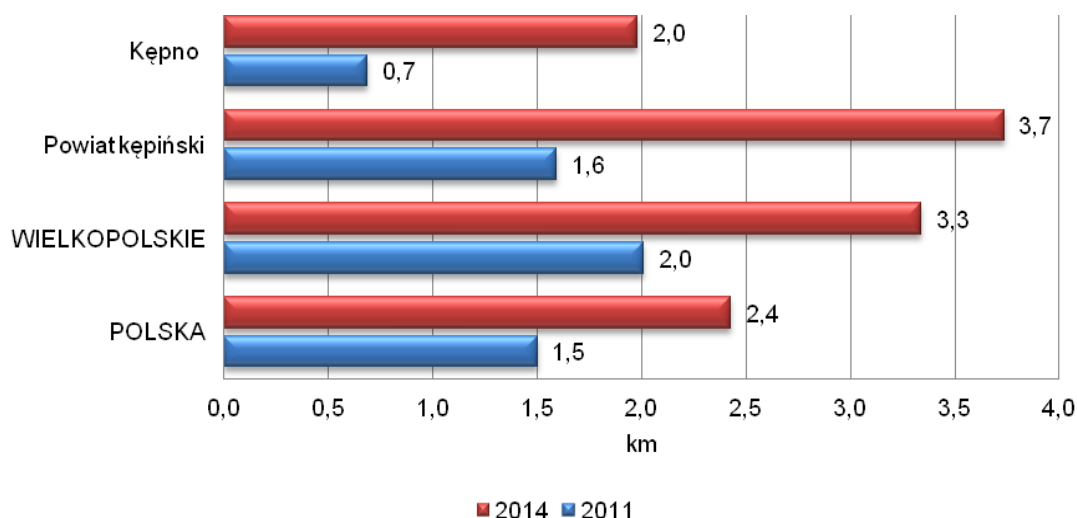
**Gmina jest bogata w zabytki i obszary, które są świadectwem jej historii i posiadają wybitne wartości artystyczne. Jest to niewątpliwym atutem tego obszaru. Obiekty zadziwiają swoim stylem i historią, która jest z nimi związana. Należy jednak mieć na uwadze ich stan i uwzględnić kwestię renowacji w planach rozwoju, m.in. popadające w ruinę tj. XIX-wieczną kępińską synagogę (Bóżnicę w Kępnie), Willę starosty, Park starościański, Remizę strażacką w Kępnie, Park miejski, Budynek Dworca Zachodniego w Kępnie oraz kamienice i inne obiekty położone w strefach ochrony konserwatorskiej. Dodatkowo na**

atrakcyjność terenu wpływają liczne szlaki pieszo-rowerowe przebiegające przez gminę Kępno. Przede wszystkim są to:

- **Wielkopolski szlak pieszy o kolorze żółtym** (WK, OP, ŁD-193y). Przebieg trasy w Gminie Kępno wygląda następująco: Mikorzyn Cmentarz - Mikorzyn Skrzyżowanie - Mikorzyn Grota Matki Boskiej - Mikorzyn Asphalt - Domanin Przejazd - Domanin PKP - Domanin Zapory - Myjomice Cmentarz - Myjomice Skrzyżowanie - Myjomice Kościół Skrzyżowanie - Myjomice Stawy - Myjomice Przejazd - Kliny Przejazd - Olendry - Kępno Przejazd - Kępno Wiadukt Dworzec PKP - Kępno Węzeł /rz. Samica - most/ - Kępno Intermarche - Kępno Dworzec Zachodni - Kępno ul. Wrocławska - Kępno ul. Lutosałwskiego.
- **Wielkopolski szlak pieszy w kolorze niebieskim**(WK-3672N). Trasa rozpoczyna się w mieście Kępno (Dworzec Główny PKP) – „Kopiec”- os. Przemysłowa.
- **Wielkopolski szlak pieszy w kolorze zielonym**. Przebieg trasy w Gminie Kępno: Domanin PKP - (połączenie ze szlakiem żółtym) – Rzetnia.
- **Szlak rowerowy czarny tzw. „Powstańców Wielkopolskich”** ((EWE/PKE/POT – 206s/9). Przebieg trasy w Gminie Kępno: Domanin Wieś - Mikorzyn Pałac - Mikorzyn Węzeł - Mikorzyn Cmentarz Węzeł.
- **Szlak rowerowy żółty tzw. „Pętla Południowej Wielkopolski”** (P – 21y). Trasa przebiega m.in. przez Mikorzyn Skrzyżowanie Węzeł I – Mikorzyn Skrzyżowanie Węzeł II – Mikorzyn Asphalt Węzeł – Domanin Przejazd – Domanin Węzeł – Trasa nr 11 Zajazd na Wilku – Korzeń Pomnik – Korzeń skręt w lewo – Osiny Skrzyżowanie – Kępno, ul. Osińska, Walki Młodych – Kępno ul. Zamenhofska Kładka – Kępno, ul. Wrocławska Przejazd – Kępno, ul. Wrocławska, Słoneczna – Kępno ul. Słoneczna, Powstańców Wielkopolskich – Kępno ul. Powstańców Wielkopolskich, al. Topolowa – Kępno.
- **Szlak rowerowy czerwony im. Tyszkiewicza** (PKE – 221c). Trasa szlaku jest następująca: Trasa: Kępno (Rynek, Ratusz, Szkolna, Zamkowa, ul. Powstańców Wielkopolskich, Topolowa, Słoneczna, Wrocławska, Przejazd, Zamenhofska /Kładka/, Osińska, Bohaterów Września, Poznańska, Grabowska) – Olendry – Kliny Przejazd, Myjomice (Przejazd, Stawy, Skrzyżowanie Kościół, Skrzyżowanie Rozalka, Cmentarz) – Domanin (Zapory, PKP, Przejazd) – Mikorzyn (Las, Grota Matki Boskiej, Skrzyżowanie Węzeł I i Węzeł II, Ośrodek Wypoczynkowy). Łączna długość szlaku wynosi ok. 23 km.<sup>8</sup>

Istniejąc ścieżki piesze i rowerowe zachęcają do aktywnego zwiedzania najbliższych okolic i nie tylko, dlatego warto przybliżyć dane obrazujące rozwój infrastruktury. Jeżeli chodzi o długość ścieżek rowerowych, to gmina Kępno wypada jednak negatywnie na tle średniej dla kraju, województwa oraz powiatu (Wykres 4). Na 10 tys. mieszkańców przypada zaledwie 2 km ścieżki rowerowej, podczas gdy średnia dla powiatu jest niemal dwukrotnie wyższa (3,7 km). Wartość jest zbliżona do średniej dla Polski, która jest równa 2,4 km. Zauważmy, że w porównaniu do 2011 roku w gminie Kępno odnotowano stosunkowo duży przyrost (o 1,3 km) podobnie jak dla województwa wielkopolskiego, co jest wartością wyższą niż wzrost wartości dla kraju (o 0,9 km). W porównaniu do powiatu, w którym wskaźnik wzrósł o 2,1 km gmina wypada nie najlepiej. W roku 2014 długość ścieżek rowerowych na terenie gminy Kępno wyniosła zaledwie 4,9 km.

<sup>8</sup>Szlaki pieszo-rowerowe, [http://www.kepno.com.pl/powiat/szlaki\\_pieszo\\_rowerowe](http://www.kepno.com.pl/powiat/szlaki_pieszo_rowerowe) [dostęp 16.08.2016]

**Wykres 6 Długość ścieżek rowerowych (km) na 10 tys. ludności w gm. Kępno w 2007 i 2014 r.**

Źródło: GUS BDL [dostęp 16.08.2016]

Powyższe wyniki wskazują na konieczność inwestycji w obszarze budowy ścieżek rowerowych. Kwestia jest szczególnie ważna ze względu na przebiegające szlaki rowerowe oprowadzające turystów po walorach naturalnych i turystycznych gminy, ale również na aktywność mieszkańców, którzy chętnie spędzają wolny czas na wycieczkach rowerowych. Warto i w tym miejscu przywołać wynik badań ankietowych z mieszkańcami, w której więcej niż co trzeci mieszkaniec wskazał jako najważniejszy kierunek rozwoju miasta i gminy rozwinięcie bazy sportowo – rekreacyjnej i turystyczno – wypoczynkowej.



Oferta turystyczna gminy uzupełniana jest poprzez liczne imprezy masowe, które mogą być interesujące zarówno dla mieszkańców, jak i turystów, także z pobliskich gmin. Według danych GUS w roku 2015 w gminie odbyło się 6 imprez masowych. Co ciekawe dane pokazują, że również 6 imprez odbyło się w powiecie kępińskim, co świadczy o tym, że **wszystkie imprezy masowe organizowane na terenie powiatu odbyły się w gminie Kępno**. W 2015 roku w powiecie kępińskim w wydarzeniach masowych wzięło udział 6 100 osób, co oznacza, że wszystkie te osoby pojawiły się w gminie Kępno. W stosunku do roku poprzedniego odnotowano wzrost liczby uczestników imprez aż o 48%. W przypadku województwa i kraju wzrost był w granicach 1%. Pod względem wskaźnika uczestników imprez na 1000 mieszkańców gmina wypada negatywnie na tle województwa i kraju. Jej wartość jest jednak wyższa od wartości dla powiatu.

Aby zainteresować i przyciągać turystów poza ofertą turystyczną niezbędna jest odpowiednia baza noclegowa. Natomiast **baza noclegowa w gminie Kępno nie jest istotnie rozwinięta (Kępiński Ośrodek Sportu i Rekreacji, Hotel Kamiński a Zdrowie, Motel Misoni oraz Hostel na ul. Solidarności)**. Z danych GUS BDL wynika, że gmina dysponuje zaledwie 18 całorocznymi miejscami noclegowymi – stanowi to zaledwie 14% miejsc noclegowych dostępnych w powiecie kępińskim. **Brak odpowiedniej bazy noclegowo-gastronomicznej w mieście i gminie Kępno oraz na terenie całej gminy wpływa na przepływ turystów, a nie**

**na ich pozostawanie na dłuższy pobyt.** O ile oferta turystyczna i kulturalna jest interesująca, o tyle oferta noclegowa nie pozwala na szerszy wybór noclegu oraz gastronomii. Jest to znaczący aspekt wpisujący się w perspektywiczne kierunki rozwoju miasta i gminy, bowiem bez odpowiednio atrakcyjnej bazy noclegowo-gastronomicznej miasto turystyczne nie będzie w stanie przyciągnąć bardziej wymagających klientów. Ponadto, poza przyciągnięciem nowych turystów, rozbudowa obiektów noclegowych oraz restauracyjnych mogłaby wpłynąć pobudzająco na lokalny rynek pracy oraz dać szansę rozwoju miejscowym przedsiębiorcom.

Jeśli chodzi o ośrodki wypoczynkowe to warto zwrócić uwagę na Ośrodek wypoczynkowy w Mikorzynie, który zajmuje ok. 16 ha powierzchni<sup>9</sup>. Ze względu na korzystne właściwości klimatyczne oraz walory krajobrazowe w 1994 roku Mikorzyn uzyskał status wsi letniskowej. Ośrodkiem tym na podstawie umowy o administrowanie z Urzędem Miasta i Gminy w Kępnie administruje Stowarzyszenie Społeczne im. „Mikory”. Dostępne są w nim nie tylko miejsca noclegowe, ale przede wszystkim takie atrakcje, w szczególności kąpielisko oraz polegający do niego plac zabaw. Oferta jest zatem przystosowana do rodzin z dziećmi i aktywnego spędzania wolnego czasu. Problemem dla turystów zainteresowanych ofertą wypoczynkową Ośrodka może okazać się fakt, że strona internetowa ([www.mikora.pl](http://www.mikora.pl)) nie odzwierciedla walorów miejsca, a aktualności na niej zawarte odnoszą się do 2013 roku. Współcześnie większość osób preferuje zdalne metody rezerwacji, zapoznawania się z ofertą zatem warto byłoby podjąć działania promocyjne. **Rozwój bazy noclegowej jest ważnym kierunkiem rozwoju dla gminy. Tym bardziej, że jak z powyższego wynika to w Kępnie organizowane są ważne imprezy masowe i przebiegają ciekawe szlaki turystyczne mobilizujące turystów do zwiedzania.**

#### 2.2.4 OFERTA REKREACYJNA

Ze względu na aktywność społeczności lokalnej Kępna wyrażającą się w formach czynnego odpoczynku warto odróżnić ofertę rekreacyjną od turystycznej i poświęcić oddzielny podrozdział na opis oferty. Gmina oferuje wiele rozwiązań z różnym wachlarzem wariantów, które z pewnością są atrakcją nie tylko dla mieszkańców. Poza wspomnianym wyżej Ośrodkiem wypoczynkowym w Mikorzynie warto opisać doskonale rozwiniętą bazę rekreacyjno-sportową będącą ofertą Kępińskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji. W jego zasobach jest stadion sportowy z widownią na ok. 1500 miejsc, boisko treningowe ze sztuczną nawierzchnią oraz boisko wielofunkcyjne ze sztuczną nawierzchnią. W sezonie letnim istotną atrakcją jest basen duży otwarty (50x25 m) oraz basen mały (brodzik – 25x12 m). W sezonie zimowym funkcjonuje lodowisko. Jest również hotel oraz restauracja P jak Pysznie.

Jeśli chodzi o boiska piłkarskie o powierzchni trawiastej znajdują się również przy osiedlu Przemysława w Kępnie oraz w miejscowościach: Ostrówiec, Kierzno, Świba, Olszowa, Mikorzyn oraz Borek Mielęcki. Hala Widowiskowo-Sportowa jest największym tego typu obiektem w południowej części Wielkopolski. Jest to zdecydowana przewaga nad pobliskimi powiatami i gminami, ponieważ w tym obiekcie odbywają się największe imprezy sportowe i rozrywkowe. Możemy wymienić np. mecz międzypaństwowej reprezentacji Polski w siatkówce kobiet, mecze koszykówki z udziałem Idei Śląska Wrocław, Anwilu Włocławek oraz koncerty z udziałem gwiazd estrady, tj.: Kayah, Ich Troje, ONA, Golec Orkiestra, In-Grid, Kombii, Doda, Feel, Patrycja Markowska, Krzysztof Krawczyk, Andrzej Piaseczny & Seweryn Krajewski.

<sup>9</sup>Ośrodek wypoczynkowy, <http://www.mikora.pl/web.n4?go=8>[dostęp 19.08.2016].

Na terenie Kępińskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji udostępniono do użytku siłownię zewnętrzną (10 urządzeń) oraz skatepark (możliwość jazdy na wrotkach, deskorolkach i rowerach). Miejsca te powstały w ramach realizacji projektu pn. „Zwiększenie atrakcyjności turystycznej Gminy Kępno” współfinansowanego ze środków *Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Wielkopolskiego Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2007-2013*. W ramach tego samego projektu powstało „Grodzisko” na terenie Parku 700-lecia – w okolicach „Kopca” – które umożliwi również odpoczynek dla rodzin z małymi dziećmi, ponieważ znajduje się tam nowoczesny, zapewniający bezpieczną zabawę plac.

Ciekawą ofertę ma także kompleks sportowy w Krążkowach. Oczywiście w standardzie ma boisko piłkarskie, ale ciekawym wariantem wchodzącym w skład kompleksu są korty tenisowe. Ożywiło to aktywność mieszkańców i nie tylko w tej dziedzinie sportowej. Stałymi klientami jest młodzież Kępińskiego Klubu Tenisowego. Z całą pewnością kompleks może stać się w przyszłości istotnym ośrodkiem w skali powiatu. Dzięki realizacji projektu pn. „Wyposażenie kompleksu sportowo-rekreacyjnego w urządzenia do siłowni zewnętrznej” dofinansowanego ze środków *Unii Europejskiej z Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich w ramach osi IV LEADER Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013 Działanie 413 Wdrażanie lokalnych strategii rozwoju dla małych projektów* powstała siłownia zewnętrzna na „Orliku”. Wartość projektu wyniosła ponad 48 tys. zł. Wyposażenie obejmowało 7 zestawów urządzeń siłowych, m.in. biegacz i orbitrek, prasa nożna i wioślarz, ławka i prostownik pleców).



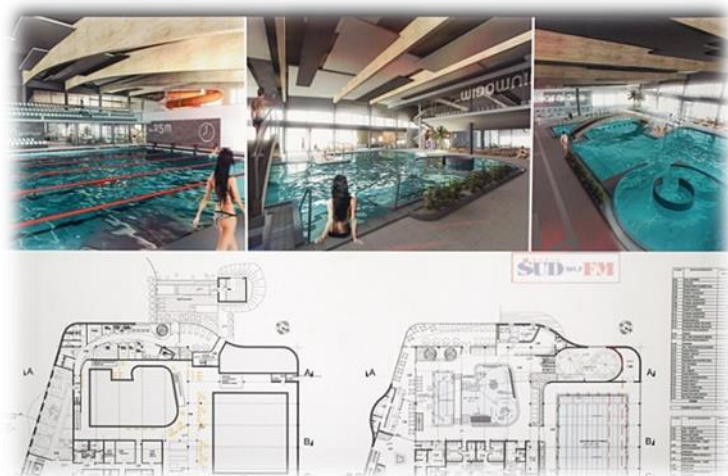
Z tych samych środków zrealizowano także zadanie w ramach projektu pn. „Utworzenie Street Workout Parku na Kępińskim Ośrodku Sportu i Rekreacji”. Plac Street Workout umiejscowiony jest w kompleksie sportowo-rekreacyjnym Kępińskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji. Strefa do ćwiczeń Street Workout składa się z kompleksu drążków zamocowanych na różnej wysokości, drabinek i poręczy równoległych, które zapewnią możliwość wykonywania całego wachlarza ćwiczeń i ewolucji w oparciu o własną masę ciała. Wartość zadania wyniosła ponad 45 tys. zł.

Z tych samych środków zrealizowano także zadanie w ramach projektu pn. „Utworzenie Street Workout Parku na Kępińskim Ośrodku Sportu i Rekreacji”. Plac Street Workout umiejscowiony jest w kompleksie sportowo-rekreacyjnym Kępińskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji. Strefa do ćwiczeń Street Workout składa się z kompleksu drążków zamocowanych na różnej wysokości, drabinek i poręczy równoległych, które zapewnią możliwość wykonywania całego wachlarza ćwiczeń i ewolucji w oparciu o własną masę ciała. Wartość zadania wyniosła ponad 45 tys. zł.

Ofertę rekreacyjną gminy Kępno urozmaica ścianka wspinaczkowa mieszcząca się w sali gimnastycznej Gimnazjum nr 2 im. K. K. Baczyńskiego. Ścianka ma 7 metrów wysokości i blisko 70 m<sup>2</sup> całkowitej powierzchni, co pozwala korzystać 16 osobom jednocześnie. Oferta jest skierowana do wszystkich bez względu na wiek: dzieci, młodzież i dorośli – znajdują się drogi o różnej skali trudności dostosowanej do poziomu zaawansowania.

Podsumowując powyższe widzimy, że **infrastruktura sportowa na terenie gminy jest bardzo rozwinięta**. Władze dbają o to, aby spełnić oczekiwania mieszkańców, ale także zaoferować konkurencyjne atrakcje dla turystów i mieszkańców pobliskich gmin. **Warto docenić aktywność władz w efektywnym zdobywaniu dofinansowań ze środków UE, co pozwala na podnoszenie konkurencyjności gminy.**

Także planowane działania ukierunkowane są na podniesienie atrakcyjności gminy i przyciągania mieszkańców pobliskich gmin i powiatów. **W ramach koniecznych działań rekreacyjnych planuje się budowę krytej pływalni, która będzie na tyle ekonomiczna aby na jej utrzymanie nie były potrzebne środki z budżetu gminy<sup>10</sup>.** Budowa planowana jest na wiosnę 2017 roku.



Z projektu wynika, że kępińska pływalnia będzie jedną z najnowocześniejszych. Będą trzy strefy basenowe. Rekreacyjna i dziecięca zostanie przedzielona szybą, aby unikać niepotrzebnych hałasów na basenie sportowym.<sup>11</sup> W 2016 roku zrealizowano również działania w zakresie rozbudowy i modernizacji Stadionu Miejskiego Lekkoatletycznego w Kępnie, w tym zadaszenie trybun i budowę zaplecza

sanitarno – socjalnego.

Jeśli chodzi o ofertę spędzania wolnego czasu w gminie Kępno znajduje się również kino „Sokolnia”. Obiekt ten niestety nie spełnia wymogów nowoczesnego kina. Z tego względu nie są wyświetlane tu premiery filmowe, a kino nie stanowi atrakcji w powiecie. W związku z tym od lipca b.r. kino jest remontowane. Jest także „Kino za rogiem”. Warto zaznaczyć, że mieszkańcy w badaniach terenowych wskazywali jako słabą stronę gminy brak nowoczesnego kina.

Ciekawą formą aktywizacji mieszkańców i jednocześnie alternatywą spędzania wolnego czasu są organizowane przez Burmistrza imprezy przy fontannie w każdy wakacyjny piątek



Burmistrz Miasta i Gminy Kępno Piotr Psikus zaprasza na piątkowe koncerty przy fontannie

## MUZYCZNE LATO Kępno 2016

*Dzień dobry w Kępnie!*

<b>24 czerwca</b> Koncert QUEENTO BAND	<b>1 lipca</b> Koncert Big-Bandu pod dyktando Roberta Matuszewskego	<b>8 lipca</b> „Dariusz Pietrzykowski zaprasza”	<b>15 lipca</b> „Włoskie przeboje w Kępnie”	<b>22 lipca</b> Kuchnia talentów KOK oraz Letnie Wygibasy Wokalne
<b>29 lipca</b> Gala Muzyki Dance. Koncert zespołu AFTERPARTY	<b>5 sierpnia</b> Koncert zespołu So Fresh	<b>12 sierpnia</b> Koncert grupy Pinokio Brothers	<b>19 sierpnia</b> Koncert zespołu Graphite	<b>26 sierpnia</b> Rockowy Rynek

Każdy wakacyjny piątek godz. 19:30

Organizatorzy:  
 Urząd Miasta i Gminy w Kępnie  
 Kępiński Ośrodek Kultury  
 KOK  
 Kępiński Ośrodek Kultury

w godzinach popołudniowo-wieczornych. Koncerty pozwalają na rodzinne spędzanie czasu w towarzystwie muzyki, która jest na tyle zróżnicowana, że pozwala na znalezienie odpowiedniego repertuaru dla każdego mieszkańca. Z relacji Kępińskiego Ośrodka Kultury wynika, że Muzyczne Lato to program, z którego mieszkańcy chętnie

korzystają<sup>12</sup>. Mieszkańcy Kępna w rozmowach zwrócili uwagę na Festyn Powiatowy Pożegnanie Lata 2016. W ich ocenie decyzja o organizacji imprezy w Bralinie powinna być przemyślana ponownie przez organizatorów, ponieważ zdecydowanie utrudniła dojazd do

<sup>10</sup>Kępno: budżet na 2016 r. uchwalony <http://www.ziemiakępińska.pl/kepno-budzet-2016/> [dostęp 19.08.2016]

<sup>11</sup> Kępno: tak będzie wyglądał basen, <http://www.radiosud.pl/archiwum/kepno-tak-bedzie-wygladal-basen,13327.html> [dostęp 21.08.2016]

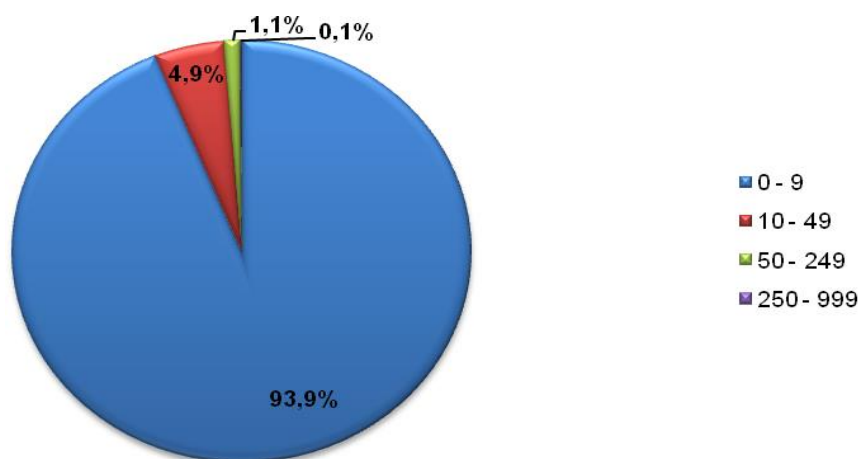
<sup>12</sup>Relacja z koncertu Rockowy Rynek, <http://kok-kepno.org/relacja-z-koncertu-rockowy-rynek,1168.html> [dostęp 10.09.2016]

miejsowości w porównaniu do poprzednich lat, kiedy festyn odbywał się w mieście, co zaoszczędzało problemów z dojazdem. Zauważmy jednak, że pomimo zgłaszanych trudności mieszkańcy zaktywizowali się i chętnie wzięli udział w festynie o czym świadczą między innymi zdjęcia z imprezy zamieszczone na stronie Urzędu przedstawiające tłumy publiczności<sup>13</sup>. Warto jednak w przyszłości rozważyć zgłaszane obiekcje mieszkańców, co z pewnością przyczyni się do jeszcze większego udziału mieszkańców w organizowanych imprezach.

#### 2.2.5 POTENCJAŁ GOSPODARCZY

Potencjał gospodarczy zaliczyć można do uwarunkowań zewnętrznych ze względu na znaczny udział popytu na dobra generowane przez przedsiębiorców i turystów. **Podmioty gospodarcze na terenie Miasta i Gminy to w ponad 93% mikroprzedsiębiorstwa zatrudniające poniżej 10 pracowników.** Warto zauważyć, że również w powiecie kępińskim odsetek mikroprzedsiębiorstw stanowi ponad 93%, natomiast w województwie wielkopolskim ponad 95%. Na terenie gminy są 3 przedsiębiorstwa o liczbie pracowników w przedziale 250 – 999, jest to 30% podmiotów tej wielkości w powiecie. Przedsiębiorstwa z liczbą pracowników pomiędzy 10 a 49 stanowią niecałe 5% (144 podmioty – najwięcej wśród gmin powiatu, w Baranowie jest ich 43)

Wykres 7 Struktura przedsiębiorstw w gminie Kępno ze względu na wielkość w 2015 r.



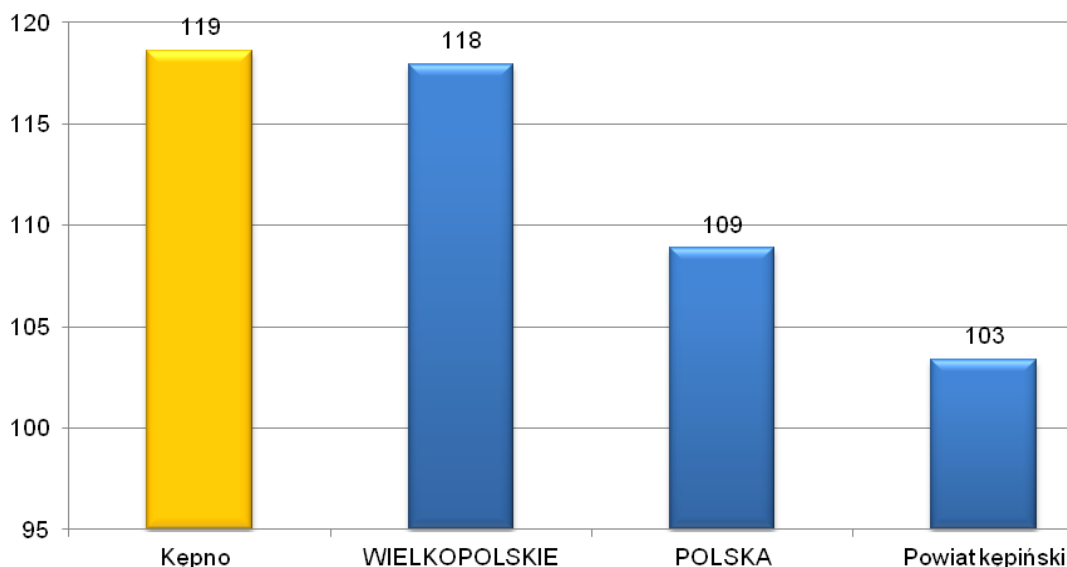
Źródło GUS BDL [dostęp 21.08.2016]

<sup>13</sup>Nieprzebrane tłumy na Pożegnaniu Lata, <http://www.kepno.com.pl/galeria/index/idg:297> [dostęp 10.09.2016]



Jeśli chodzi o sektor własności to w 97,5% są to prywatne przedsiębiorstwa, podobnie jak w powiecie kępińskim. W mieście i gminie Kępno rozwinął się **przemysł meblarski, drzewny, odzieżowy, produkcja urządzeń precyzyjnych i spożywczy**. Przemysł zlokalizowany jest głównie we wschodniej i północnej części miasta oraz na terenach wiejskich przylegających bezpośrednio do Kępna (Mianowice).

**Wykres 8 Liczba podmiotów gospodarczych w Kępnie na 1000 mieszkańców w 2014 r.**



Źródło: GUS BDL [dostęp 21.08.2016]

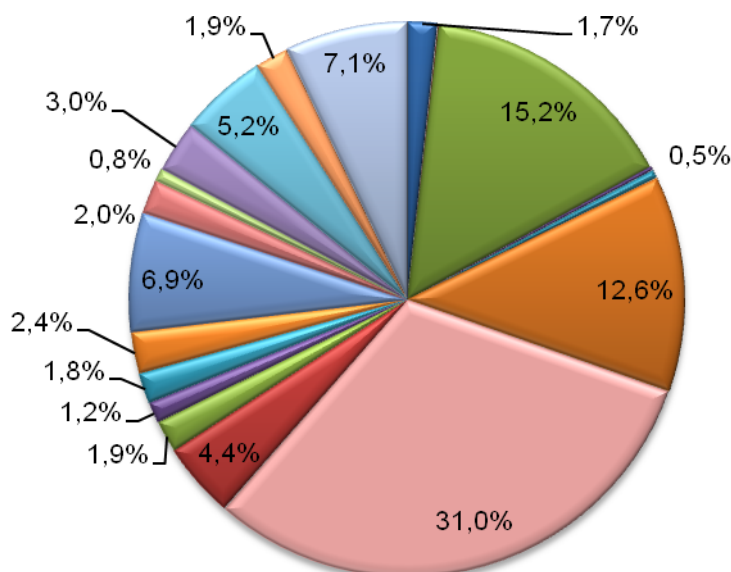
O stanie gospodarki na obszarze gminy może powiedzieć dużo wskaźnik przedsiębiorczości. Wskaźnik przedsiębiorczości posłuży monitoringowi długofalowego oddziaływania na rozwój gospodarczy. Wskaźnik przedstawia ilość podmiotów gospodarczych w systemie REGON na 1000 mieszkańców. **Wskaźnik przedsiębiorczości dla gminy Kępno wynosi 119 jest to wartość najwyższa w odniesieniu do średniej dla kraju, wartości dla województwa i powiatu, co świadczy o dobrze rozwiniętej przedsiębiorczości.** W powiecie jest 21 podmiotów z udziałem kapitału zagranicznego.

Dominującymi sektorami w gospodarce gminy Kępno są: handel hurtowy i detaliczny, naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle (31%), przetwórstwo przemysłowe (15,2%) oraz budownictwo (12,6%). Te trzy sektory stanowią łącznie niemalże 60% wszystkich przedsiębiorstw na terenie gminy Kępno. Powiat kępiński (wiec także Kępno) ma zasadniczo charakter rolniczy z przetwórstwem rolno-spożywczy, z dobrze rozwiniętym rzemiosłem i handlem. **Szczególną rolę w tym regionie odgrywa przemysł meblarski. Potocznie mówi się nawet o tzw. kępińskim zagłębiu meblowym, czy też „meblowe Eldorado”.** Przedsiębiorstwa z powiatu kępińskiego są promowane wśród partnerów zagranicznych. W powiecie funkcjonuje Grupa Producentcka „Polskie Meble”. **Szacuje się, że wokół Kępna zlokalizowanych jest ponad 600 firm z branży meblarskiej<sup>14</sup>.** Przemysł meblarski do szczególna branża. Związane jest z nią ryzyko wysokiego poziomu niskiej emisji. Spowodowane jest to spalaniem w paleniskach domowych i lokalnych kotłowniach odpadów z płyt drewnopochodnych. W ten sposób do środowiska wprowadzane są niebezpieczne

<sup>14</sup> <http://www.biznes.meble.pl/aktualnosci,jak-niemozliwe-staje-sie-mozliwe,14450.html>

substancje, w tym także szkodliwe dla zdrowia ludzi węglowodorów aromatyczne (np. benzo(a)piren). Z *Programu Ochrony Środowiska dla Powiatu Kępińskiego na lata 2012-2015 z perspektywą na lata 2016-2019* wynika, że na terenie powiatu to właśnie paleniska domowe, kotłownie lokalne i źródła gospodarcze są źródłem zanieczyszczeń powietrza. Zła jakość powietrza ma negatywny wpływ na jakość życia i zdrowie człowieka, co skutkująca wysoką zachorowalnością mieszkańców na choroby nowotworowe i choroby układu oddechowego (znacznie wyższe od średniej w województwie). Zgodnie z danymi zamieszczonymi w przywołanym POŚ w wyniku rocznej oceny jakości powietrza dla sfery wielkopolskiej był znacznie podwyższony poziom pyłu zawieszzonego PM10 (klasa C).

**Wykres 9 Podmioty gospodarki narodowej wpisane do rejestru REGON w 2015 r.**



- Sekcja A – Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo
- Sekcja B – Górnictwo i wydobywanie
- Sekcja C – Przetwórstwo przemysłowe
- Sekcja D – Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych
- Sekcja E – Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją
- Sekcja F – Budownictwo
- Sekcja G – Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle
- Sekcja H – Transport i gospodarka magazynowa
- Sekcja I – Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi
- Sekcja J – Informacja i komunikacja
- Sekcja K – Działalność finansowa i ubezpieczeniowa
- Sekcja L – Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości
- Sekcja M – Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna
- Sekcja N – Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca
- Sekcja O – Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne
- Sekcja P – Edukacja
- Sekcja Q – Opieka zdrowotna i pomoc społeczna
- Sekcja R – Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją
- Sekcja S i T – Pozostała działalność usługowa i gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników; gospodarstwa domowe produkujące wyroby i świadczące usługi na własne potrzeby

Źródło GUS BDL [dostęp 21.08.2016]

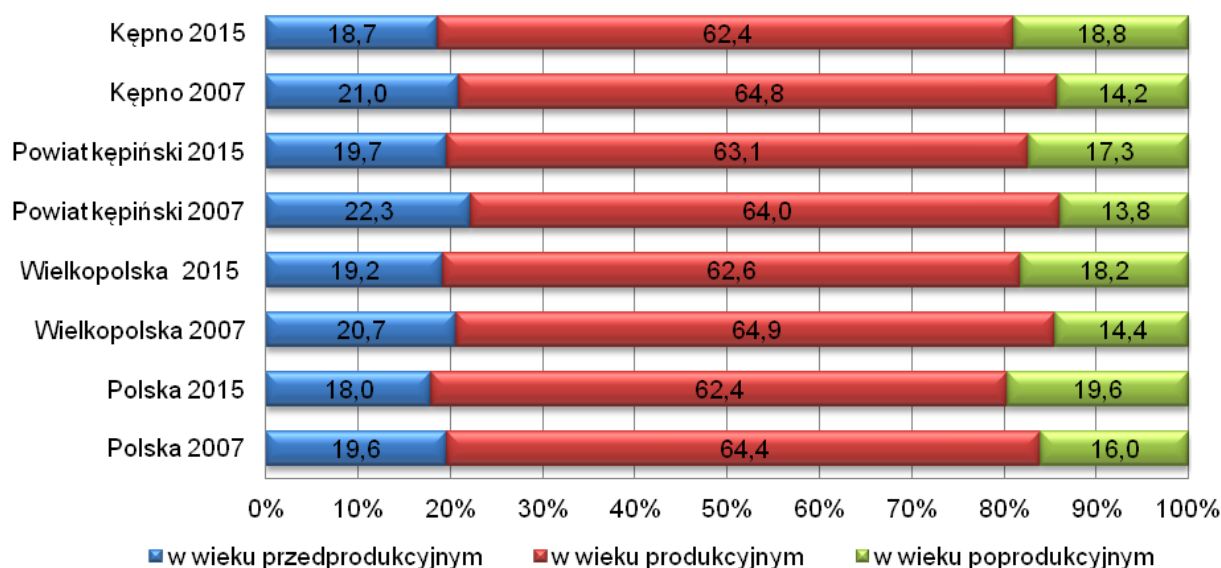
## 2.3 UWARUNKOWANIA WEWNĘTRZNE

### 2.3.1 POTENCJAŁ LUDNOŚCIOWY

Zasoby ludzkie stanowią jeden z podstawowych czynników przyciągających kapitał zagraniczny i wzmacniających lokalną gospodarkę. Gmina zamieszkuje 24 657 mieszkańców. **Mieszkańcy Kępna są jeszcze relatywnie młodym społeczeństwem, ale widoczne są postępujące procesy starzenia.** W 2007 roku udział ludności w wieku przedprodukcyjnym

wynosił 21% i był wyższy niż odsetek dla województwa Wielkopolskiego i Polski, ale niższe jeśli porównamy do danych powiatu kępińskiego. W 2015 roku wskaźnik dla Kępna zmalał do 18,7%, co jest wyższą wartością względem Polski, ale niższą niż dla powiatu i województwa. Odsetek osób w wieku poprodukcyjnym w 2015 roku jest jeden z wyższych względem wartości referencyjnych. Kępno osiąga zatem jeden z gorszych wyników pod względem wskaźnika obciążenia demograficznego, obrazującego stosunek liczby osób nieaktywnych zawodowo do liczby osób w wieku produkcyjnym.

**Wykres 10 Struktura ludności wg grup wieku jako % ludności w latach 2007 i 2015**



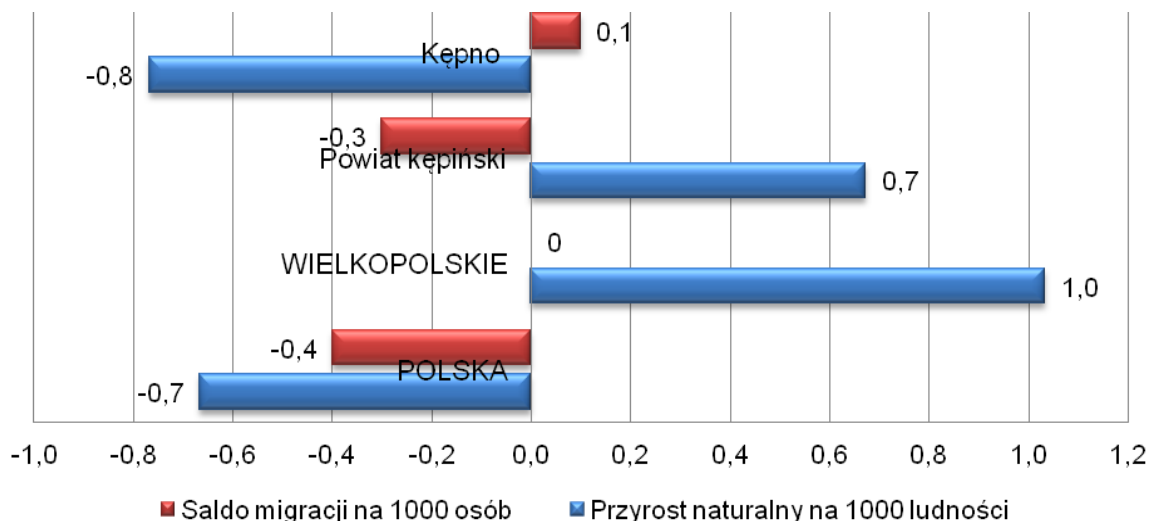
Źródło: GUS BDL [dostęp 20.08.2016]

Wskaźnik obciążenia demograficznego przedstawiany w postaci liczby ludności w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym dla gminy Kępno wynosił 30,2 osób, w powiecie kępińskim 27,4 osób, w województwie wielkopolskim 29,1 osób, a w kraju 31,4 osób. Co ciekawe w 2007 roku Kępno miało jeden z niższych wskaźników na tle grup referencyjnych.

Jeśli chodzi o ruch naturalny to w 2015 roku, Kępno po raz pierwszy od 2005 roku odnotowało ujemny przyrost naturalny (różnica pomiędzy liczbą urodzeń żywych a liczbą zgonów). Gmina charakteryzuje się dodatnim saldem migracji (0,1) oraz ujemnym przyrostem naturalnym (-0,8). Wskaźniki te znacznie się różnią od wartości dla grup referencyjnych. Przyrost naturalny jest niższy niż w powiecie i województwie wielkopolskim oraz w Polsce. Saldo migracji natomiast jest dodatnie w przeciwieństwie do powiatu kępińskiego i kraju, a dla województwa przyrost naturalny na 1000 ludności przyjął wartość niższą niż przyjęty format prezentacji. Zgodnie z danymi z wniosku o dofinansowanie projektu pt. "Rozbudowa przedszkola samorządowego nr 4 w Kępnie" już w 2014 roku przełamaniu uległ poziom migracji. Zameldowań w ruchu wewnętrznym było 292, natomiast wymeldowań 271. Jest to odzwierciedleniem tendencji związanych z migrowaniem zarobkowym – na terenie gminy Kępno jest niska stopa bezrobocia, dlatego zwiększa się liczba ludności przybywających w poszukiwaniu pracy, w tym również obywateli innych państw, głównie z Ukrainy. Tendencję tę potwierdzają dane udostępnione przez PUP w Kępnie – w roku 2013 wydano 381 oświadczeń o zatrudnieniu

obcokrajowców z bloku byłego ZSRR w roku 2015 było to już 3298 takich oświadczeń - to niemalże 9-krotny wzrost.

**Wykres 11 Ruch naturalny ludności w 2015 r.**



Źródło: GUS BDL [dostęp 21.08.2016]

Proces depopulacji zachodzący na terenie gminy wymaga zmian w polityce społecznej gminy, która z jednej strony powinna wspierać rodziny i osoby młode, ale w większym stopniu uwzględniać potrzeby osób starszych, niepełnosprawnych, przechodzących trudności życiowe i generalnie osób zagrożonych wykluczeniem społecznym. Na podstawie danych statystycznych, w gminie Kępno 7,7% ludności korzystało ze środowiskowej pomocy społecznej, jest to wyższa wartość od odsetka dla powiatu i województwa.

### 2.3.2 WYKSZTAŁCENIE, KOMPETENCJE I UMIEJĘTNOŚCI

Dla rozwoju gminy ważny jest wysoki poziom kapitału ludzkiego. Wpływ na kształtowanie kapitału ludzkiego ma przede wszystkim edukacja, zarówno ta formalna w szkołach, jak i poza formalna podczas zajęć pozaszkolnych – kursów, szkoleń. **Infrastruktura edukacyjna w gminie Kępno jest dobrze rozwinięta.** Odsetek dzieci objętych opieką w przedszkolach w Kępnie jest najwyższy na tle grup referencyjnych. Natomiast przyrost wskaźnika względem roku 2007 r. jest najniższy w odniesieniu do przyrostu jaki odnotował powiat, województwo i kraj. Na terenie gminy znajdują się następujące placówki oświatowe:

#### Żłobki:

- Żłobek Miejski w Kępnie, ul. ks. Wawrzyniaka 40, 63-600 Kępno
- Żłobek Miejski „Dziecięca Kraina” w Kępnie, ul. Cicha 13, 63-600 Kępno
- Żłobek „Hanulandia”, ul. Powstańców Wlkp. 1a, Hanulin, 63-600 Kępno. W obecnej chwili funkcjonują też dwie instytucje dziennego opiekuna – Krążkowy 29, 63-600 Kępno.

Zgodnie z dokumentem *Analiza Potrzeb/ Trendów Demograficznych w Gminie Kępno na lata 2016-2020*. Gmina Kępno jest organem prowadzącym dla 5 przedszkoli samorządowych oraz 4 oddziałów przedszkolnych przy szkołach podstawowych:

- Przedszkole Samorządowe nr 2 w Kępnie, ul. ks. P. Wawrzyniaka 40, 63-600 Kępno
- Przedszkole Samorządowe nr 4 w Kępnie, ul. Cicha 13, 63-600 Kępno,
- Przedszkole Samorządowe nr 5 w Kępnie, os. 700-lecia 9, 63-600 Kępno
- Przedszkole Samorządowe w Mikorzynie, Mikorzyn 50, 63-600 Kępno
- Przedszkole Samorządowe w Hanulinie, Krążkowy 126, 63-600 Kępno z oddziałami zamiejscowymi:
  - PS Hanulin: oddział zamiejscowy Krążkowy, Krążkowy 29, 63-600 Kępno
  - PS Hanulin: oddział zamiejscowy Osiny, Osiny 33, 63-600 Kępno
- Oddział przedszkolny przy Szkole Podstawowej w Kierznie, Kierzno 21, 63-600 Kępno
- Oddział przedszkolny przy Szkole Podstawowej im. Powstańców Wlkp. w Myjomicach, 63-600 Kępno
- Oddział przedszkolny przy Szkole Podstawowej w Olszowie, Olszowa 124, 63-600 Kępno
- Oddział przedszkolny przy Szkole Podstawowej w Świbie, Świba 146, 63-600 Kępno.

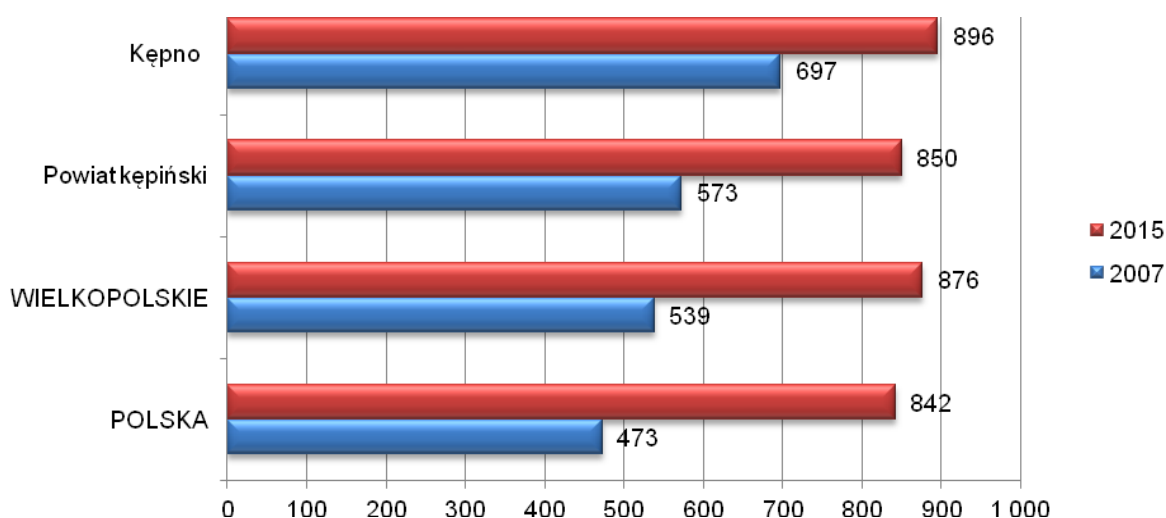
W Kępnie funkcjonuje także prywatne przedszkole: Przedszkole Sióstr Boromeuszek, ul. Kościuszki 17, 63-600 Kępno.

#### Szkoły:

- Szkoła Podstawowa nr 1, ul. Sienkiewicza 21, 63-600 Kępno
- Szkoła Podstawowa nr 3, ul. Tysiąclecia 1, 63-600 Kępno
- Szkoła Podstawowa w Hanulinie, ul. Powstańców Wlkp. 1a, Hanulin, 63-600 Kępno
- Szkoła Podstawowa w Kierznie, Kierzno 21, 63-600 Kępno
- Szkoła Podstawowa w Krążkowach, Krążkowy 29, 63-600 Kępno
- Szkoła Podstawowa w Myjomicach, Myjomice 101, 63-600 Kępno
- Szkoła Podstawowa w Olszowie, ul. Granitowa 114, 63-600 Kępno
- Szkoła Podstawowa w Świbie, Świba 146, 63-600 Kępno
- Gimnazjum nr 1 w Kępnie, ul. Tysiąclecia 1, 63-600 Kępno
- Gimnazjum nr 2 w Kępnie, ul. Zamkowa 1, 63-600 Kępno
- Gimnazjum w Krążkowach, ul. Grabowska 4, 63-600 Kępno
- Zespół Szkół w Mikorzynie (szkoła podstawowa i gimnazjum), Mikorzyn 75, 63-600 Kępno

Zatem na terenie Gminy funkcjonują trzy żłobki, pięć przedszkoli oraz cztery oddziały przedszkolne. Nowy żłobek w Hanulinie dysponuje wolnymi miejscami; w przedszkolach wiejskich są również miejsca np. Kierzno, Hanulin. Identyfikowanym problemem jest dostępność miejsc w placówkach oświatowych na terenie miasta. **Analizy terenowe pokazują zatem, że przedszkola i żłobki potrzebne są w mieście, a tam brakuje miejsc, a na wsiach pozostają wolne miejsca.**

**Wykres 12 Dzieci objęte edukacją przedszkolną na 1 tys. dzieci w wieku od 3 do 5 lat w 2007 i 2015 r.**



Źródło: GUS BDL [dostęp 21.08. 2016]

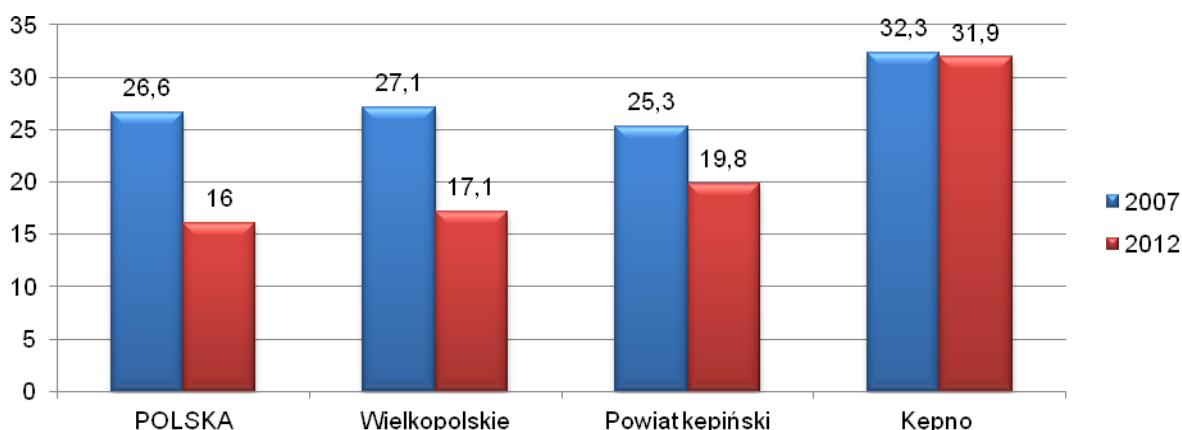
Jeśli chodzi o liczbę dzieci przebywających w żłobkach w roku szkolnym 2014/2015 było 871 miejsc w przedszkolach. Natomiast dzieci w placówkach wychowania przedszkolnego było 906, w tym przedszkolach 821. Jeśli chodzi o uczniów szkół podstawowych to w 9 szkołach było 1716 uczniów, a w 4 szkołach gimnazjalnych 839 uczniów. Po ukończeniu gimnazjum absolwenci mają do wyboru kilka szkół na terenie gminy. Oferta jest skierowana także do dorosłych, którzy chcieliby się kształcić w określonych kierunkach:

- Liceum Ogólnokształcące nr I im. mjra Henryka Sucharskiego w Kępnie
- Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 1 w Kępnie
  - Liceum Ogólnokształcące nr II
  - Technikum nr I
  - Zasadnicza Szkoła Zawodowa Specjalna
- Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych Nr 2 w Kępnie,
  - Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych
  - Technikum nr 2
  - Zasadnicza Szkoła Zawodowa
  - Szkoła Policealna
  - Centrum Kształcenia Ustawicznego
- Niepubliczna Placówka Oświatowa Kształcenia i Doskonalenia Zawodowego – Danuta Szpakowska
- Ośrodek Psychoedukacji i Rozwoju Osobowości

Poza ogólnym wykształceniem dla pracodawców bardzo ważne są dodatkowe umiejętności pracowników. Do kluczowych umiejętności pracodawcy zaliczają prawo jazdy, umiejętność posługiwania się komputerem oraz znajomość języków obcych. W dobie społeczeństwa informacyjnego umiejętność posługiwania się komputerem oraz znajomość technologii teleinformacyjnych jest kluczowym wyzwaniem dla szkół wszystkich typów. Niezbędne jest zatem odpowiednie wyposażenie pracowni komputerowych w szkołach. Wskaźnikiem mówiącym o stanie wyposażenia w niezbędną infrastrukturę jest liczba uczniów przypadająca na jeden komputer z dostępem do internetu szerokopasmowego. **Na tle powiatu kępińskiego,**

województwa wielkopolskiego i kraju Kępno wypada bardzo negatywnie. W Kępie 1 komputer przypada na ponad 31 osób, podczas gdy średnia dla kraju i województwa jest niemalże o połowę niższa. Poziom doposażenia względem ostatnich lat niemalże nie uległ poprawie (różnica wynosi zaledwie 0,4), natomiast w grupach referencyjnych nastąpiła znaczna poprawa wskaźnika.

**Wykres 13 Liczba uczniów szkół podstawowych i gimnazjów przypadająca na 1 komputer z dostępem do szerokopasmowego Internetu**



Źródło danych: GUS BDL [dostęp 21.06.2016]

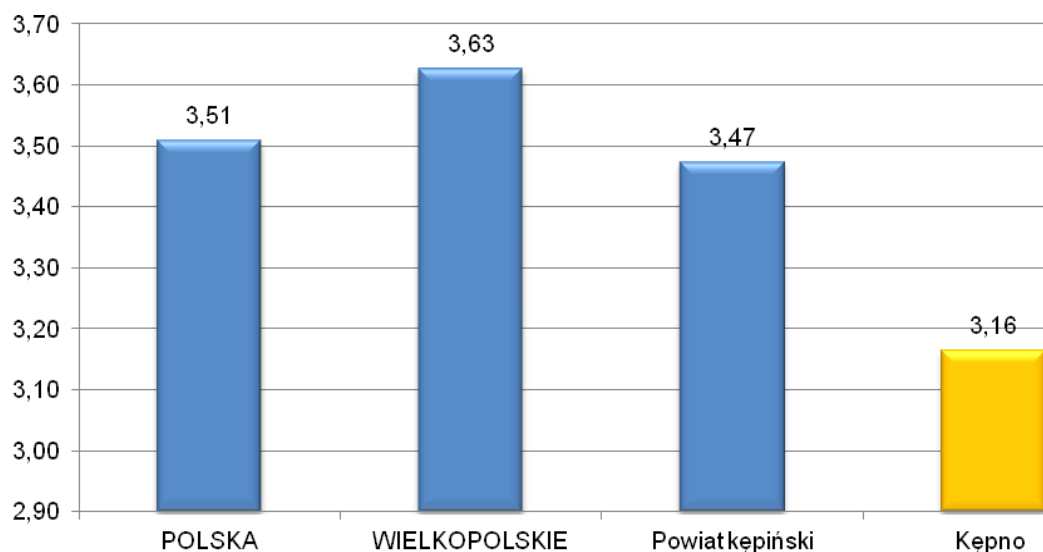
Doposażenie szkół w sprzęt komputerowy jest niezbędne ze względu na wdrażanie podręczników elektronicznych, a także rozwój programów e-learningowych. Powyższa analiza pokazuje na dosyć dobrze rozwiniętą infrastrukturę w zakresie liczby placówek oświatowych, alarmująca jest natomiast liczba sprzętu komputerowego.

### 2.3.3 AKTYWNOŚĆ SPOŁECZNA I EKONOMICZNA

Aktywność społeczna mieszkańców to przede wszystkim zaangażowanie w sprawy lokalne, uczestnictwo w wydarzeniach kulturalnych i sportowych oraz frekwencja wyborcza. Istotną kwestią opisującą aktywność społeczną jest działalność organizacji pozarządowych. Aktualne dane wskazują, że **Miasto i Gmina ma relatywnie małą liczbę organizacji pozarządowych tj. 3,16 organizacji na 1000 mieszkańców**. Wynik ten jest najgorszy wśród niżej przedstawionych grup, jest to również jeden z dwóch najniższych wskaźników wśród gmin powiatu kępińskiego.

**Wykres 14 Liczba fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych na 1000 mieszkańców**





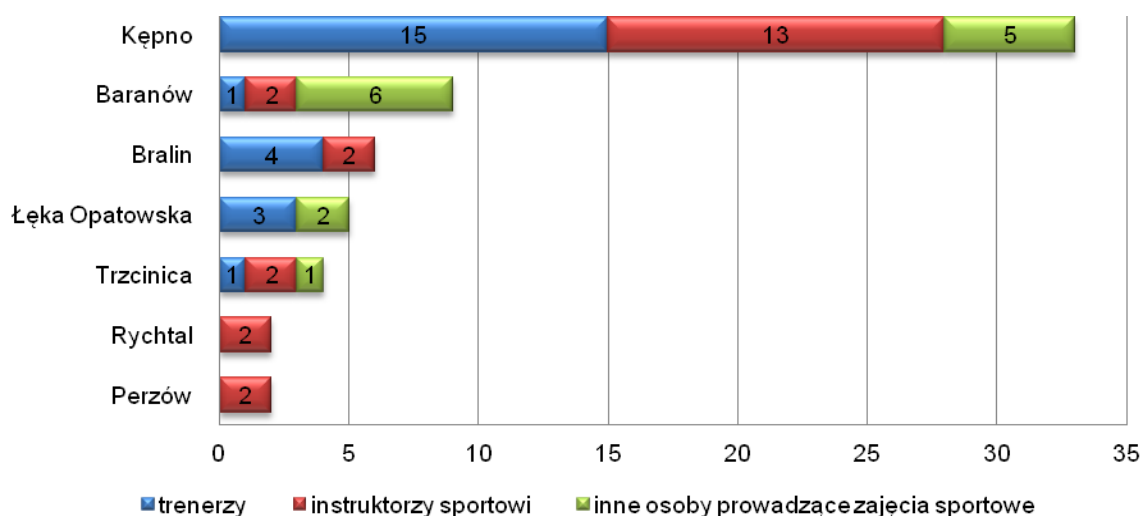
Źródło: GUS BDL [dostęp 21.08.2016]

Pod względem wartości wskaźnika nowo zarejestrowanych fundacji, stowarzyszeń, organizacji społecznych na 10 tys. mieszkańców gmina Kępno wypada również lepiej i przyjmuje wartość taką samą jak powiat 1,6; niższą jednak niż wartość dla województwa i kraju.

Na podstawie danych PKW wyborach Parlamentarnych w 2015 r. w gminie Kępno wyniosła 52,9%, podczas gdy średnia dla powiatu wyniosła 50,5%. W porównaniu ze średnią dla województwa, która wyniosła 50,2% oraz średnią dla kraju (50,9%) gmina wypada zdecydowanie najlepiej. Frekwencja wyborcza w wyborach samorządowych w 2014 r. była jeszcze wyższa i wyniosła 54,3%, a w powiecie 56,7%. **Przejawem aktywności społecznej jest również uczestnictwo w zajęciach sportowych. W Gminie Kępno jest 10 klubów sportowych (o 1 więcej niż w 2012 roku), co stanowi ponad 40% wszystkich klubów sportowych w powiecie.** Gmina Kępno zdecydowanie deklasuje pod tym względem pozostałe gminy, w tym: Baranów (4 kluby), Bralin (2 kluby) Łęka Opatowska (3 kluby), Perzów i Rychtal (po 1 klubie) oraz Trzcinicę (3 kluby). Jak już wcześniej zostało wspomniane społeczność Kępna bardzo chętnie spędza aktywnie czas korzystając z dostępnej infrastruktury.

Na kolejnym wykresie można zobaczyć jak rozkłada się liczba osób prowadzących zajęcia w klubach sportowych. Jak nietrudno zauważyć także pod tym względem dominuje gmina Kępno, która zatrudnia 15 trenerów, 13 instruktorów sportowych oraz 5 pozostałych osób prowadzących zajęcia (łącznie 33 osoby). Na drugim miejscu jest gmina Baranów – 9 osób, w tym tylko jeden trener, następnie gmina Bralin z 4 trenerami i 2 instruktorami. Widzimy zatem, że Kępno nie tylko posiada konkurencyjne obiekty, ale także dużą liczbę wykształconych pracowników w zakresie prowadzenia zajęć sportowych.

**Wykres 15 Liczba prowadzących zajęcia sportowe w podziale na gminy**

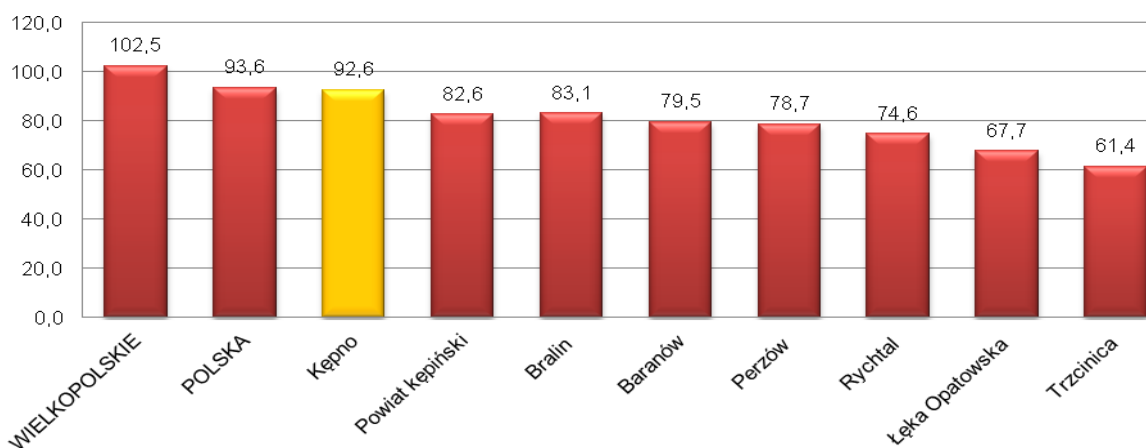


Źródło: GUS BDL [dostęp 21.08.2016]

Można wnioskować, że zajęcia fizyczne stanowią cenioną wartość w społeczeństwie gminy Kępno, ponieważ jest ona kultywowana przez różne grupy wiekowe. To istotne wymiar, ponieważ wokół aktywności fizycznej akumulowany jest kapitał społeczny, który można wykorzystać do integracji mieszkańców w innych sferach życia społeczno-kulturalnego.

Wskaźnik przedsiębiorczości mierzony liczbą nowo zarejestrowanych podmiotów gospodarczych na 10 000 mieszkańców w gminie jest znaczny i przewyższa średnią dla powiatu kępińskiego, ale jest niższy od wartości dla województwa i niewiele niższy od średniej dla kraju. Kępno z wartością 93 deklasuje pozostałe gminy w powiecie, co oznacza, że wygrywa konkurencję z nimi odnośnie lokalizacji otwierania nowych firm. Wskaźnik oznacza, że na 10 000 mieszkańców w Kępnie przypada 93 firmy. Wskaźnik wykazując znaczny przyrost wskazuje na wykorzystywanie przez mieszkańców potencjału terytorium gminy. Jednocześnie należy zauważyć, że w 2015 różnica względem kraju znacznie się zmniejszyła (wynosi zaledwie 1) w porównaniu do roku 2010 (była równa ok.4,0).

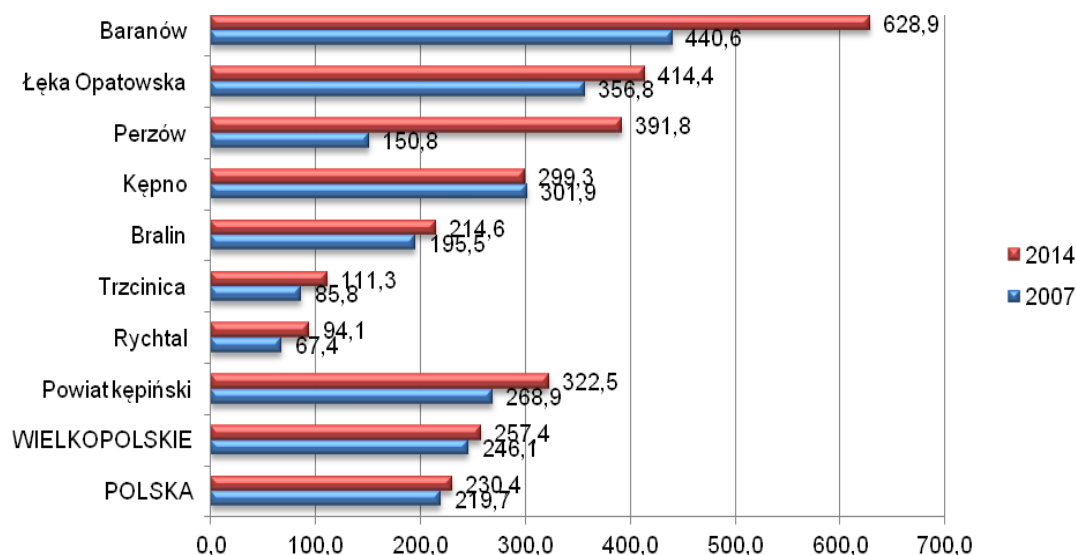
**Wykres 16 Jednostki nowo zarejestrowane w rejestrze REGON na 10 tys. ludności w 2015 r.**



Źródło: GUS BDL [dostęp 21.08.2016]

Liczba pracujących w na 1000 mieszkańców w gminie Kępno wynosi ok. 299. Wartość wskaźnika jest wysoka w odniesieniu do wartości dla województwa (257) i kraju (230), ale niższa niż średnia powiatu kępińskiego (ok. 323). Co ciekawe gmina Baranów ponad dwukrotnie przewyższa wskaźnik Kępna i przyjmuje wartość 629. Kępno jest mniej więcej pośrodku szeregując gminy powiatu kępińskiego.

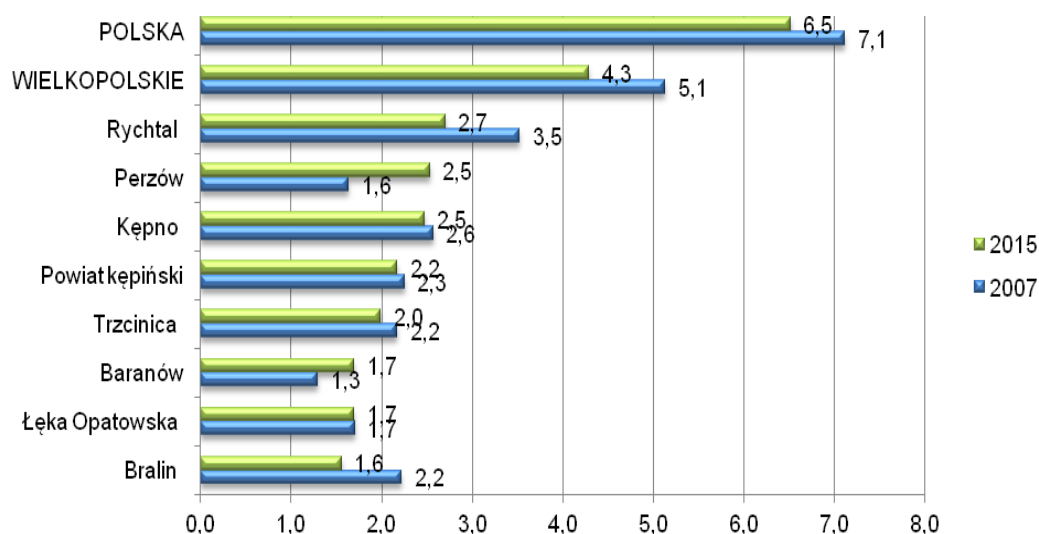
**Wykres 17 Pracujący na 1000 mieszkańców**



Źródło: US BDL [dostęp 21.08.2016]

Jeśli chodzi o bezrobocie to sytuacja przedstawiona została na poniższym wykresie. Jak można zauważyć gmina Kępno ma stosunkowo niski udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym, odsetek jest równy 2,5% i jest to wartość ponad 2 krotnie niższa od odsetka dla kraju, o 2 p.p. niższa od wartości dla województwa wielkopolskiego, ale wyższa od powiatu kępińskiego. Oznacza to, że w powiecie są gminy o niższym odsetku, co możemy dostrzec na wykresie.

**Wykres 18 Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym**



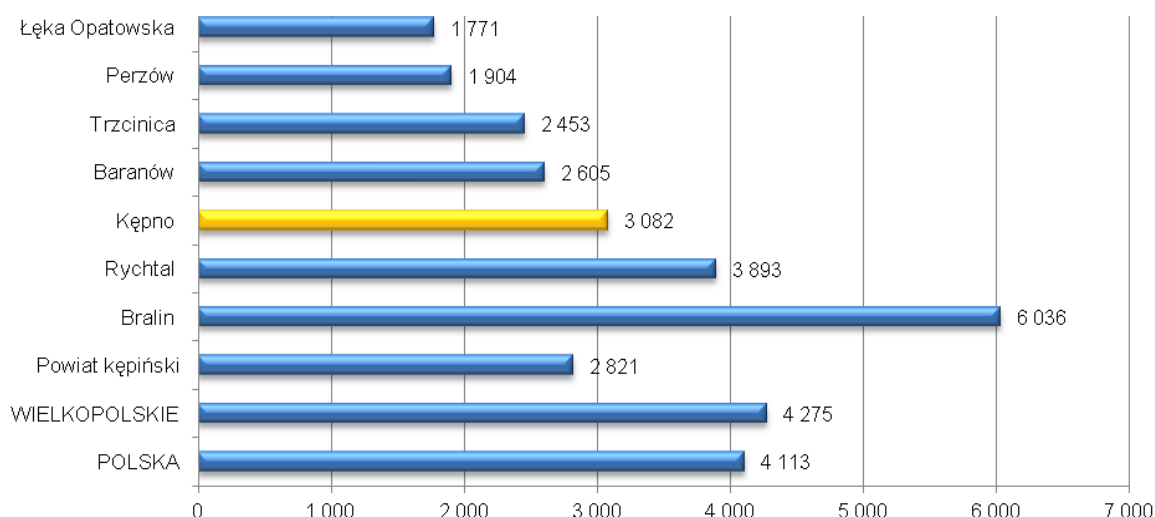
Źródło: GUS BDL [dostęp 21.08.2016]

### 2.3.4 USŁUGI LOKALNE

Usługi kulturalne na terenie gminy są całkiem dobrze rozwinięte. Sfera usług związanych z kulturą oraz sportem ma duże znaczenie w budowaniu przewagi gminy nad innymi ośrodkami w powiecie i województwie. Bogata i różnorodna oferta zwiększa atrakcyjność zamieszkania i może stanowić jeden z miękkich czynników lokalizacji inwestycji, a także przyciąga turystów. W gminie Kępno aktywnie działa Kępiński Ośrodek Kultury, Towarzystwo Miłośników Ziemi Kępińskiej, Muzeum Ziemi Kępińskiej, Powiatowa Biblioteka Publiczna w Kępnie, Samorządowa Biblioteka Publiczna im. Marii z Fredrów hr. Szembekowej w Kępnie, Publiczna Biblioteka Pedagogiczna – Książnica Pedagogiczna w Kaliszu. Placówką kulturalną w mieście, która organizuje większość imprez jest Kępiński Ośrodek Kultury, np. 14 sierpnia w Osinach zorganizowano Dożynki Gminno-Parafialne. Warto przybliżyć jeden z projektów, którego realizatorem będzie KOK, w partnerstwie z Klubem Seniora „Pod Żurawiem” i Polskim Związkiem Niewidomych. W ubiegłych latach realizowany był projekt *Spotkania z teatrem i muzyką „Doświadczyć, usłyszeć, dotknąć”* współfinansowany przez Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego. Projekt był istotny, ponieważ powstała nowa oferta kulturalna skierowana do seniorów i osób z dysfunkcją wzroku z regionu Kępna.

W gminie Kępno jest łącznie 9 bibliotek, w tym 6 filii bibliotecznych. Wskaźnik mówiący o liczbie osób przypadająca na jedną bibliotekę wskazuje na pozytywny wynik gminy Kępno na tle grup referencyjnych. Gmina Kępno z wynikiem ok. 3082 osób na jedną bibliotekę osiąga lepszy wynik od średniej dla województwa i kraju, ale gorszy od średniej dla powiatu. Jeśli chodzi o pozostałe gminy powiatu kępińskiego to dwukrotnie więcej osób przypada na 1 bibliotekę w gminie Bralin (6036), najmniej natomiast w gminie Łęka Opatowska (1771).

**Wykres 19 Liczba osób przypadająca na jedną bibliotekę w 2015 r.**

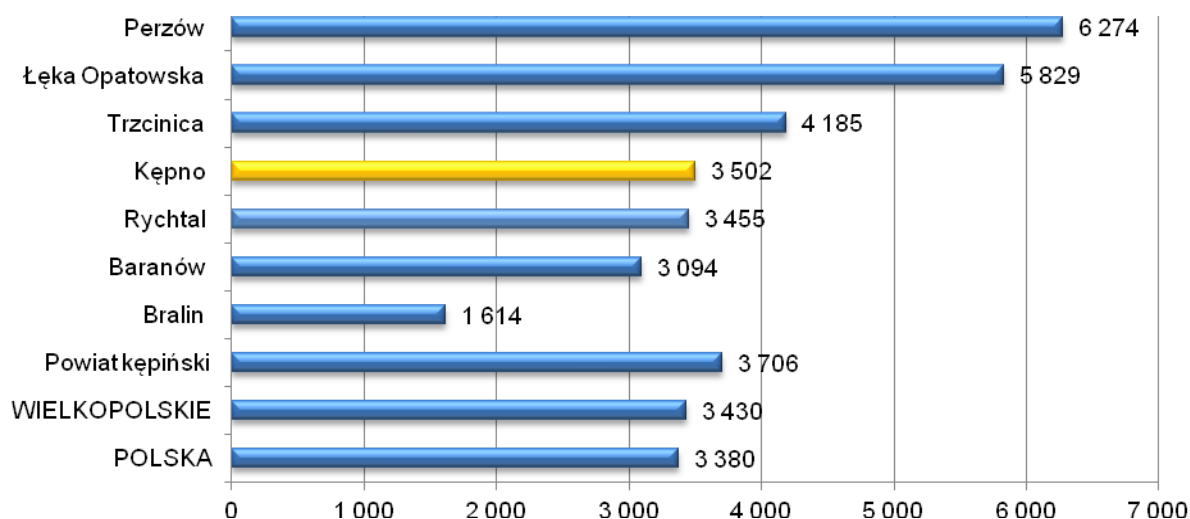


Źródło: GUS BDL [dostęp 21.08.2016]

Powyższe dane warto uzupełnić o statystyki ukazujące liczbę woluminów przypadających na 1000 ludności. Z poniższego wykresu wynika, że gmina Kępno plasuje się po środku gmin powiatu z wartością 3,5 tysiąca wol. na 1000 ludności. Również przewyższa wartość dla województwa wielkopolskiego (3 430 wol.) i kraju (3 380 wol.), ale jest niższa od współczynnika

dla powiatu kępińskiego (3 706 wol.). Należy jednak pamiętać, że dla czytelników istotne są nowe pozycje książkowe, więc należy dbać o cykliczne uzupełnianie zbiorów, aby zachęcić mieszkańców do korzystania ze zbiorów bibliotek.

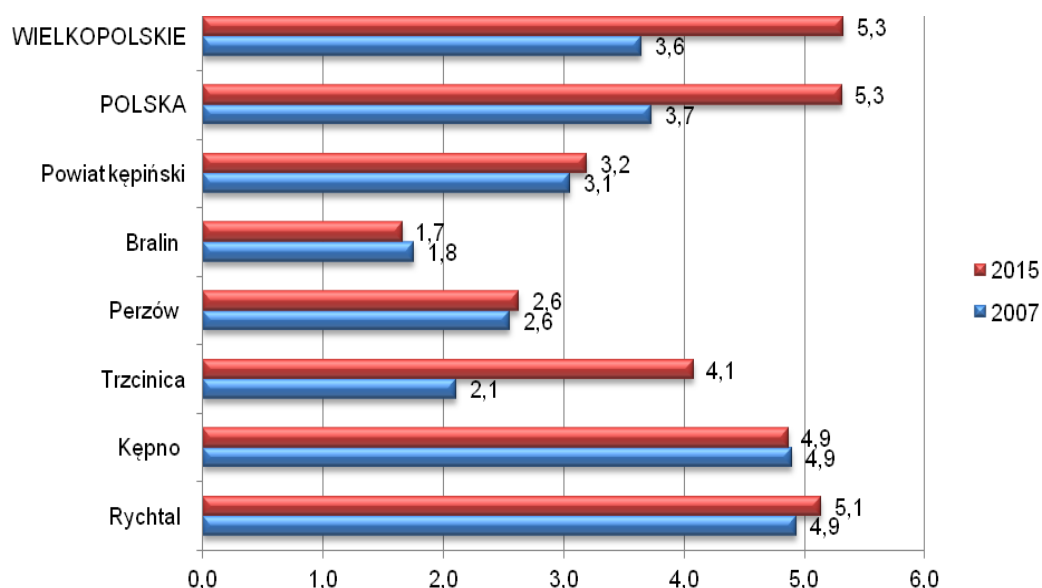
**Wykres 20 Księgozbiór bibliotek na 1000 ludności w 2015 r. (w wol.)**



Źródło GUS BDL [dostęp 21.08.2016]

**Usługi medyczne w gminie Kępno są stosunkowo dobrze rozwinięte. Jeżeli chodzi o liczbę przychodni na 10 tys. mieszkańców gmina wypada gorzej od województwa wielkopolskiego i kraju (5,3), ale lepiej od wartości dla powiatu kępińskiego (3,2).** W 2015 roku w gminie Kępno wskaźnik przyjął wartość 4,9 (w porównaniu z rokiem 2007 nie odnotowano zmian). W odniesieniu do pozostałych gmin powiatu to zdecydowanie lepiej od Kępna wypada Rychtal (5,1), najgorzej zaś Bralin (1,7). Z danych GUS wynika, że w 2015 roku na terenie powiatu kępińskiego znajdowały się dwie przychodnie podległe samorządowi terytorialnemu (liczba zmalała o 1 w porównaniu z 2014 r.) i te dwa obiekty znajdowały się na terenie gminy Kępno. Ogólnie przychodzi w gminie Kępno jest 13. W Kępnie znajduje się Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej z pogotowiem ratunkowym i Szpitalnym Oddziałem Ratunkowym. To właśnie SPZOZ pełni główną rolę w zakresie usług medycznych w powiecie. Dlatego tak ważną kwestią jest nieustanne podnoszenie jakości świadczonych usług poprzez szereg działań. Potrzeby szpitala dotyczą zakresu: rozbudowy bazy technicznej (m.in. ładowisko, parkingi, drogi wewnętrzne), zakup wyposażenia medycznego, tworzenie nowych oddziałów szpitalnych, a także w obrębie szkoleń zawodowych związanych z wymogami Narodowego Funduszu Społecznego<sup>15</sup>. **W konsultacjach społecznych zwrócono uwagę na zagrożenie wynikające z likwidacji specjalistycznych oddziałów szpitala powiatowego w Kępnie, ograniczające dostępność mieszkańców do specjalistycznej opieki medycznej.**

<sup>15</sup>Strategia Rozwoju Powiatu Kępińskiego na lata 2014-2020, s. 43-44.

**Wykres 21 Przychodnie przypadające na 10 tys. ludności w 2007 i 2015 r.**

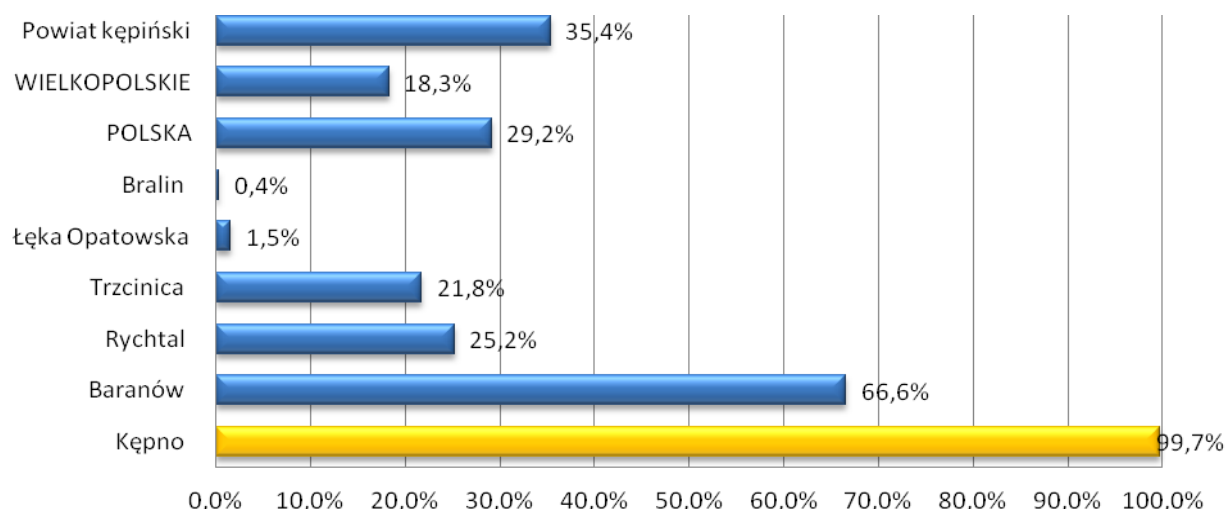
Źródło: GUS BDL [dostęp 23.08.2016]

Kępno jako siedziba władz stanowi lokalne centrum administracyjne. Jakość usług świadczonych przez urząd ma duże znaczenie w przyciąganiu nowych mieszkańców, inwestorów oraz turystów. Mieszkańcy i w tym względzie wskazywali na pewne negatywy. **W badaniach terenowych wspomniano o braku współpracy miasta ze spółdzielniami mieszkaniowymi/ wspólnotami** i jako przykład wskazano osiedle 700-lecia, gdzie brakuje infrastruktury rekreacyjnej, zieleni, co zdaniem mieszkańców pozytywnie wpłynęłoby na atrakcję lokalizacji.



Wskaźnikiem świadczącym o jakości działalności administracji lokalnej jest stopień pokrycia gminy obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego, który świadczy o poważnym podejściu władz do kwestii planowania inwestycji oraz ładu przestrzennego. Wskaźnik ten jest istotny dla inwestorów, którzy oceniają jednostkę, w której chcą rozpocząć działalność oraz dla mieszkańców szukających nowego miejsca do zamieszkania. **Kępno wypada pozytywnie na tle grup referencyjnych. Zgodnie z danymi wynik Kępna (99,7%) przewyższa pięciokrotnie wartość dla województwa wielkopolskiego (18,3%), trzykrotnie dla kraju (29,2%) oraz niemalże trzykrotnie dla powiatu (35,4%). Gmina Kępno pod tym względem zdeklasowała pozostałe gminy powiatu kępińskiego.**

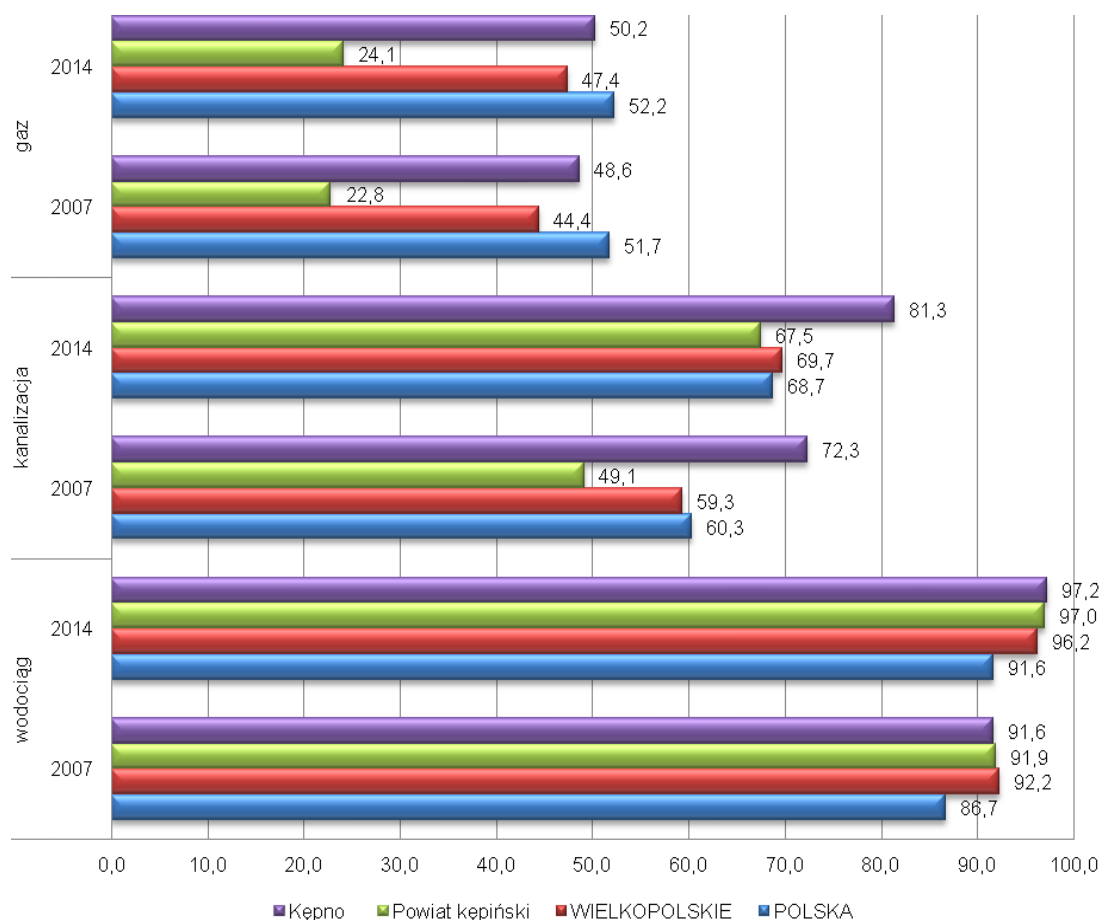
**Wykres 22** Udział powierzchni objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni ogółem w 2014 r.



Źródło: GUS BDL [dostęp 23.08.2016]

### 2.3.5 INFRASTRUKTURA SIECIOWA

Jakość i dostęp do infrastruktury technicznej jest bardzo ważna z punktu widzenia mieszkańców, przedsiębiorców oraz turystów. Oddziałuje ona bezpośrednio na stan środowiska naturalnego, który jest istotny dla rozwoju funkcji turystycznych gminy. Wyposażenie gminy w sieć kanalizacyjną i wodociągową jest najwyższe ze wszystkich grup referencyjnych, trochę gorzej wypada doposażenie w sieć gazową, które jest na zbliżonym poziomie do wartości dla Polski. **Mieszkańcy gminy doposażeni są w sieć kanalizacyjną w ponad 80%, podczas gdy średnia dla kraju i województwa jest w granicach 70%. W sieć wodociągową doposażone jest ponad 97% ludności gminy, taka jest też wartość dla powiatu, dla województwa nieco niższa ok. 96%, a dla Polski ok. 92%. Jeśli chodzi o sieć gazową to doposażona jest połowa mieszkańców, w powiecie jest to zaledwie co czwarta osoba, natomiast wartość dla województwa i kraju oscyluje w granicach 47% – 52%.** Zauważmy, że wskaźniki te ulegają systematycznym poprawom, największy wzrost jeśli chodzi o gminę dotyczy doposażenia w kanalizację. Poprawa odsetka osób doposażonych dotyczy każdej z wyróżnionych grup referencyjnych.

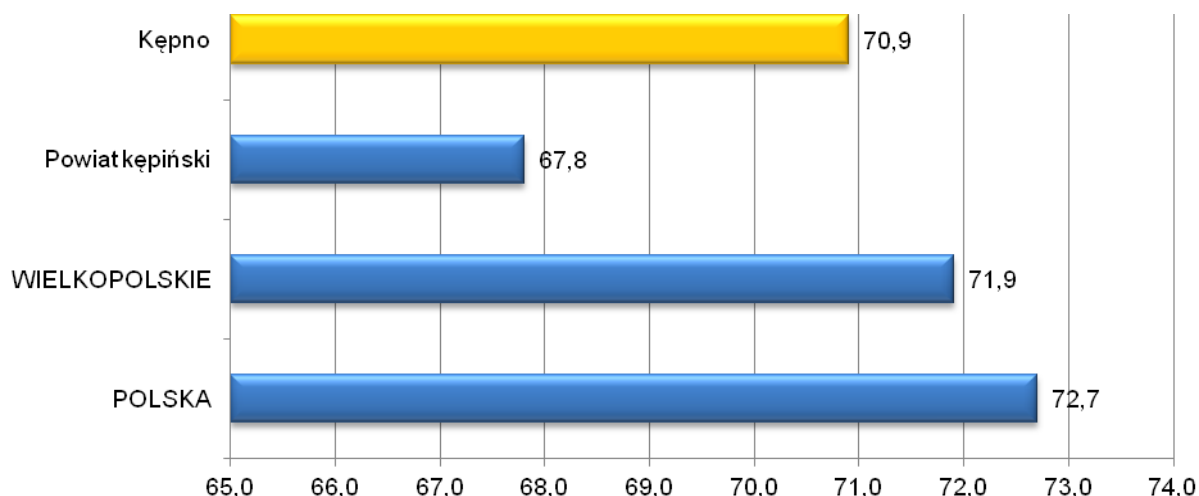
**Wykres 23** Odsetek ludności korzystającej z instalacji w % ogółu ludności w latach 2007 i 2014

Źródło: GUS BDL [dostęp 23.08.2016]

Spśród przedstawionych wyżej rodzajów instalacji najniższy jest odsetek doposażenia w instalacje gazowe. Wpływa to zdecydowanie na zmniejszenie komfortu życia mieszkańców, dodatkowo może mieć negatywny wpływ na stan środowiska naturalnego. Niestety brak możliwości zainstalowania ogrzewania gazowego oraz słabo rozwinięta sieć ciepłownicza może wpływać na zadymianie w sezonie grzewczym, mające swoje źródło w domowych piecach oraz małych kotłowniach opalanych węglem.

Innym ważnym aspektem związanym z czystością środowiska naturalnego są oczyszczalnie ścieków. Udział mieszkańców obsługiwanych przez oczyszczalnie ścieków ma kluczowe znaczenie dla jakości środowiska naturalnego, zwłaszcza zasobów wodnych. **Odsetek mieszkańców korzystających z oczyszczalni ścieków w 2015 r. wyniósł ponad 70% co jest wartością wyższą niż średnia dla powiatu, ale niewiele niższa od wartości pozostałych grup referencyjnych.**



**Wykres 24 Odsetek mieszkańców korzystających z oczyszczalni ścieków w 2015r. (%)**

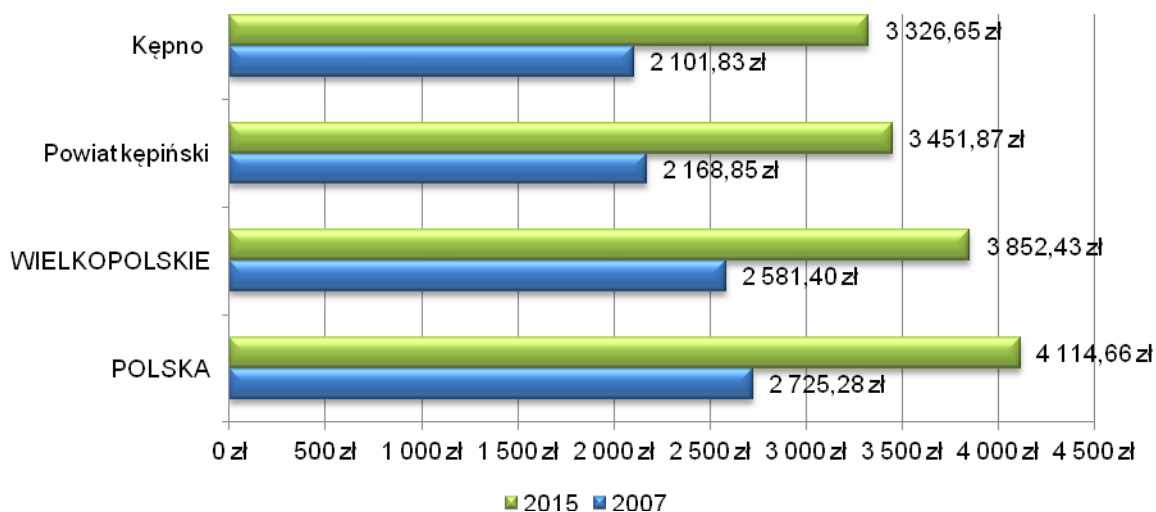
Źródło: GUS BDL [dostęp 23.08.2016]

**Stan infrastruktury sieciowej na terenie gminy jest obiecujący. Dalsze prace i inwestycje w tym obszarze przyczynia się do zwiększania konkurencyjności gminy w tym obszarze na tle powiatu i województwa. Pamiętajmy jednak, że konieczne są działania w zakresie naprawy dróg, budowy nowych połączeń, a także ścieżek rowerowych.**

Warto także wspomnieć, że na terenie powiatu kępińskiego istnieje możliwość zlokalizowania farm wiatrakowych i władze Kępna planują wybudować je na swoich obszarach. Jest to jeden z wariantów energii odnawialnej, należy jednak rozważyć możliwy negatywny wpływ i zaprojektować działania minimalizujące zagrożenia zarówno dla ludzi, jak i ptaków.

### 2.3.6 SPRAWNOŚĆ INSTYTUCJONALNA

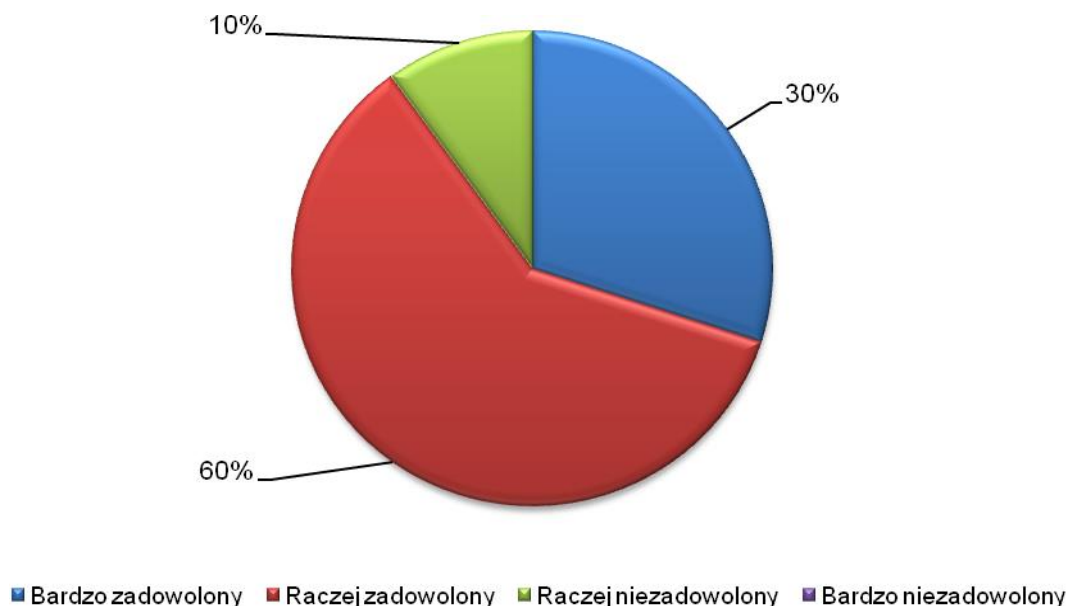
Dla rozwoju gminy bardzo ważna jest sprawność instytucjonalna administracji samorządowej oraz instytucji działających na jej terenie. Sprawność ta może być rozpatrywana przez pryzmat zarządzania publicznego oraz przez jakość obsługi klientów oraz tworzenia klimatu dla rozwoju biznesu, a także wzajemnej współpracy przy realizacji wspólnych instytucjonalnych celów. Dochody własne gminy świadczą o jej zamożności oraz stanowią ważne źródło finansowania inwestycji publicznych. **Dochody własne gminy Kępno w 2015 r. wyniosły ok. 3 326 zł na 1 mieszkańca. Wartość ta jest najniższa względem grup referencyjnych, gdzie średnia w przedziale 3 450 – 4 115 zł.** Dochody własne gminy wzrosły względem 2007 roku o ponad 1 200 zł, jednak w pozostałych wyróżnionych grupach dynamika wzrostu była wyższa. Warto dodać, że w porównaniu do pozostałych gmin powiatu kępińskiego Kępno ma niemalże najniższy dochód na mieszkańca (niższy ma jedynie gm. Rychtal 3 271 zł na mieszkańca).

**Wykres 25 Dochody budżetów gmin na 1 mieszkańca w 2007 i 2015 r.**

Źródło: GUS BDL [dostęp 23.08.2016]

W gminie w 2014 r. 88,3% wydatków majątkowych przeznaczono na cele inwestycyjne. Wydatki majątkowe inwestycyjne stanowiły 15,8% wydatków ogółem budżetu gminy. Dla porównania udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem w powiecie wyniósł 17,6%, w województwie wielkopolskim 14,5%, a w Polsce 18% (GUS BDL 2014). **Jeśli chodzi o środki przeznaczone na finansowanie projektów unijnych w 2014 r. w przeliczeniu na 1 mieszkańca są one bardzo niskie. Zgodnie z danymi środki w dochodach budżetu gminy na finansowanie i współfinansowanie programów i projektów unijnych w 2014 r. wyniosły 1,2 mln zł. W przeliczeniu na 1 mieszkańca daje 48,48 zł. Dla porównania średnia dla kraju w 2013 r. wynosiła 243,14 zł.**

Wyżej omówione zostały najważniejsze uwarunkowania zewnętrzne i wewnętrzne miasta i gminy Kępno. Zarówno jedno, jak i drugie składają się na ogólne zadowolenie mieszkańców z miejsca zamieszkania. Poniższy wykres przedstawia wyniki badania ankietowego przeprowadzonego wśród mieszkańców. Wynika z niego, że 9 na 10 mieszkańców jest zadowolonych z zamieszkania w Kępnie, a co trzeci osoba jest bardzo zadowolona. Osób deklarujących, że są raczej niezadowoleni jest zaledwie 10%.

**Wykres 26** Stopień zadowolenia z zamieszkania w Kępnie (%)

Źródło: Opracowanie własne na podstawie badania ankietowego mieszkańców, N=100

### 2.3.7 WSPÓŁPRACA

Gmina Kępno jest przykładem gminy otwartej na współpracę. Jej współpraca z zagranicą rozpoczęła się od wymiany sportowców. Kępno ma podpisane umowy partnerskie z miastami: Encs (Węgry), Giano dell'Umbria (Włochy) oraz Trutnov (Republika Czeska), z którymi prowadzi aktywną współpracę. Ponadto Gmina podpisała również protokół miast partnerskich z tureckim miastem Battalgazi (Turcja).

Współpraca początkowo obejmowała oficjalne wymiany przedstawicieli władzy gminy, wymianę doświadczeń, później władze zaczęły organizować wymiany mieszkańców. Na wymiany młodzieży pozyskiwano środki np. z Programu „Młodzież”, Programu „Młodzież w działaniu”, budżetu Ministerstwa Edukacji Narodowej; na spotkania mieszkańców miast partnerskich pozyskiwano środki z Programu "Europa dla obywateli". Współpraca obejmuje np. wyjazdy na międzynarodowe turnieje lub uroczystości poszczególnych miast. Niejednokrotnie mieszkańcy miast partnerskich uświetniali swoim występem artystycznym uroczystości w Kępnie. W mieście Encs organizowane są obozy artystyczne, Międzynarodowy Obóz Gitarowy i Regionalny Festiwal Sztuki, a jego program obejmuje 30 imprez.

Kępno jest także członkiem Stowarzyszenia **Lokalna Grupa Działania „Wrota Wielkopolski”**. Obszar LGD tworzy siedem gmin: Baranów, Bralin, Łęka Opatowska, Perzów, Trzcinica i Rychtal i gmina miejsko-wiejska – Kępno. Obszar gmin jest spójny przestrzennie i nie zawiera dużych ośrodków miejskich. Celem funkcjonowania LGD jest przede wszystkim rozwój lokalny. W okresie od 1 września 2009 roku do 30 czerwca 2015 roku do Stowarzyszenia LGD Wrota Wielkopolski złożono 358 wniosków, z czego 209 zostało dofinansowanych. Powstały place zabaw, centra kultury, doposażono świetlice wiejskie, utworzono miejsca pracy, zorganizowano

wiele imprez, szkoleń i warsztatów. Potencjał zbudowany w tym okresie zostanie z całą pewnością wykorzystany w perspektywie finansowej na lata 2014-2020.

#### 2.3.8 POTRZEBY REWITALIZACYJNE

Analizy poczynione na potrzeby opracowania Strategii pozwoliły na wskazanie, że w obrębie administracyjnym miasta i gminy występują obszary tracące dotychczasowe funkcje społeczno-gospodarcze – obszary te charakteryzują się utratą dotychczasowych funkcji wynikających z przemian gospodarczych o charakterze strukturalnym i zmian na lokalnych rynkach zatrudnienia, a przeprowadzenie w krótkim czasie restrukturyzacji upadających tradycyjnych gałęzi handlu i usług jest niemożliwe. Obszary te charakteryzują się nagromadzeniem na ich terenie negatywnych cech społecznych oraz gospodarczych i przestrzenno-funkcjonalnych, takich jak niski poziom zamożności mieszkańców, wyższy poziom bezrobocia niż reszta miasta, słaba dostępność i jakość usług publicznych oraz pogarszająca się sytuacja społeczno-gospodarcza. Mając na uwadze zidentyfikowaną koncentrację negatywnych zjawisk zasadne będzie wstępne wskazanie dwóch podobszarów rewitalizacji A-B).

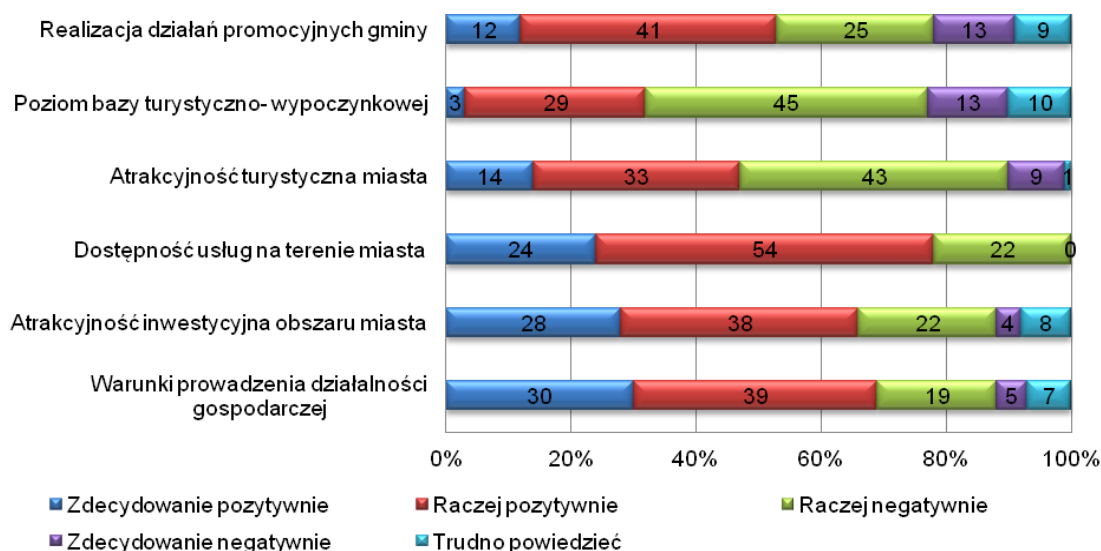
**Obszar A** obejmuje powierzchnię 298,5 ha miasta Kępno, co stanowi 2,41 % obszaru całej gminy oraz obszar sołectwa Krążkowy - część usytuowana na terenie Mianowic pow. 209 ha, co stanowi 1,69% obszaru całej gminy. Podobszar wstępnie zaliczony do Centrum miasta na wschód od trasy kolejowej relacji Rychtal-Kępno, obszar tzw. Parku 700-lecia (Parku 1000-lecia); obszar na północ od linii kolejowej relacji Kępno Głównie - Wrocław, obszar stawów Morka oraz obszar zabudowany na wschód od ulicy Obrońców Pokoju i ul. Kwiatowej. **Obszar B** 209 ha, 1,69% obszaru całej gminy. Teren sołectwa Krążkowy. Obszar na wschód od granic miasta ograniczony granicą z Gminą Baranów, od wschodu projektowaną obwodnicą miasta na drodze krajowej od północy linią kolejową relacji Kępno - Świba. Na części wskazanego obszaru określona jest funkcja przemysłowa (tereny i obiekty po byłym PGR) oraz mieszkaniowa (blokowiska mieszkań służbowych pracowników PGR). Obszar został wyznaczony na podstawie analizy danych o problemach społecznych MGOPS w Kępnie, Powiatowej Komendy Policji, Pełnomocnika Burmistrza ds. rozwiązywania problemów społecznych, PUP. W wyniku przeprowadzonej analizy wskazano na **występowanie koncentracji negatywnych zjawisk społecznych**: zwiększona liczba mieszkańców w podeszłym wieku - teren obszaru zdegradowanego zamieszkuje 56% mieszkańców gminy w wieku 60+ (spośród 3,6 tys. mieszkańców w wieku 60+); bezrobocie mieszkańców - teren obszaru zdegradowanego zamieszkuje 58% zarejestrowanych bezrobotnych (spośród 263 zarejestrowanych w gminie); przemoc wobec rodziny - 61% założonych Niebieskich kart założono dla rodzin z obszaru zdegradowanego (spośród 22 z terenu całego miasta); ubóstwo - liczba osób korzystających z zasiłków OPS osób zamieszkujących obszar zdegradowany przekracza 66% (spośród 373 świadczeń łącznie udzielonych dla obszaru miasta). Obszar obejmuje tereny dworca zachodniego (wyższy poziom występowania wykroczeń przeciwko mieniu). Dodatkowo niewystarczający poziom uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym (dane jakościowe), słaba dostępność i jakość usług publicznych oraz brak infrastruktury sprzyjającej rozwojowi przedsiębiorczości (infrastruktury drogowej).

Planuje się wyznaczenie obszaru rewitalizacji w mieście i gminie Kępno w **Lokalnym Programie Rewitalizacji Miasta i Gminy Kępno**. Opracowanie programu rewitalizacji

zostanie zrealizowane w ramach projektu pn. „Opracowanie Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta i Gminy Kępno na lata 2016 – 2025”. Projekt został dofinansowany w ramach Programu Operacyjnego Pomoc Techniczna 2014-2020, zatwierdzonego decyzją wykonawczą Komisji Europejskiej z dnia 9 grudnia 2014 roku nr C(2014) 9550, przyjmującą niektóre elementy programu operacyjnego „Pomoc Techniczna 2014-2020” do wsparcia z Funduszu Spójności w ramach celu „Inwestycje na rzecz wzrostu i zatrudniania”. Najważniejszym celem projektu jest wsparcie Gminy Kępno w tworzeniu procesów zmierzających do rewitalizacji obszarów zdegradowanych, m.in. w ramach Wielkopolskiego Regionalnego Programu Operacyjnego (WRPO 2014+), poprzez pomoc w przygotowaniu programu rewitalizacji służącego rozwiązywaniu problemów rewitalizacyjnych na obszarze wymagającym szczególnej interwencji, z uwzględnieniem lokalnej specyfiki i uwarunkowań miasta i gminy. Ponadto projekt ma upowszechnić rozumienie rewitalizacji jako procesów kompleksowych, interdyscyplinarnych przemian ukierunkowanych na wyprowadzenie obszaru zdegradowanego z kryzysu. Działania powinny wzmocnić zdolność miasta i gminy do tworzenia mechanizmów partycypacji społecznej oraz angażowania mieszkańców, podmiotów publicznych, prywatnych oraz innych interesariuszy w przygotowanie programów rewitalizacji.

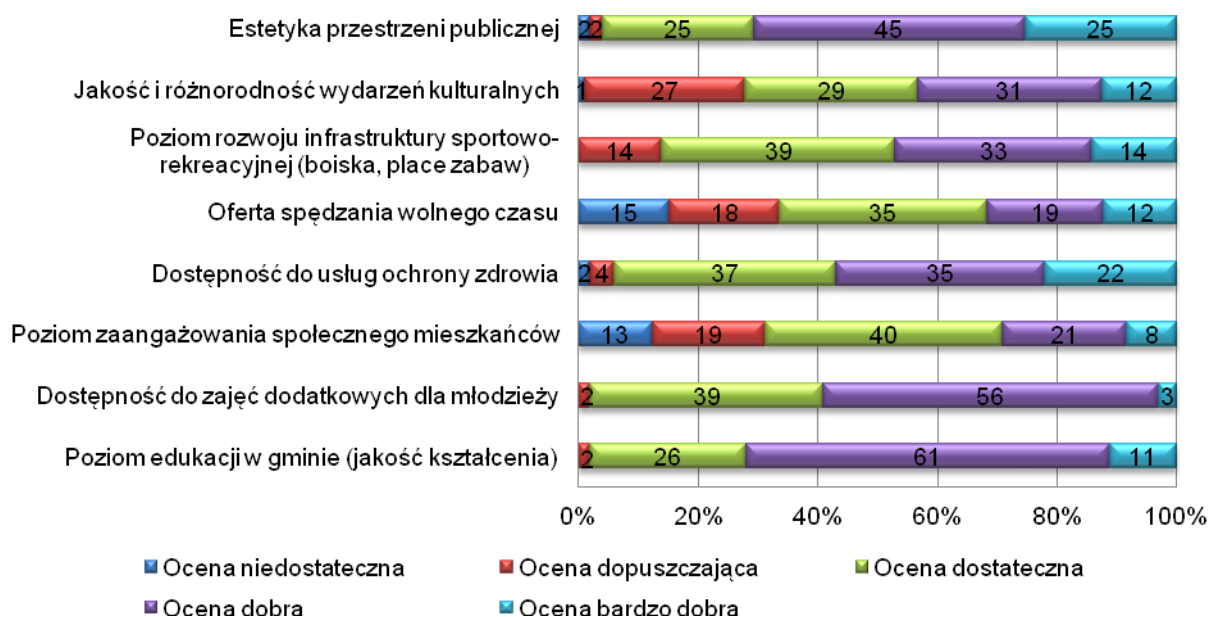
#### 2.4 WYNIKI BADAŃ TERENOWYCH

Na potrzeby opracowania Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Kępno przeprowadzono **badania terenowe techniką bezpośrednich indywidualnych wywiadów kwestionariuszowych** z mieszkańcami (n=100). Wywiady odbyły się w dniu 21 sierpnia 2016. Wywiady bezpośrednie przeprowadzone były przez ankieterów na próbie 100 mieszkańców w centrum na rynku. Kwestie poruszane w ankiecie dotyczyły oceny wybranych uwarunkowań omawianych w powyższych rozdziałach i pełnią funkcję swoistego uzupełnienia zdiagnozowanych powyżej problemów. Jednym z poruszanych zagadnień była ocena potencjałów Kępna w poszczególnych wymiarach (Wykres). Trzy czwarte respondentów pozytywnie oceniła dostępność usług na terenie miasta (zdecydowanie pozytywnie i raczej pozytywnie). Mieszkańcy dostrzegają duży potencjał Kępna także w warunkach prowadzenia działalności gospodarczej i atrakcyjności inwestycyjnej miasta. Najbardziej negatywnie został oceniony potencjał bazy turystyczno-wypoczynkowej oraz atrakcyjność turystyczna miasta. Wyniki te zdecydowanie potwierdzają wnioski wypracowane na podstawie danych statystycznych.

**Wykres 27 Ocena potencjałów Kępna**

Źródło: Opracowanie własne na podstawie badania ankietowego, N = 100

Istotny punkt widzenia na budowaną Strategię ma ocena mieszkańców poziomu usług realizowanych w Kępnie (wykres). Poszczególne usługi oceniane były na skali szkolnej (1 – 5). Co czwarta osoba bardzo dobrze oceniła estetykę przestrzeni publicznej i dostępność do usług ochrony zdrowia. Siedem na dziesięć osób co najmniej dobrze oceniło poziom edukacji w gminie, a niemalże połowa na co najmniej 4 oceniła poziom rozwoju infrastruktury sportowo-rekreacyjnej. Najniżej ocenione zostały: poziom zaangażowania społecznego, oferta spędzania wolnego czasu oraz jakość i różnorodność wydarzeń kulturalnych.

**Wykres 28 Ocena poziomu realizowanych usług w Kępnie**

Źródło: Opracowanie własne na podstawie badania ankietowego, N = 100

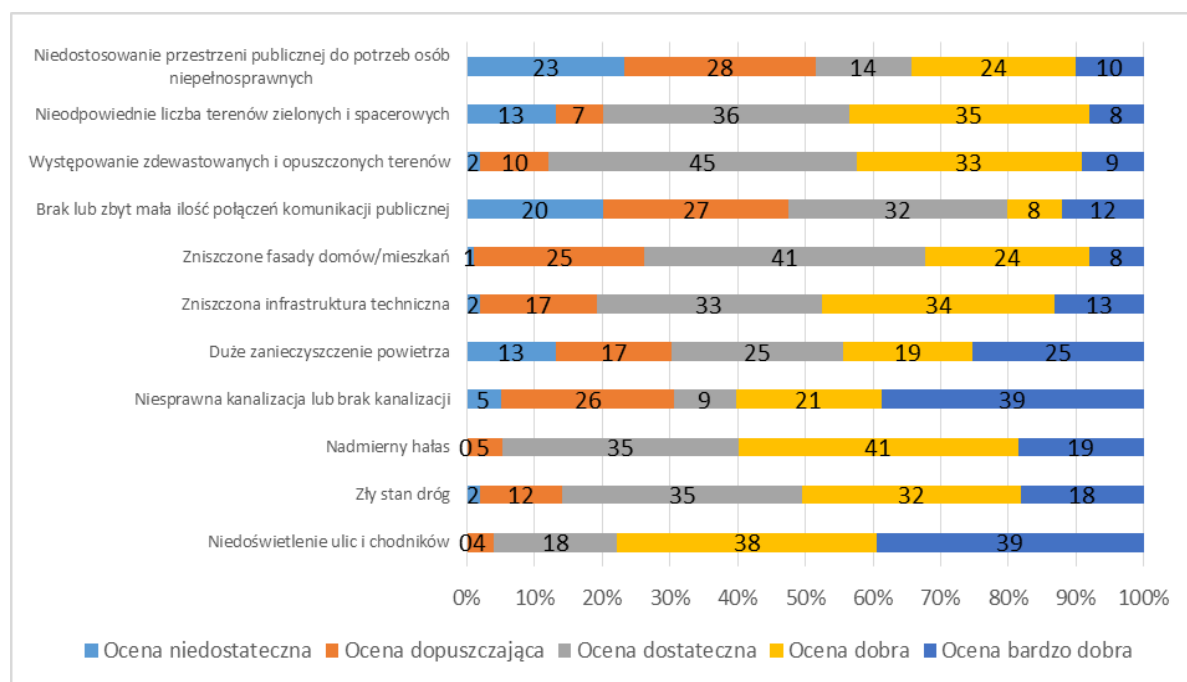
Badanie obejmowało również pytania mające na celu identyfikację problemów społecznych występujących na terenie miasta i gminy Kępno (wykres). Mieszkańcy zostali poproszeni o wskazanie dwóch największych w ich ocenie problemów. Najczęściej, ponieważ niemalże co trzeci mieszkaniec wskazał na migracje osób młodych i wykształconych, porównywalny odsetek respondentów wskazywał na ubóstwo mieszkańców. Co ciekawe jako trzeci problem społeczny wskazano na małą liczbę aktywnych organizacji pozarządowych, co również wynikało z analizy danych zastanych udostępnionych przez GUS.

#### Wykres 29 Nasylenie problemami społecznymi na terenie Kępna



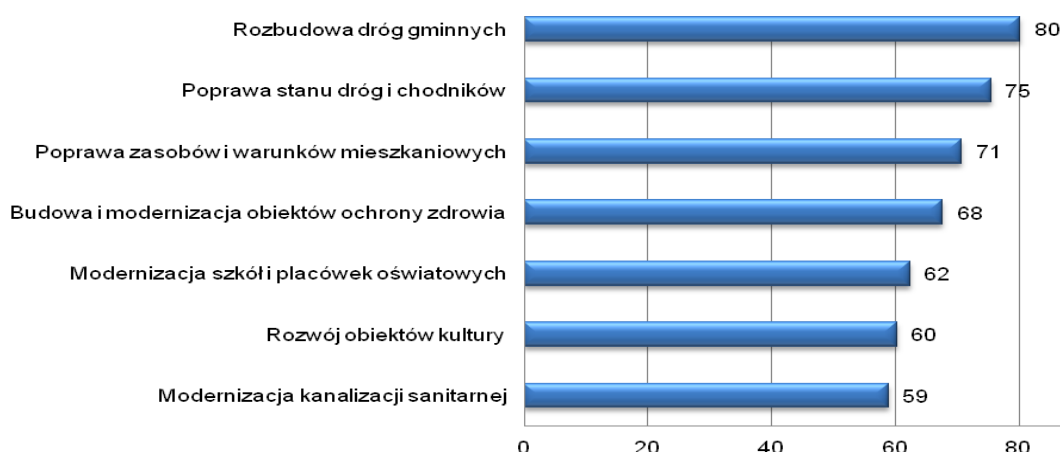
Źródło: Opracowanie własne na podstawie badania ankietowego, N = 100

W każdej gminie znajdują się problemy, które wpływają na jakość życia mieszkańców. Dlatego przy budowie Strategii tak ważna jest ich prawidłowa diagnoza, możliwa m.in. dzięki opinii ludności. Dzięki temu możliwe staje się trafne i skuteczne projektowanie działań. Zdaniem ponad połowy (51%) mieszkańców problemem o największym natężeniu (suma ocen niedostateczna i dostateczna) jest niedostosowanie przestrzeni publicznej do potrzeb osób niepełnosprawnych. Niemalże połowa respondentów (49%) jako problem w bardzo dużym stopniu wpływający na jakość życia wskazała brak lub zbyt małą ilość połączeń komunikacji publicznej.

**Wykres 30 Problemy na terenie Kępna, wpływające na jakość życia mieszkańców**

Źródło: Opracowanie własne na podstawie badania ankietowego, N = 100

Respondenci zostali poproszeni o wskazanie trzech priorytetowych przedsięwzięć na terenie gminy. Opinie mieszkańców potwierdzają wnioski z analiz danych statystycznych i wskazują na priorytet w zakresie rozbudowy dróg gminnych (80% wskazań) i poprawy stanu dróg i chodników (75%). Wskazują dodatkowo na ważność takich przedsięwzięć jak poprawa zasobów mieszkaniowych (71%), budowa i modernizacja obiektów ochrony zdrowia (68%) oraz modernizacja szkół i placówek oświatowych (62%) i rozwój obiektów kultury (60%).

**Wykres 31 Przedsięwzięcia, które według mieszkańców powinny zostać zrealizowane jak najszybciej**

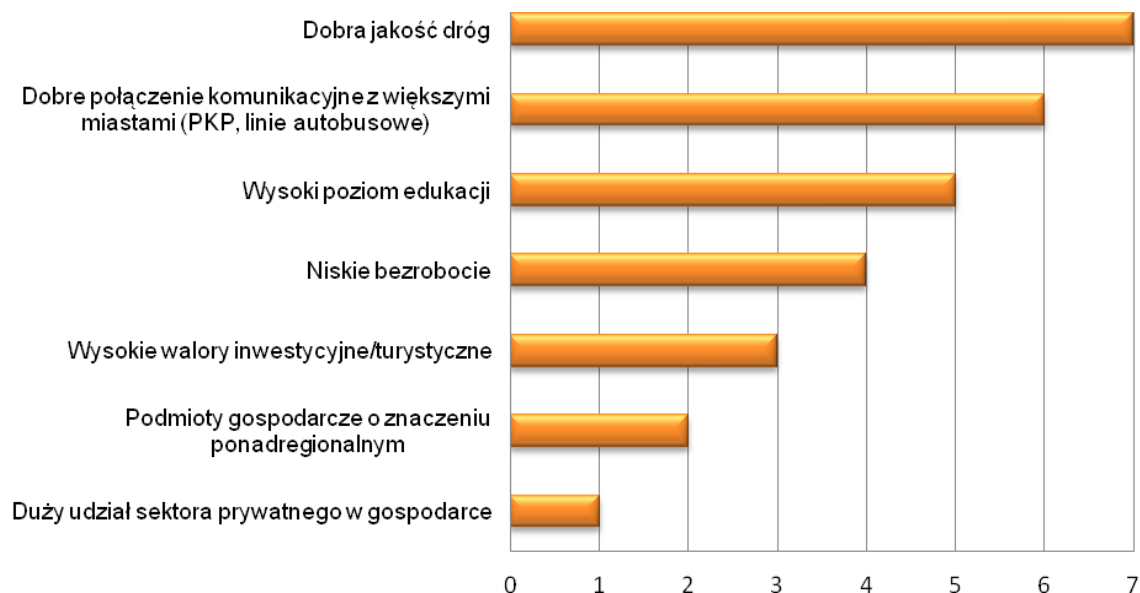
Źródło: Opracowanie własne na podstawie badania ankietowego, N = 100

Na podstawie wskazań respondentów (dwa kolejne wykresy) zbudowano listę mocnych i słabych stron miasta. Mieszkańcy byli poproszeni o wskazanie maksymalnie trzech mocnych stron miasta. Jak widzimy poniżej zaliczono do nich przede wszystkim duży udział sektora



prywatnego w gospodarce, obecność podmiotów gospodarczych o znaczeniu ponadregionalnym oraz wysokie walory inwestycyjno- turystyczne, a także niskie bezrobocie.

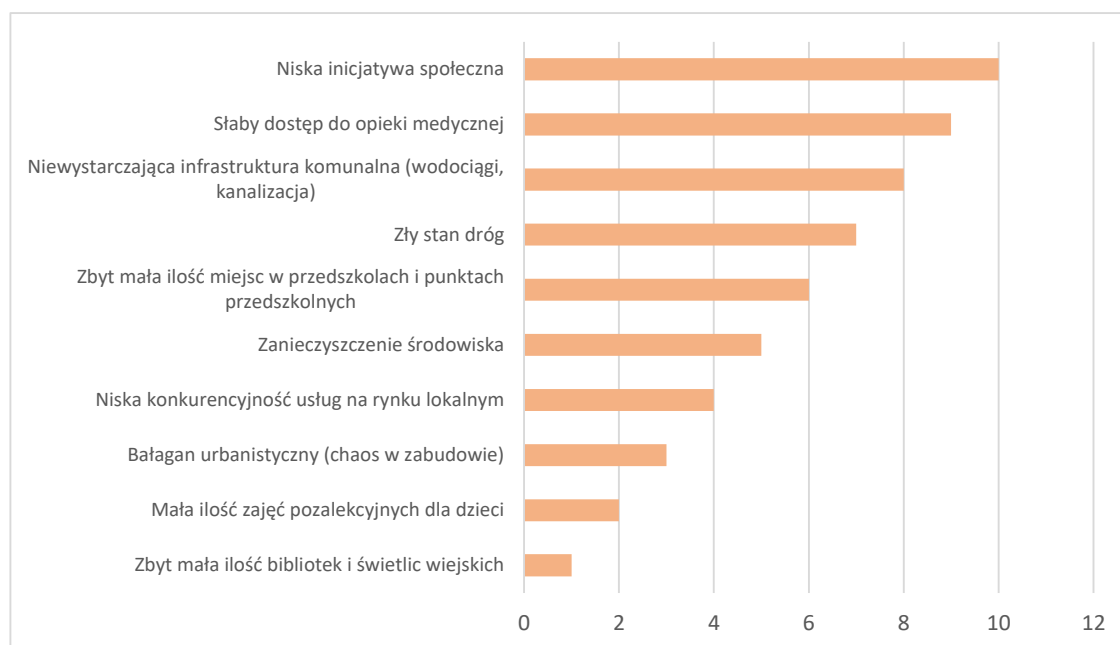
### Wykres 32 Mocne strony Miasta i Gminy



Źródło: Opracowanie własne na podstawie badania ankietowego, N = 100

Jeśli chodzi o słabe strony miasta to najczęściej respondenci zaznaczali zbyt małą ilość bibliotek i świetlic, małą ilość zajęć pozalekcyjnych, bałagan urbanistyczny oraz niską konkurencyjność usług na lokalnym rynku.

### Wykres 33 Słabe strony Miasta i Gminy



Źródło: Opracowanie własne na podstawie badania ankietowego, N = 100

Wśród osób badanych ok. 30% stanowili mężczyźni. Jeśli chodzi o wiek to ponad połowa była w przedziale wiekowym 26-50 lat, co czwarta osoba w wieku 51-65 lat. Najmniej licznymi grupami wiekowymi, które wzięły udział w badaniu były: grupa 18–25 lat oraz grupa powyżej 65 lat. Odsetek procentowy respondentów z tych grup wynosi 10%. Jeśli chodzi o wykształcenie niemalże połowa miała wykształcenie średnie, natomiast co trzecia osoba wyższe, a co piąta zasadnicze zawodowe. Byli to zatem respondenci zróżnicowani pod względem podstawowych zmiennych demograficzno-społecznych.



## ROZDZIAŁ III ANALIZA SWOT

### 3. ANALIZA SWOT

Jednym z elementów strategii rozwoju lokalnego jest analiza SWOT. Celem tej analizy jest określenie czynników zewnętrznych, czyli zdarzeń, zjawisk, tendencji i procesów wpływających pozytywnie lub negatywnie na rozwój gminy - to tak zwane *szanse* i *zagrożenia* rozwoju gminy oraz wewnętrznych uwarunkowań, które wynikają z obecnej i przewidywanej sytuacji w sferze społeczno-gospodarczej i funkcjonalno-przestrzennej gminy, czyli zidentyfikowanie *silnych* i *słabych* stron gminy. Analiza tych dwóch grup czynników, rozpatrywana pod kątem pozytywnego i negatywnego wpływu na rozwój gminy, pozwala określić następujące grupy czynników, zjawisk i procesów:

- zewnętrzne pozytywne - SZANSE,
- zewnętrzne negatywne - ZAGROŻENIA,
- wewnętrzne pozytywne - MOCNE STRONY,
- wewnętrzne negatywne - SŁABE STRONY,

Analiza możliwości rozwoju gminy polega na prawidłowym zidentyfikowaniu wymienionych wyżej czterech grup czynników, a to z kolei pozwala na określenie jej szans rozwojowych w przyszłości oraz stanowi podstawę do określenia strategicznych celów rozwoju oraz działań przewidzianych do realizacji. Aby cele i działania przewidziane do realizacji odzwierciedlały

rzeczywiste potrzeby gminy warto większą uwagę zwrócić na otoczenie samej gminy, która odbiera impulsy stamtąd płynące również jako szanse i zagrożenia. Otoczenie to można krótko scharakteryzować jako:

- otoczenie globalne (makrootoczenie) - gmina działa w określonym systemie ekonomicznym, społecznym, prawnym i politycznym; pomimo tego, że otoczenie to bardzo silnie wpływa na funkcjonowanie i rozwój gminy to ona sama nie ma na nie większego wpływu. Jako przykładowe elementy takiego otoczenia można wymienić: dynamikę rozwoju gospodarczego, ogólną kondycję gospodarki, zmiany w stylu życia, preferencje konsumpcyjne, formy spędzania wolnego czasu, procesy innowacyjne zachodzące w gospodarce i inne,
- otoczenie terytorialne (przestrzenne) - gmina w nieoderwalny sposób powiązana jest z procesami integracji z Unii Europejskiej, koniunkturą w gospodarce, handlu zagranicznym, polityką zagospodarowania przestrzennego, regionalną, ochrony i kształtowania środowiska itp.

Analizując te czynniki na bieżąco, gmina może w skuteczny sposób realizować podjęte działania niwelując jednocześnie sytuacje, które mogą być dla niej źródłem problemów. **Poniżej przedstawiono analizę SWOT dla miasta i gminy Kępno, analiza dotyczy sytuacji w jakiej obecnie znajduje się gmina.** Poniżej zaprezentowano tabelaryczną matrycę logiczną powiązań diagnozy obszaru i ludności oraz analizy SWOT. W badaniu internetowym urzędnicy miejscy nadawali rangi poszczególnym, zidentyfikowanym w opisie diagnostycznym silnym i słabym stronom oraz szansom i zagrożeniom zebranych w SWOT. Ocena polegała na przypisaniu max. 100 punktów dla wszystkich możliwych obszarów. Te obszary które otrzymują najwięcej punktów zostaną wskazane w analizie SWOT jako priorytetowe.

Tabela 2 Analiza SWOT Miasta i Gminy Kępno

<b>MOCNE STRONY</b>	<b>ODNIESIENIE DO DIAGNOZY</b>	<b>WAGA</b> (w ramach max. 100 punktów)	<b>SŁABE STRONY</b>	<b>ODNIESIENIE DO DIAGNOZY</b>	<b>WAGA</b> (w ramach max. 100 punktów)
Dogodne położenie gminy na pograniczu województw i dostępność komunikacyjna dróg krajowych i wojewódzkich	<b>Dostępność transportowa</b>	30,7	Szara strefa i niskie zarobki mieszkańców Kępna	<b>Aktywność społeczna i ekonomiczna</b>	22,4
Dobrze rozwinięta infrastruktura kulturalna Muzeum Ziemi Kępińskiej i sportowo rekreacyjna Hala Widowiskowo-Sportowa – największy tego typu obiekt w południowej części Wielkopolski	<b>Oferta turystyczna/ Oferta rekreacyjna</b>	15,1	Brak obwodnicy w ciągu drogi krajowej S11	<b>Dostępność transportowa</b>	19,8
Dobrze rozwinięta przedsiębiorczość; poziom wskaźnika przedsiębiorczości wyższy niż średnia dla powiatu, regionu i kraju	<b>Potencjał gospodarczy</b>	14,3	Brak wystarczającej liczby chodników i ścieżek rowerowych	<b>Oferta turystyczna</b>	11,1
Miasto z najniższym bezrobociem w kraju; udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym; odsetek jest równy 2,5% i jest to wartość ponad 2 krotnie niższa od odsetka dla kraju, o 2 p.p. niższa od wartości dla	<b>Aktywność społeczna i ekonomiczna</b>	11,9	Postępujące procesy starzenia mieszkańców i migracja osób młodych do aglomeracji Poznańskiej	<b>Potencjał ludnościowy</b>	10,3

województwa wielkopolskiego					
Występowanie w gminie silnego przemysłu meblowego - Kępno jako „zagłębienie meblowe”	<b>Potencjał gospodarczy</b>	13,9	Zła jakość powietrza skutkująca wysoką zachorowalnością mieszkańców na choroby nowotworowe i choroby układu oddechowego (znacznie wyższe od średniej w województwie); podwyższony poziom pyłu zawieszzonego PM10	<b>Potencjał gospodarczy</b>	9,4
Dogodny dostęp do przedszkoli	<b>Wykształcenie, kompetencje i umiejętności</b>	7,5	Wysoki poziom niskiej emisji spowodowany spalaniem w paleniskach domowych i lokalnych kotłowniach odpadów z płyt drewnopochodnych; wprowadzenie do środowiska niebezpiecznych substancji, w tym szkodliwych dla zdrowia ludzi węglowodorów aromatyczne (np. benzo(a)piren)	<b>Potencjał gospodarczy</b>	8,3
Wyspecjalizowane gospodarstwa rolne powiatu kępińskiego	<b>Potencjał gospodarczy</b>	5,5	Słabo rozwinięta baza noclegowo-gastronomiczna	<b>Oferta turystyczna</b>	5,1
Ujemny przyrost naturalny; niższy niż średnia w powiecie i województwie wielkopolskim oraz w kraju	<b>Potencjał ludnościowy</b>	1	Wymagające remontów boiska szkolne oraz stadion miejski w ograniczonym stopniu przystosowany do organizacji imprez z udziałem większej liczby mieszkańców	<b>Oferta rekreacyjna</b>	4,1
			Ograniczona możliwościami infrastrukturalnymi oferta biblioteki miejskiej; mała liczba komputerów w placówce z dostępem do internetu	<b>Usługi lokalne</b>	3,6
			Popadająca w ruinę XIX wieczna kępińska synagoga	<b>Oferta turystyczna</b>	3,5

			Słabo wykorzystana infrastruktura wyremontowanego Muzeum Ziemi Kępińskiej	<b>Oferta turystyczna</b>	1,9
			Umieszczenie komisariatu powiatowego policji poza miastem Kępno	<b>Usługi lokalne</b>	0,5
<b>SZANSE</b>	<b>ODNIESIENIE DO DIAGNOZY</b>	<b>WAGA</b> (w ramach max. 100 punktów)	<b>ZAGROŻENIA</b>	<b>ODNIESIENIE DO DIAGNOZY</b>	<b>WAGA</b> (w ramach max. 100 punktów)
Budowy obwodnicy drogi krajowej S11 omijającej miasto po jego wschodniej stronie skutkujące zwiększeniem przepustowości ciągów komunikacyjnych w mieście	<b>Dostępność transportowa</b>	19,3	Dalsze zanieczyszczenia środowiska naturalnego przez podmioty gospodarcze z branży meblarskiej	<b>Potencjał gospodarczy</b>	22,9
Stabilna struktura instytucji samorządowych wykorzystująca pozycję gminy jako miasta powiatowego	<b>Usługi lokalne</b>	13,7	Wzrost czasu przejazdu przez centrum miasta na skutek braku obwodnicy drogi krajowej S11	<b>Dostępność transportowa</b>	20,5
Wykorzystanie potencjału kulturowego gminy - Kępno miasto trzech wyznań	<b>Oferta turystyczna</b>	11,5	Dalszy spadek aktywności osób młodych w organizacjach pozarządowych szczególnie na terenach wiejskich	<b>Usługi lokalne</b>	14,5
Inwestycje fabryk w nowoczesne parki maszynowe poprawiające warunki pracy mieszkańców zatrudnionych w lokalnych firmach branży meblarskiej	<b>Potencjał gospodarczy</b>	11,5	Brak dywersyfikacji działalności gospodarczych skupiających się głównie na przemyśle meblarskim	<b>Potencjał gospodarczy</b>	13,9
Rozwój walorów turystycznych i	<b>Oferta</b>	8,1	Likwidacja specjalistycznych oddziałów	<b>Usługi lokalne</b>	13,7

rekreacyjnych gminy poprzez budowę zbiornika retencyjnego w Rzetni	<b>rekreacyjna/ Oferta turystyczna</b>		szpitala powiatowego w Kępnie, ograniczająca dostępność mieszkańców do specjalistycznej opieki medycznej		
Wykorzystanie walorów turystycznych gminy położenia w zespole turystyczno-wypoczynkowym obszaru Wzgórz Ostrzeszowskich, w rejonie wypoczynkowym Kobylej Góry	<b>Oferta rekreacyjna</b>	7,9	Niska innowacyjność przedsiębiorstw z branży meblarskiej skutkująca zagrożeniem konkurencji ze strony tańszych podmiotów zagranicznych	<b>Potencjał gospodarczy</b>	10,5
Przemysł meblarski – możliwość budowania marki gminy w oparciu o dominujący sektor działalności gospodarczej firm zlokalizowanych na terenach gminy	<b>Potencjał gospodarczy</b>	7,7	Likwidacja ubojni i punktów skupu produktów rolnych skutkująca ograniczeniami w efektywnej produkcji rolniczej	<b>Potencjał gospodarczy</b>	3,9
Całkowite skanalizowanie obszaru gminy wpływające na dalszy wzrost wartości inwestycyjnej terenów	<b>Infrastruktura sieciowa</b>	6,7			
Wzrastająca liczba osób narodowości ukraińskiej przybywającej do gminy w celach zarobkowych	<b>Potencjał ludnościowy</b>	3,7			



# ROZDZIAŁ IV WIZJA I MISJA ROZWOJU

## 4. WIZJA I MISJA ROZWOJU

Wizja rozwoju wynika z analizy SWOT obszaru miasta i gminy. Analiza **mocnych stron** wykazała że podstawowym obszarem który należy rozwijać w ramach działań strategicznych powinno być dogodne położenie gminy na pograniczu województw i dostępność komunikacyjna dróg krajowych i wojewódzkich oraz dobrze rozwinięta infrastruktura kulturalna Muzeum Ziemi Kępińskiej i sportowo rekreacyjna Hala Widowiskowo-Sportowa – największy tego typu obiekt w południowej części Wielkopolski. Badania pokazały również, że mocną stroną gminy jest to, że gmina podejmuje działania przeciw wykluczeniu społecznemu oraz działania prorodzinne.

Z kolej - **słabe strony** które należy minimalizować obejmują szarą strefę i niskie zarobki mieszkańców Kępna oraz brak obwodnicy w ciągu drogi krajowej S11. Obszary te w ograniczonym stopniu są zależne od działań samorządowych dlatego należy wskazać na kolejny obszar słabych stron, jakim jest brak wystarczającej liczby chodników i ścieżek rowerowych. Dodatkowo należy wskazać problem na starzenie się mieszkańców, co może powodować konieczność intensyfikacji działań samorządowych związanych z zaspokojeniem potrzeb społecznych tej grupy mieszkańców miasta i gminy.

Kształtując działania strategiczne gminy na kolejne lata należy uwzględnić **szanse rozwojowe** jakimi są przede wszystkim Budowa obwodnicy drogi krajowej S11 omijającej miasto po jego wschodniej stronie skutkujące zwiększeniem przepustowości ciągów komunikacyjnych w mieście oraz stabilna struktura instytucji samorządowych wykorzystująca pozycję gminy jako miasta powiatowego.

Natomiast wśród **zagrożeń rozwojowych** należy podkreślić dalsze zanieczyszczenia środowiska naturalnego przez podmioty gospodarcze z branży meblarskiej oraz wzrost czasu przejazdu przez centrum miasta na skutek braku obwodnicy drogi krajowej S11. Tutaj również konieczne będzie wskazanie zagrożenia jakim jest starzenie się społeczeństwa.



Natomiast wzrastająca liczba osób narodowości ukraińskiej przybywającej do gminy w celach zarobkowych, która jest uwzględniona w szansach, stanowić może jednocześnie obszar jaki może zostać zakwalifikowany jako zagrożenie.

Wizja umożliwi skoncentrowanie wysiłków planistycznych i realizacyjnych na określonej wiązce celów i działań realizacyjnych. Tak więc wizja rozwoju (generalny cel kierunkowy) to zestaw względnie trwałych dążeń władz Gminy, na które powinny być przede wszystkim zorientowane działania realizacyjne.

Wizja rozwoju gminy brzmi następująco:

---

**Kępno miastem i gminą zasobną ekonomicznie, stawiającą na stabilny i wielofunkcyjny rozwój społeczno-gospodarczy, dbającą o ochronę środowiska i wzrost jakości życia mieszkańców, nastawioną na szeroką ofertę sportową i kulturalną, a także atrakcyjną dzięki walorom kulturowym**

---

Kępno ma stać się docelowo miejscem atrakcyjnym do zamieszkania i prowadzenia działalności gospodarczej. Cel ten określać będzie misja rozwoju gminy która została sformułowana na podstawie wyników badania ankietowego CAWI z urzędnikami miejskimi mającymi na celu wskazanie kierunków rozwoju gminy.

Wyniki badania wskazują, że w ocenie badanych kierunkami rozwoju gminy w następnych latach powinno być ochrona środowiska (73,3%), kultura (46,7%, N=15), mieszkalnictwo (46,7%) oraz infrastruktura miejska (40%, N=15). Misja rozwoju miasta i gminy najlepiej wyraża się w sloganie promocyjnym samorządu „Dzień dobry w Kępnie!”.

Misja Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Kępno do 2026 roku:

---

**Zrównoważony rozwój Kępna w zakresie społecznym, gospodarczym oraz infrastruktury technicznej, przestrzeni i środowiska naturalnego**

---

Celem nadrzędnym działań samorządowych będzie poprawa poziomu życia mieszkańców poprzez zrównoważony rozwój. Poniżej sformułowano cele strategiczne, operacyjne i działania w obszarze strategii rozwojowej.



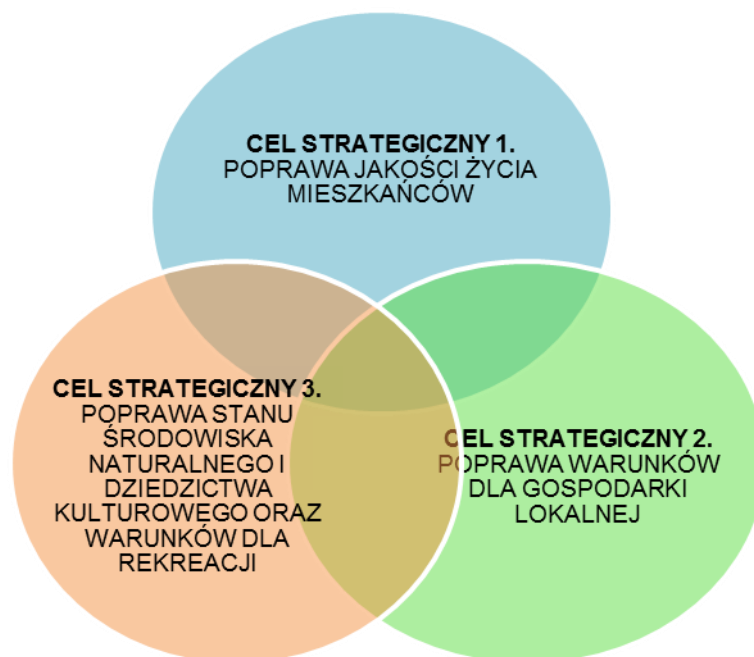
# ROZDZIAŁ V

## CELE STRATEGICZNE I DZIAŁANIA

### 5. CELE STRATEGICZNE I DZIAŁANIA

Określenie celów strategicznych stanowi etap bardziej szczegółowego definiowania i implementowania założeń sformułowanych w misji. Opierając się na dokumentach planistycznych oraz przeprowadzonych konsultacjach merytorycznych zdefiniowano trzy cele rozwojowe, które posłużyły do dalszego określenia obszarów realizacji szczegółowych zadań rozwojowych wypełniających misję. Cele strategiczne w ramach Strategii są komplementarne względem siebie, zarówno pod względem rozwiązywanych problemów, jak i obszaru objętego prowadzonym wsparciem. Poprzez wzajemne dopełnianie się realizowanych działań będzie dochodziło do rozwiązania określonych na etapie diagnozy problemów społeczno-gospodarczych gminy. Cele odpowiadają trzem obszarom zrównoważonego rozwoju, jakim jest **stały wzrost jakości życia mieszkańców; stabilny i wielofunkcyjny rozwój społeczno-gospodarczy; ochrona dziedzictwa kulturowego gminy, stanu środowiska naturalnego.**

Główne obszary realizacji zadań stanowią wyselekcjonowany katalog priorytetowych działań koniecznych do podjęcia w ramach określonych celów rozwojowych. Wskazanie priorytetów jest wynikiem analizy potrzeb przeprowadzonej w ramach konsultacji merytorycznych. Cel główny Strategii będzie realizowany przez następujące trzy cele strategiczne:



**Przyjęte cele charakteryzują się „wielowymiarowością”.** Cele strategiczne będą realizowane przez szereg działań przedstawionych w dalszej części dokumentu. Strategia jest zestawieniem wymagających rozwiązań, jednak jest elastyczna i nie wyklucza realizacji innych inicjatyw, o ile przyczynią się do realizacji celów strategicznych.

#### 5.1 CEL STRATEGICZNY 1. POPRAWA JAKOŚCI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW

Należy zapewnić mieszkańcom dostęp do szerokiej oferty usług, aby zabezpieczyć ich podstawowe potrzeby. Poprawa integracji społeczności lokalnej stworzy warunki sprzyjające rozwojowi gminy. Realizacja poniższych działań przyczyni się do rozwoju budownictwa jednorodzinnego i rezydencjonalnego. Zapewnienie wysokiej jakości życia jest warunkiem koniecznym dla skutecznej realizacji Strategii. Dzięki tym zasobom Miasto i Gmina będzie mogła konkurować o nowych mieszkańców zapewniających rozwój społeczno-gospodarczy. Planuje się współpracę z klubami sportowymi, zrzeszającymi osoby uprawiające różne dyscypliny sportu oraz rozbudowę i budowę nowej infrastruktury sportowej i rekreacyjnej służącej mieszkańcom. W zakresie celu strategicznego konieczna będzie również poprawa funkcjonowania stowarzyszeń i grup wzajemnego wsparcia oraz wzrost zakresu działań instytucji pomocy społecznej. Niezbędny jest rozwój transportu publicznego w tym niskoemisyjnego, który zapewni dojazd do miejsc pracy, edukacji i wypoczynku wewnątrz gminy oraz na zewnątrz. Wskazane jest także utworzenie komunikacji miejskiej w Kępnie. Brak transportu publicznego, niska częstotliwość połączeń jest dużym ograniczeniem w rozwoju gospodarki, a także aktywności mieszkańców.

**Tabela 3 Wykaz wybranych działań planowanych w ramach realizacji celu strategicznego 1. Poprawa jakości życia mieszkańców**

Lp.	Działanie	Szacowany koszt (zł) w tym pozyskane środki zewnętrzne – patrz poniżej)
1.	Budowa mieszkań komunalnych (lokale socjalne, mieszkania chronione, mieszkania na wynajem, budownictwo czynszowe, domy dla bezdomnych)	40 000 000
2.	Budowa krytej pływalni	22 000 000
3.	Budowa parkingów, w tym przy obiekcie kina	15 000 000
4.	Przebudowa stadionu miejskiego	7 000 000
5.	Rozwój oświatowej bazy sportowej	7 000 000
6.	Rewitalizacja terenów zielonych, w szczególności Parku Miejskiego, parku starościańskiego, Parku 700-lecia, parku przy szpitalu	6 500 000
7.	Budowa ciągów pieszo-rowerowych (w tym na nieczynnej linii kolejowej Kępno-Namysłów)	6 000 000
8.	Granty dla NGO-sów na wykonanie części zadań publicznych i społecznych, promocja i pokazanie korzyści z funkcjonowania organizacji pozarządowych	5 000 000
9.	Budowa Środowiskowego Domy Samopomocy z miejscami całodobowego pobytu	5 000 000
10.	Rozwój oświatowej bazy dydaktycznej i opiekuńczej	5 000 000
11.	Realizacja projektu budowy dziennego domu seniora oraz działania z zakresu przystosowania przestrzeni publicznej dla potrzeb osób niepełnosprawnych	4 000 000
12.	Kompleksowy remont, przebudowa i wyposażenie Samorządowej Biblioteki Publicznej w Kępnie	4 000 000
13.	Przywrócenie komunikacji autobusowej na terenie gminy	3 500 000
14.	Doposażenie i rozbudowa jednostek OSP	3 000 000
15.	Modernizacja budynku kina	3 000 000
16.	Zorganizowanie Świetlicy Środowiskowo – Socjoterapeutycznej	2 000 000
17.	Przebudowa basenu otwartego w Kępnie	2 000 000
18.	Poprawa bezpieczeństwa, w szczególności monitoring	1 500 000
19.	Aktywizacja osób starszych	700 000
20.	Rozwój infrastruktury kultury	500 000
21.	Tworzenie nowych terenów zieleni	500 000
22.	Rekultywacja nieczynnych wyrobisk w kierunku stworzenia terenów zielonych	500 000
23.	Projekty rewitalizacji na terenach wiejskich dotyczące infrastruktury publicznej (działania rewitalizacyjne)	200 000
24.	Zwiększanie zaangażowania mieszkańców sprawami lokalnymi (działania	150 000

rewitalizacyjne)		
25.	Działania związane z propagowaniem zdrowego trybu życia, profilaktyką zdrowotną i badaniami profilaktycznymi	100 000
26.	Dbłość o integrację międzypokoleniową, przekazywanie wartości kulturowych i lokalnych tradycji	50 000
27.	Zapewnienie jednolitych stron internetowych dla każdego z sołectw w Gminie i wsparcia informatycznego ich obsługi i aktualizacji ze strony UMiG	20 000
28.	Pozyskanie dodatkowych gruntów pod budowę nowego szpitala	<i>zadanie zewnętrzne</i>

Źródło: Opracowanie własne na podstawie ankiety internetowej CAWI z członkami zespołu ds. opiniowania Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Kępno na lata 2017-2026

Przyjęte działania odpowiadające na Cel operacyjny mogą być mierzone według zaproponowanych poniżej wskaźników.

**Tabela 4 Wskaźniki monitorowania postępu realizacji celu strategicznego 1. Poprawa jakości życia mieszkańców**

Wskaźnik	Jednostka miary	Trend	Źródło danych
Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją	ha	↑	Dane własne UMiG, Lokalny Program Rewitalizacji
Ludność mieszkająca na obszarach objętych zintegrowanymi strategiami rozwoju obszarów miejskich	osoby	↑	Dane własne UMiG, Lokalny Program Rewitalizacji
Udział osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej w ludności ogółem	%	↓	Badanie własne, Lokalny Program Rewitalizacji
Fundacje, stowarzyszenia i organizacje społeczne działające na terenie gminy	szt.	↑	Bank Danych Lokalnych GUS
Liczba nowych mieszkań oddanych do użytku	szt.	↑	Dane własne UMiG, Powiatowy Inspektorat Nadzoru Budowlanego
Ludność korzystająca z sieci wodociągowej, kanalizacyjnej, gazowej w % ludności ogółem	%	↑	Bank Danych Lokalnych GUS
Odsetek liczby urzędników administracji publicznej uczestniczących w szkoleniach i studiach podyplomowych w ogólnej liczbie urzędników administracji publicznej	%	↑	Dane własne UMiG

Źródło: Opracowanie własne

Podstawowym źródłem finansowania działań w ramach celu operacyjnego będą środki własne miasta i gminy. Środki finansowe na projekty polegające na doposażeniu JST w infrastrukturę techniczną możliwe są do pozyskania ze środków unijnych przewidzianych w ramach programów krajowych oraz WRPO 2014+. Miasto i Gmina zamierza pozyskać wsparcie na realizację projektów rewitalizacyjnych w ramach **działania 9.2. Rewitalizacja**

**miast i ich dzielnic, Przebudowa lub adaptacja budynków, obiektów na terenach zdegradowanych w celu przywrócenia i/lub nadania im nowych funkcji społecznych, gospodarczych, edukacyjnych, kulturalnych lub rekreacyjnych.** W celu pozyskania środków opracowany zostanie Lokalny Program Rewitalizacji. Planowane działania powinny być zgodne z zapisami „Zasad programowania i prowadzenia rewitalizacji w ramach WRPO 2014+”.

Wsparcie projektów w zakresie infrastruktury sportowej możliwe będzie w ramach środków budżetu państwa **Program modernizacji infrastruktury sportowej**. Ministerstwa Sportu i Turystyki. Program zakłada wsparcie finansowe modernizacji infrastruktury sportowej, polegające na przebudowie lub remoncie istniejących obiektów (sale sportowe i pływalnie). Program jest dedykowany obiektom wykorzystywanym przez kluby sportowe.

Projekty infrastrukturalne dotyczące rozbudowy Biblioteka Publicznej będą mogły być sfinansowane ze środków **programu Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego**. Celem programu jest zapewnienie optymalnych warunków dla działalności domów i ośrodków kultury oraz centrów kultury i sztuki w zakresie edukacji kulturalnej i animacji kultury poprzez modernizację i rozbudowę ich infrastruktury. W ramach programu kultury MKiDN możliwe będzie również pozyskanie wsparcia w ramach programu na celu zapewnienie optymalnych warunków dla działalności domów i ośrodków kultury oraz centrów kultury i sztuki w zakresie edukacji kulturalnej i animacji kultury poprzez modernizację i rozbudowę ich infrastruktury.

Wsparcie na budowę mieszkań komunalnych planowane będzie ze środków budżetowych w ramach programy zarządzanego przez Bank Gospodarstwa Krajowego. Rządowy program finansowego wsparcia budownictwa socjalnego i komunalnego cieszy się ogromnym zainteresowaniem. W 2015 r. BGK przydzielił ponad 125 mln zł dofinansowania ze środków Funduszu Dopłat na realizację 173 przedsięwzięć.

Na Zorganizowanie Świetlicy Środowiskowo – Socjoterapeutycznej możliwe będzie pozyskanie dotacji z **budżetu państwa**, rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 2 grudnia 2010 r. w sprawie szczegółowego sposobu i trybu inwestycji z budżetu. Środki z **WRPO+ PI 9a** umożliwią realizację projektów polegających na wsparciu infrastruktury społecznej, w tym mieszkalnictwa ochronnego, infrastruktury społecznej wspierającej osoby bezdomne oraz zakłady aktywności zawodowej. Pomoc będzie dostępna również w ramach środków **FIO 2014-2020** dostępnych dla organizacji pozarządowych. Wsparciem będzie również program **ASOS - program wspiera projekty na rzecz seniorów**.

W ramach Celu ogólnego 3 Uatrakcyjnienie obszaru Lokalnej Grupy Działania „Wrota Wielkopolski” możliwe będzie otrzymanie wsparcia na realizację projektów infrastruktury gminnej na cele turystyczne, rekreacyjne i kulturowe.

Usprawnienia zarządzania gminą mogą zostać wprowadzane ze środków **PO WER 2014-2020**. W PI 11.3 przewiduje się wsparcie dla działań służących poprawie zarządzania strategicznego i finansowego na wszystkich szczeblach zarządzania państwem.

**Szwajcarski Grant Blokowy** wspiera finansowo działania wpływające zarówno na poprawę zarządzania gminą, jak i budowanie współpracy, czyli: promowanie i wymianę najlepszych praktyk i/lub przekazanie know-how lub wiedzy w obrębie partnerskich podmiotów/instytucji, zapewnienie transferu wiedzy i doświadczeń szwajcarskich jednostek samorządowych

i podmiotów rządowych, instytucji, partnerów społecznych i organizacji pozarządowych polskim władzom lokalnym i regionalnym, instytucjom i partnerom społecznym w zakresie zapewnienia dostępu do informacji i udziału w procesie podejmowania decyzji dotyczących konkretnych przedsięwzięć takich jak działania informacyjne, konsultacje społeczne i negocjacje z partnerami społecznymi, współpracę polskich i szwajcarskich jednostek samorządowych, instytucji, partnerów społecznych z polskimi organizacjami pozarządowymi w celu zwiększenia ich roli w procesie podejmowania decyzji dla regionu i/lub podregionu.

Realizacja działań związanych z doposażeniem gminy w infrastrukturę techniczną, poprawą zarządzania i budową kapitału społecznego wpisują się w założenia perspektywy finansowej 2014-2020, ponieważ przyczyniają się do poprawy jakości życia mieszkańców.

## 5.2 CEL STRATEGICZNY 2. POPRAWA WARUNKÓW DLA GOSPODARKI LOKALNEJ

Cel strategiczny polega na zachęceniu mieszkańców do zakładania działalności gospodarczej, rozwoju już funkcjonujących firm oraz przyciągnięciu inwestorów z poza gminy. W ramach planowanych działań planowe będzie wspieranie przedsiębiorstw proinnowacyjnych zatrudniających mieszkańców z terenu Miasta i Gminy. Planowane działania obejmować będą również uzbrojenie wszystkich terenów przeznaczonych pod inwestycje. W ramach celu strategicznego nastąpi zapewnienie sprawnego połączenia komunikacyjnego z terenami inwestycyjnymi. Dzięki planowanym nakładom na infrastrukturę wodociągową i kanalizacyjną docelowo oczekiwany powinien być wzrost komfortu życia mieszkańców i zwiększenie atrakcyjności miasta, jako miejsca prowadzenia działalności gospodarczej. Rozwój przedsiębiorczości, głównie w sferze usług branży meblarskiej stanowiącej specyfikę miasta i gminy. W kolejnych latach należy dążyć do podniesienia kwalifikacji społeczności lokalnej, celem uzyskania uprawnień potrzebnych na rynku pracy. Istotny będzie rozwój kształcenia ustawicznego i zawodowego.

**Tabela 5 Wykaz wybranych działań planowanych w ramach realizacji celu strategicznego 2. Poprawa warunków dla gospodarki lokalnej**

Lp.	Działanie	Szacowany koszt (zł) w tym pozyskane środki zewnętrzne – patrz poniżej)
1.	Budowa nowych dróg i modernizacja istniejących	70 000 000
2.	Modernizacja, rozbudowa i budowa sieci wodno-kanalizacyjnej Miasta i Gminy	50 000 000
3.	Przygotowanie terenów pod działalność inwestycyjną, szczególnie położonych w sąsiedztwie węzła drogowego S8 i S11	15 000 000
4.	Przeprowadzenie termomodernizacji obiektów użyteczności publicznej	10 000 000
5.	"Droga" - partycypowanie gminy w inwestycjach drogowych i sieciowych prowadzonych z udziałem mieszkańców lub przez innych inwestorów.	5 000 000
6.	Budowa i modernizacja oświetlenia ulicznego	5 000 000
7.	Przebudowa targowiska w Kępnie	700 000
8.	Budowa relacji oraz współpracy pomiędzy biznesem, samorządem,	50 000

mieszkańcami i organizacjami pozarządowymi (działania rewitalizacyjne)

**9.** Budowa centrum logistyki / spedycji *zadanie zewnętrzne*

*Źródło: Opracowanie własne na podstawie ankiety internetowej CAWI z członkami zespołu ds. opiniowania Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Kępno na lata 2017-2026*

Niezbędnym elementem decydującym o powodzeniu realizacji Strategii są środki finansowe, jakimi dysponuje gmina. W zagrożeniu rosnącym zadłużeniem gminy istotna jest realizacja już teraz inwestycji przynoszących pozytywne, długofalowe efekty, czyli tych wskazanych w strategii. Gmina nie musi się jednak ograniczać wyłącznie do środków własnych, ponieważ istnieje możliwość skorzystania z finansowych środków europejskich. Gmina będzie również podejmowała działania mające na celu wsparcie i promocję wypuszczenia na rynek gruntów Agencji Nieruchomości Rolnych Skarbu Państwa znajdujących się w granicach administracyjnych gminy.

Gmina może aplikować o środki pomocowe do 55% pożyczki i 45% dofinansowania do kosztów rozbudowy i modernizacji oświetlenia ulicznego ze środków **Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej** (działania w ramach programu SOWA), Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2014 – 2020 oraz Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego. Ze środków WRPO+ Osi priorytetowej **Działanie 4.3. Gospodarka wodno – ściekowa** możliwe będą do realizacji inwestycje polegające na budowie/rozbudowie/remontcie sieci kanalizacji sanitarnej oraz wsparciu budowy lub modernizacji oczyszczalni ścieków komunalnych.

Gmina będzie podejmować działania dotyczące przeprowadzenia termomodernizacji obiektów użyteczności publicznej. Termomodernizacja obniża koszty ogrzewania budynków i poprawia ich komfort cieplny. Ma również znaczenie ekologiczne – zmniejszenie emisji CO<sub>2</sub> dzięki nowoczesnym urządzeniom grzewczym i ekologicznym źródłom energii. Wsparcie na te działania mogą zapewnić w szczególności środki z działania **WRPO 2014+, działanie 9.2 Rewitalizacja obszarów problemowych oraz Osi Priorytetowej 3. Energia.**

Działania dotyczące dostosowania jakości edukacji publicznej do potrzeb rynku pracy oraz doradztwa zawodowego mogą zostać wsparte przez środki z **WRPO+ w ramach Osi priorytetowej 6. Rynek Pracy** UMiG planuje realizację działań mających na celu pomoc mieszkańcom miasta i gminy w zakładaniu własnych działalności gospodarczych i rozwoju istniejących firm. Wsparcie dostępne ze środków przewidzianych w działaniu 6.3 Samozatrudnienie i przedsiębiorczość na rzecz osób chcących założyć pozarolniczą działalność gospodarczą obejmować będzie: diagnozę kompetencji zawodowych w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej, szkolenia lub doradztwo przygotowujące do rozpoczęcia działalności gospodarczej oraz dotacje na rozpoczęcie działalności gospodarczej.

Działania dostępne z EFS w ramach WRPO 2014+ będą komplementarne w szczególności z działaniami realizowanymi w PO WER. Wsparcie na działania edukacji zawodowej możliwe będzie również w ramach programu krajowego **POWER Oś priorytetowej II - Efektywne polityki publiczne dla rynku pracy, gospodarki i edukacji**, Cel tematyczny 10 - Inwestowanie w kształcenie, szkolenie oraz szkolenie zawodowe na rzecz zdobywania umiejętności i uczenia się przez całe życie. Natomiast w ramach działania 2.15 Kształcenie



i szkolenie zawodowe dostosowane do potrzeb zmieniającej się gospodarki możliwe będzie przygotowanie rozwiązań w zakresie angażowania pracodawców w organizację praktycznej nauki zawodu.

Lokalni przedsiębiorcy będą mogli korzystać również ze środków pomocowych WRPO+, **Oś priorytetowa I. Innowacyjna i konkurencyjna gospodarka**, działanie 1.3. Wsparcie przedsiębiorczości i infrastruktury na rzecz rozwoju gospodarczego. W ramach działania wsparcie będą mogły otrzymać również Instytucje Otoczenia Biznesu jako odpowiedź na zapotrzebowanie rynkowe na produkty/usługi powstałe w wyniku realizacji projektu poparte badaniem rynku.

Istotnym wsparciem realizowanych działań w obszarze przedsiębiorczości mieszkańców będą środki na tworzenie nowych miejsc pracy dostępne w ramach LGD Stowarzyszenie Wrota Wielkopolski- działania **Premie na rozpoczęcie działalności gospodarczej i rozwój przedsiębiorczości**.

Przyjęte działania odpowiadające na Cel operacyjny mogą być mierzone według zaproponowanych poniżej wskaźników.

**Tabela 6 Lista proponowanych wskaźników celu operacyjnego 2. Poprawa warunków dla gospodarki lokalnej**

Wskaźnik	Jednostka miary	Trend	Źródło danych
Liczba nowych podmiotów gospodarczych rejestrowanych na terenie miasta i gminy	szt.	↑	CEIDG
Liczba pozyskanych inwestorów, rozpoczętych inwestycji	szt.	↑	Dane własne UMiG
Liczba operacji w zakresie infrastruktury drogowej	szt.	↑	Dane własne UMiG
Liczba uzbrojonych działek	szt.	↑	Dane własne UMiG
Długość nowopowstałych lub zmodernizowanych dróg	km	↑	Dane własne UMiG
Ludność korzystająca z sieci wodociągowej, kanalizacyjnej, gazowej w % ludności ogółem	%	↑	Bank Danych Lokalnych GUS
Liczba osób bezrobotnych i zagrożonych wyłączeniem	osoby	↓	Dane własne UMiG

Źródło: Opracowanie własne

### 5.3. CEL STRATEGICZNY 3. POPRAWA STANU ŚRODOWISKA NATURALNEGO I DZIEDZICTWA KULTUROWEGO ORAZ WARUNKÓW DLA REKREACJI

Istniejąca baza turystyczna, rekreacyjna i kulturalna jest jednak wciąż niewystarczająca i nierównomiernie rozłożona na obszarze i wymaga rozbudowy lub połączenia w celu poprawy warunków życia mieszkańców i stworzenia miejsc do aktywnego spędzania czasu wolnego. Bardzo bogaty zasób kultury stanowią zabytki architektury który wymaga podjęcia działań mających na celu zachowanie dziedzictwa kulturowego gminy dla mieszkańców. **W ramach celu szczegółowe planuje się poszerzenie oferty kulturowej pociągającej za sobą zwiększenie liczby osób korzystających z instytucji kultury.** W tym zakresie Gmina planuje wyremontować synagogę. Celem będzie, aby to miejsce ożyło, gdyż ma wielki

potencjał i może być wykorzystane na cele kulturalne. W ramach celu szczegółowego planuje się również wykorzystanie potencjału Muzeum Ziemi Kępińskiej, placówki gromadzącej dobra materialnego i niematerialnego dziedzictwa kulturowego regionu. Planowane działania będą spójne z *Programem opieki nad zabytkami dla Miasta i Gminy Kępno na lata 2014-2017*. W ramach planowanych działań konieczne jest również objęcie wsparciem obiektów i miejsc zaniedbanych, które mogłyby być zaadaptowane do celów turystycznych lub kulturalnych. Pośród takich miejsc należy wymienić Kino, Park przy 700-lecia, drogi na Strzelnicy, teren po dawnych zakładach mięsnych ul. Młyńska, szopy i budynki OSP w centrum przy ul. Kościuszki, teren ośrodka w Mikorzynie.

Cel operacyjny zostanie osiągnięty poprzez realizację następujących działań:

**Tabela 7 Wykaz wybranych działań planowanych w ramach realizacji celu strategicznego 3. Poprawa stanu środowiska naturalnego i dziedzictwa kulturowego oraz warunków dla rekreacji**

Lp.	Działanie	Szacowany koszt (zł) w tym pozyskane środki zewnętrzne – patrz poniżej)
1.	Rewitalizacja ośrodka w Mikorzynie	15 000 000
2.	Rewitalizacja zabytkowej synagogi w Kępnie i jej adaptacja na sale wystawowo-koncertową	8 000 000
3.	Program dofinansowania wymiany tradycyjnych kotłów grzewczych na ogrzewanie wykorzystujące rozwiązania proekologiczne, termomodernizacji, wykorzystania odnawialnych źródeł energii, czyli działania zmierzające do ograniczenia CO <sup>2</sup> oraz pyłów do atmosfery (ograniczenie niskiej emisji)	3 000 000
4.	Budowa i przebudowa boisk wielofunkcyjnych na terenie Gminy Kępno	3 000 000
5.	Rewitalizacja terenu biblioteki publicznej	2 000 000
6.	Program dofinansowania wdrażania rozwiązań wykorzystujących odnawialne źródła energii na terenie Miasta i Gminy	1 000 000
7.	Program dofinansowania przydomowych oczyszczalni ścieków poza terenem aglomeracji	1 000 000
8.	Ziemia Kępińska na dwóch kółkach"- ścieżki rowerowe w mieście i do najbliższych miejscowości wokół Kępna. W słabo oświetlonych miejscach wykonane z nawierzchni świecącej nocą.	300 000
9.	Edukacja ekologiczna	250 000
10.	Edukacja kulturalna - promowanie kultury regionalnej	200 000
11.	Wprowadzenie punktów zbiórki szkła, innowacyjne automaty do zbiórki butelek, puszek	150 000
12.	Modernizacja kotłowni miejskiej i rozbudowa sieci ciepłej	<i>zadanie zewnętrzne</i>
13.	Innowacyjne rozwiązania w branży stolarskiej uwzględniające ochronę środowiska (realizowane przez przedsiębiorców)	<i>zadanie zewnętrzne</i>

Źródło: Opracowanie własne na podstawie ankiety internetowej CAWI z członkami zespołu ds. opiniowania Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Kępno na lata 2017-2026

Miasto i Gmina zamierza pozyskać wsparcie na realizację projektów rewitalizacyjnych zaplanowanych w ramach celu strategicznego 3 w ramach **działania 9.2. Rewitalizacja miast i ich dzielnic, Przebudowa lub adaptacja budynków, obiektów na terenach zdegradowanych w celu przywrócenia i/lub nadania im nowych funkcji społecznych, gospodarczych, edukacyjnych, kulturalnych lub rekreacyjnych.**

Kępno będzie ubiegać się również o wsparcie ze środków Programu Rozwoju Szkolnej Infrastruktury Sportowej - Programu Rozwoju Regionalnej Infrastruktury Sportowej. Celem programu jest poprawa stanu przyszkolonej infrastruktury sportowej, przeznaczonej na potrzeby realizacji zajęć wychowania fizycznego, służącej lokalnym społecznościom do aktywnego spędzania czasu wolnego.

Wsparcie na inwestycje w zakresie ogólnodostępnej infrastruktury rekreacyjno-turystycznej oraz inwestycje ograniczające negatywne oddziaływanie na środowisko dostępne będzie ze środków WRPO+ w ramach **działania 4.4 Zachowanie, ochrona, promowanie i rozwój dziedzictwa naturalnego i kulturowego.** W ramach działania dostępne będzie wsparcie organizacji wydarzeń o charakterze kulturalnym, wnoszących trwały wkład do zachowania dziedzictwa kulturowego regionu, w tym wsparcie niezbędnej infrastruktury. Możliwe będzie również pozyskanie wsparcia na poprawę stanu materialnego dziedzictwa kulturowego regionu poprzez przebudowę, modernizację i adaptację obiektów użyteczności publicznej wpisanych do rejestru zabytków lub gminnej ewidencji zabytków.

**W ramach WRPO2014+ działanie 4.4 planuje się remont zabytkowego budynku kępińskiej synagogi wraz z jego jednoczesnym przystosowaniem na cele kulturalne.**

Obecny stan obiektu jest zły. Istnieje istotne zagrożenie, że bez działań remontowo-konserwatorskich uległby on naturalnemu zniszczeniu. Dzięki realizacji projektu synagoga odzyska właściwy dla siebie wizerunek, a jej podwoje i szereg walorów architektonicznych czy też akustycznych będą mogli podziwiać nie tylko mieszkańcy miasta czy okolic, ale wszyscy turyści odwiedzający Kępno. Planuje się adaptację budynku synagogi na salę wystawowo-koncertową. Przedsięwzięcie odwołuje się do tradycji Kępna, jako miasta trzech wyznań. U schyłku XVII stulecia Kępno stało się miastem wielonarodowościowym, bogatym różnorodnością kultur i tradycji, zamieszkanym przez chrześcijan, ewangelików i Żydów. Dlatego w ramach oferty kulturalnej planuje się m.in. wystawę stałą przedstawiającą historię trzech wyznań w Kępnie, organizację koncertów muzyki żydowskiej, ewangelickiej i katolickiej. Zrewitalizowany obiekt synagogi służyć będzie nie tylko organizacji koncertów i wystawy stałej, ale także różnego rodzaju przedsięwzięciom kulturalnym, w tym wykorzystującym rozwiązania multimedialne. Projekt zapewni wysoką jakość merytoryczną i obszerną gamę oferty kulturalnej kierowanej do szerokiego grona odbiorców zarówno mieszkańców jak i turystów odwiedzających Kępno. Zrewitalizowany i zaadaptowany do celów kulturalnych obiekt synagogi zarządzany będzie przez Muzeum Ziemi Kępińskiej im. T. P. Potworowskiego.

Z kolei - w ramach **działania 4.5. Ochrona przyrody** możliwie będzie prowadzenie działań informacyjno-edukacyjnych w zakresie ochrony środowiska oraz budowa, rozbudowa, modernizacja i doposażenie ośrodków prowadzących działalność w zakresie edukacji ekologicznej.

Dziedzictwo kulturowe gminy może być sfinansowane z **POIS 2014-2020**, jeżeli chodzi o zakup wyposażenia i podnoszenie standardów infrastruktury instytucji kultury (Oś priorytetowa VIII: Ochrona dziedzictwa kulturowego i rozwój zasobów kultury). W ramach inwestycji odnoszących się do ochrony dziedzictwa kulturowego w ramach PO IS wspierane będą projekty z zakresu ochrony, zachowania i udostępnienia, w tym turystycznego, zabytkowych obiektów o znaczeniu ponadregionalnym, dotyczące renowacji zabytków nieruchomych wraz z otoczeniem, konserwacji zabytków ruchomych i ich digitalizacji (w przypadkach, kiedy została ujęta jako element projektu). W ramach przedsięwzięć odnoszących się do rozwoju zasobów kultury realizowane będą działania dotyczące zwiększenia dostępu do zasobów kultury, poprawy jakości funkcjonowania instytucji kultury, w tym poprzez podnoszenie standardów infrastruktury oraz zakup trwałego wyposażenia do prowadzenia działalności kulturalnej i edukacyjnej.

**Program Konserwacja i Rewitalizacja Dziedzictwa Kulturowego 2014-2020** przewiduje wsparcie projektów dotyczących rewitalizacji, konserwacji, renowacji i adaptacji na cele kulturalne historycznych zabytków wraz z otoczeniem oraz budowę, rozbudowę, remonty i przebudowę instytucji kultury. Program Konserwacja i rewitalizacja dziedzictwa kulturowego i naturalnego realizowany ze środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego oraz Norweskiego Mechanizmu Finansowego współfinansuje następujące typy działań: rewitalizację, konserwację, renowację i adaptację na cele kulturalne historycznych obiektów i zespołów zabytkowych wraz z otoczeniem, budowę, rozbudowę, remont i przebudowę instytucji kultury oraz konserwację zabytków ruchomych.

Poza środkami MKiDN Kępno planuje pozyskać **środki na ochronę zabytków Marszałka Województwa Wielkopolskiego** w ramach konkursu na prace konserwatorskie, restauratorskie i roboty budowlane przy zabytkach wpisanych do rejestru zabytków, położonych lub znajdujących się na terenie Województwa Wielkopolskiego.

Projekty infrastrukturalne dotyczące rozbudowy Samorządowej Biblioteki Publicznej w Kępnie będą mogły zostać sfinansowane w ramach Programu Wieloletniego „Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa” Priorytet 2 „Infrastruktura Bibliotek 2016–2020”. Priorytet „Infrastruktura bibliotek 2016-2020” został stworzony z myślą o wzmocnieniu, a także przekształceniu i rozwoju funkcji, jakie w życiu społeczności lokalnych pełnią biblioteki publiczne w gminach wiejskich, gminach miejsko-wiejskich oraz gminach miejskich do 50 tys. mieszkańców. Priorytet ma na celu przekształcenie bibliotek gminnych w nowoczesne centra dostępu do wiedzy, kultury oraz ośrodki życia społecznego, lub w ramach innych programów MKiDN.

W ramach Celu ogólnego 3 Uatrakcyjnienie obszaru **Lokalnej Grupy Działania „Wrota Wielkopolski”** możliwe będzie otrzymanie wsparcia na realizację projektów infrastruktury gminnej na cele turystyczne, rekreacyjne i kulturowe.

Przyjęte działania odpowiadające na Cel operacyjny mogą być mierzone według zaproponowanych poniżej wskaźników.

**Tabela 8 Lista proponowanych wskaźników celu strategicznego 3. Poprawa stanu środowiska naturalnego i dziedzictwa kulturowego oraz warunków dla rekreacji**

Wskaźnik	Jednostka miary	Trend	Źródło danych
Liczba osób korzystających z instytucji kultury	osoby	↑	Dane własne UMiG
Liczba osób korzystających z nowej lub zmodernizowanej infrastruktury społeczno-rekreacyjnej	osoby	↑	Dane własne UMiG
Liczba nowych obiektów małej architektury	osoby	↑	Dane własne UMiG
Liczba zabytków objętych renowacją	szt.	↑	Dane własne UMiG
Odpady komunalne zebrane selektywnie z odpadów komunalnych ogółem (%)	%	↑	Bank Danych Lokalnych GUS
Liczba zrealizowanych imprez kulturalnych	osoby	↑	Dane własne UMiG, Lokalny Program Rewitalizacji
Obniżenie poziomu emisji CO <sub>2</sub> i PM <sub>10</sub>	µg/m <sup>3</sup>	↑	Badanie ewaluacyjne Dane publikowane przez Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska

Źródło: Opracowanie własne



# ROZDZIAŁ VI EFEKTYWNA REALIZACJA STRATEGII

## 6. EFEKTYWNA REALIZACJA STRATEGII

Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Kępno jest punktem wyjścia do wdrażania długookresowej polityki rozwoju gminy. Na wdrażanie dokumentu strategicznego składa się wiele działań. Efektywne i spójne wdrażanie założeń strategicznych wymaga zaangażowania wielu odmiennych podmiotów oraz koordynacji i monitoringu ich działań. Istotna jest społeczna akceptacja działań strategicznych przez mieszkańców gminy. Wraz z upływem czasu i zmianą sytuacji wewnętrznej i zewnętrznej gminy, może być wymagana aktualizacja założeń Strategii. Poniżej przedstawione są zalecenia dotyczące efektywnej realizacji Strategii.

### 6.1. WDRAŻANIE

Strategia przyjmowana jest uchwałą **Rady Miejskiej w Kępnie**. Za zadanie wdrażania zapisów Strategii odpowiedzialny jest burmistrz. Szczegółowe zadania wyszczególnione w Strategii realizować będą poszczególne komórki Urzędu Miasta i Gminy, a także jednostki organizacyjne gminy, w których kompetencjach zawierają się konkretne działania. Zadania, które zostały wskazane w niniejszym dokumencie jako priorytetowe do realizacji, niejednokrotnie wymagają zaangażowania nie tylko samych władz samorządowych, ale również innych podmiotów działających na rzecz rozwoju gminy.

Zarządzanie Strategią będzie odbywało się w sposób partycypacyjny, który nadzorowany będzie przez Radę Miejską jako organu decyzyjnego. Ponadto Rada Miejska, jako organ przyjmujący Strategię, będzie nadzorowała prawidłowość procesu wdrożenia Strategii oraz

odpowiadała przed wspólnotą lokalną za efekty jego realizacji. Wykonanie poszczególnych części Strategii powiązane będzie ze strukturą organizacyjną Urzędu.

Nadzór nad całością wdrażanych przedsięwzięć będzie pełnił **Burmistrz Miasta i Gminy**, który podczas realizacji przedsięwzięć będzie odpowiadał za kwestie finansowe oraz organizacyjne wraz ze Skarbnikiem oraz Sekretarzem Miasta i Gminy. Komórką organizacyjną w Urzędzie Miasta i Gminy odpowiedzialną za wdrożenie Strategii będzie **Wydział Rozwoju Urzędu Miasta i Gminy**.

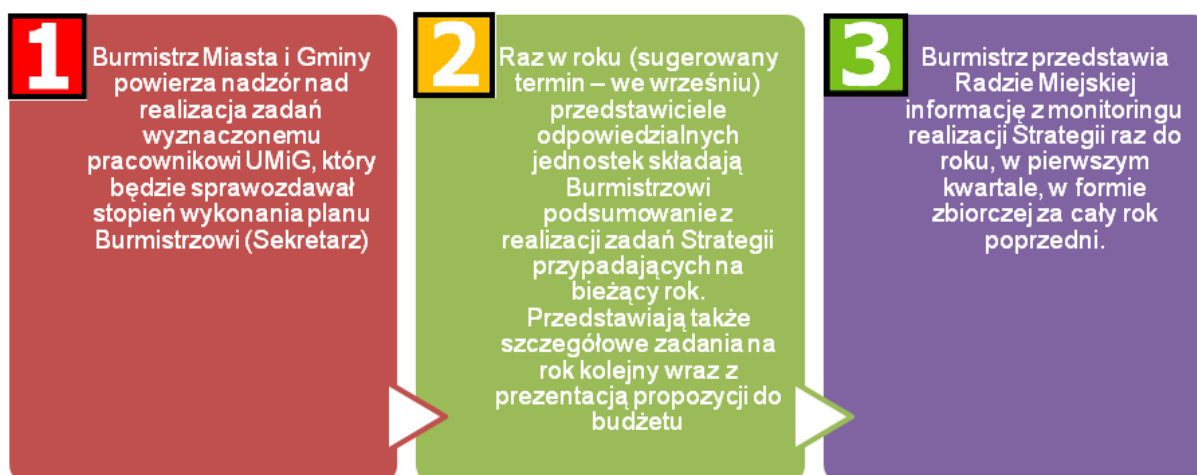
Zarządzanie wdrażaniem zapisów Strategii ułatwić może tworzenie rocznych planów operacyjnych, które będą stanowić narzędzie wykonawcze Strategii. W planach operacyjnych powinny zostać uwzględnione zadania przewidziane do realizacji na dany rok.

Strategię powinna charakteryzować elastyczność, ze względu na zmieniające się warunki społeczno – ekonomiczne. Pojawianie się istotnego dla dalszego rozwoju miasta i gminy, sprzyjającego lub negatywnego czynnika zewnętrznego bądź wewnętrznego, może zdeterminować konieczność eliminacji lub też pojawienia się nowych zadań, czy wręcz zmianę kierunku rozwoju określonego w Strategii.

## 6.2. MONITORING

Monitoring to proces systematycznego zbierania i analizowania danych dotyczących realizacji działania. Celem monitoringu jest bieżąca ocena realizacji zadań strategicznych, poprzez kontrolowanie, czy dane zadania zostały w pełny sposób zrealizowane w zakładanym czasie, czy osiągnięte zostały planowane rezultaty, oraz czy nie zostały przekroczone przeznaczone na realizację działań środki finansowe. Monitoring realizacji Strategii może zostać uregulowany procedurą wprowadzoną na drodze uchwały bądź zarządzenia. Zaleca się następującą organizację procedury monitoringu:

### Wykres 34 Schemat prowadzenia monitoringu wdrożenia Strategii



Źródło: opracowanie własne

## 6.3. EWALUACJA

Ewaluacja jest badaniem szeroko rozumianego wpływu danego programu na otoczenie społeczno-ekonomiczne. Badanie takie spełnia funkcje poznawcze oraz dostarcza wiedzy na temat zmian, jakie zaszły w gminie poprzez realizację celów strategicznych. Ewaluacja

buduje również mechanizmy zaufania, współpracy i współdziałania pomiędzy osobami realizującymi program, a innymi zainteresowanymi programem grupami (społeczność lokalna). Prowadzone działania ewaluacyjne realizować będą poniższe funkcje:

1. *badanie efektywności realizowanych programów* (pozwala określić jakie czynniki wpływają na poziom realizacji wyznaczonych celów oraz na tej podstawie formułować rekomendacje na rzecz lepszego wykorzystania posiadanych zasobów);
2. *tworzenie pozytywnego klimatu społecznego wokół badanego projektu* (m.in. poprawia komunikację pomiędzy grupami zaangażowanymi w badany program, pozwala na wymianę informacji pozwalającą na uzyskanie wieloaspektowego wizerunku programu);
3. *wspomaganie zarządzania strategicznego* (dostarczanie analiz i rekomendacji będących podstawą dla budowania strategii lub jej aktualizacji oraz podejmowania decyzji).

Ewaluacja wykraczać będzie tym samym poza funkcje monitoringu, tj. nie tylko odpowiada na pytanie, czy działania zostały zrealizowane, ale też czy zostały zrealizowane skutecznie, efektywnie i odpowiednio dla istniejących potrzeb. Na podstawie badań ewaluacyjnych zarządzający otrzymują informacje, jakie działania należy podjąć, aby działania wykonane były w sposób pełny i skuteczny. Aby ewaluacja spełniała swoje funkcje należy przeprowadzić ewaluację okresową (*mid - term*) i końcową (*ex - post*) wdrażania Strategii. Ewaluacja okresowa powinna zostać zrealizowana po 2 roku realizacji Strategii. Ewaluacja końcowa powinna zostać przeprowadzona w końcowym roku realizacji strategii, a jej wyniki mogą posłużyć jako podstawa do aktualizacji Strategii na kolejne lata. Zarówno ewaluacja okresowa jak i końcowa powinny badać:

- *efektywność* wdrażania Strategii (czy nakłady czasowe, ludzkie i finansowe włożone w realizację działań są adekwatne do otrzymanych efektów);
- *skuteczność* (czy realizowane działania przyczyniają się do osiągnięcia wyznaczonych celów);
- *adekwatność* (czy realizowane działania są adekwatne do potrzeb).

Źródłem danych służących ewaluacji mogą być dane statystyczne, raporty z monitoringu, raporty z kontroli, dane z badań społeczności lokalnej, dane pozyskane na spotkaniach z mieszkańcami. Wskazane jest, aby ewaluacją strategii zajmowały się osoby niezaangażowane w realizację działań zapisanych w dokumencie, co pomoże zapewnić obiektywność badań. Raporty z ewaluacji udostępniane będą na stronie Biuletynu Informacji Publicznej, aby dostęp do nich mieli mieszkańcy gminy, zarówno obecni jak i przyszli, a także potencjalni inwestorzy zainteresowani rozwojem Miasta i Gminy Kępno.

#### 6.4. AKTUALIZACJA STRATEGII

**Aktualizacja Strategii ma na celu weryfikację i dostosowanie, wizji oraz celów nadrzędnych i operacyjnych Strategii do zmieniających się w Mieście i Gminie Kępno warunków społeczno-ekonomicznych.** Zaleca się aktualizowanie strategii z zastosowaniem metody partycypacyjnej, czyli z zaangażowaniem w proces zarówno pracowników administracji samorządowej jak i przedstawicieli lokalnych grup działających na



rzecz rozwoju gminy. Dla przejrzystości procesu wdrożenia Strategii planuje się opracowywanie **corocznych sprawozdań monitoringowych z realizacji Strategii**. Ze względu na specyfikę monitorowanych zagadnień zakłada się, że sprawozdanie monitoringowe odbywać się będzie co najmniej co trzy lata i obejmie cały okres realizacji Strategii. Sprawozdanie zawierać będzie, w szczególności:

- diagnozę aktualnej sytuacji społeczno-gospodarczej gminy,
- rzeczowy zakres wykonania zadań, wyrażany przez stan realizacji projektów i działań podejmowanych w celu wdrożenia Strategii,
- wnioski z realizacji Strategii,
- propozycje aktualizacji do Strategii.

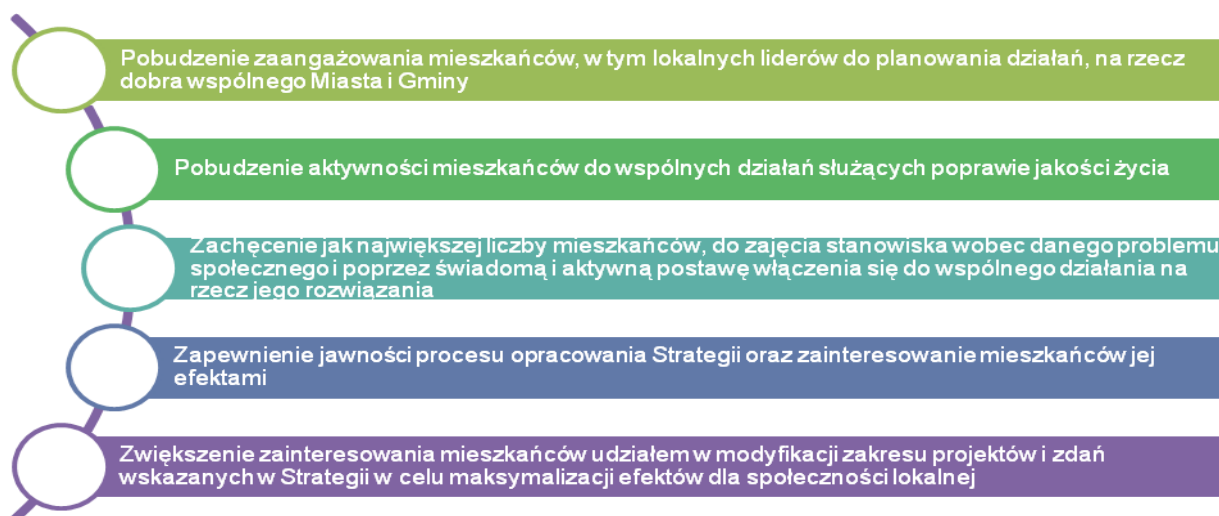
#### 6.5. PROMOCJA DOKUMENTU STRATEGII

Upowszechnienie dokumentu strategicznego miasta i gminy Kępno jest rzeczą istotną z punktu widzenia przejrzystości działań władz gminy oraz podnoszenia świadomości społeczności lokalnej na temat kierunków rozwojowych gminy. Mieszkańcy miasta i gminy Kępno powinni mieć możliwość zaangażowania się w proces powstawania Strategii oraz mieć świadomość wagi dokumentu strategicznego dla rozwoju gminy.

Celem głównym działań promocyjnych i komunikacyjnych będzie zachęcenie mieszkańców gminy do aktywnego udziału we wdrożeniu i realizacji Strategii. Celem dodatkowym będzie promocja zrealizowanych projektów i przedsięwzięć do realizacji. Grupami docelowymi działań promocyjnych i komunikacyjnych będą:

- społeczność lokalna,
- organizacje pozarządowe,
- partnerzy społeczno-gospodarczy,
- lokalni przedsiębiorcy,
- media lokalne.

Zakłada się następujące cele szczegółowe działań promocyjnych nakierowane na interakcję z adresatami działań promocyjnych:



Informacje o stanie realizacji Programu zamieszczane będą w lokalnej prasie, na stronie internetowej Miasta, w materiałach i broszurach promocyjnych i informacyjnych. **Podczas działań promocyjnych planuje się zaangażowanie społeczności lokalnej w sposób bezpośredni – interaktywny.** Po zatwierdzeniu Strategii przez Radę Miejską, na stronie internetowej urzędu zamieszczona zostanie informacja umożliwiająca zapoznanie się z dokumentem. Celem podejmowanych działań promocyjnych będzie dotarcie z informacją do jak największej liczby mieszkańców, które są ważne dla mieszkańców oraz innych podmiotów. Ponadto poprzez stronę internetową prowadzona będzie promocja realizowanych działań rewitalizacyjnych, tak aby zachęcić jak najwięcej osób do udziału w przedsięwzięciach i realizacji zamierzonych celów.



# ROZDZIAŁ VII ZGODNOŚĆ CELÓW STRATEGII Z INNYMI DOKUMENTAMI STRATEGICZNYMI

## 7. ZGODNOŚĆ CELÓW STRATEGII Z INNYMI DOKUMENTAMI STRATEGICZNYMI

Istotnym elementem programowania dokumentów strategicznych jest zapewnienie ich komplementarności, a więc wzajemnie uzupełniających się działań i polityk. Poniższa tabela zawiera wskazane cele poszczególnych dokumentów z celami rozwoju miasta i gminy. Zapisy przywołane powyżej jednoznacznie świadczą o pełnej spójności celów ogólnych zaproponowanych w Strategii ze wszystkimi poddanymi analizie dokumentami strategicznymi.

**Tabela 9 Zgodność celów Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Kępno na lata 2017-2026 z dokumentami strategicznymi innych szczebli**

Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Kępno na lata 2017-2026	Wielkopolska 2020. Zaktualizowana strategia rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 roku	Wielkopolski Regionalny Program Operacyjny na lata 2014 - 2020 (WRPO 2014+) zatwierdzony przez Komisję Europejską	Strategia rozwoju powiatu kępińskiego na lata 2014-2020	Lokalna Strategia Rozwoju Stowarzyszenia Wrota Wielkopolski 2016-2023
1. POPRAWA JAKOŚCI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW	Cel strategiczny 1. Poprawa dostępności i spójności komunikacyjnej regionu	OŚ PRIORYTETOWA 3. ENERGIA OŚ PRIORYTETOWA 9. INFRASTRUKTURA DLA KAPITAŁU LUDZKIEGO	Cel strategiczny 2. Poprawa jakości życia mieszkańców	Cel ogólny 3 Uatrakcyjnienie obszaru Lokalnej Grupy Działania „Wrota Wielkopolski” Cel ogólny 2 Włączenie i zaangażowanie społeczności lokalnej w realizację przedsięwzięć i inicjatyw oddolnych na obszarze LGD do 2023 roku
2. POPRAWA WARUNKÓW DLA GOSPODARKI LOKALNEJ	Cel strategiczny 6. Wzmocnienie potencjału gospodarczego regionu Cel strategiczny 7. Wzrost kompetencji mieszkańców i zatrudnienia Cel strategiczny 8. Zwiększanie zasobów oraz wyrównywanie potencjałów społecznych województwa	OŚ PRIORYTETOWA 9. INFRASTRUKTURA DLA KAPITAŁU LUDZKIEGO	Cel strategiczny 2. Rozwój infrastruktury powiatu kępińskiego	Cel ogólny 1 Rozwój lokalnej przedsiębiorczości i wzrost zatrudnienia na obszarze LGD
3. POPRAWA STANU ŚRODOWISKA NATURALNEGO I DZIEDZICTWA KULTUROWEGO ORAZ WARUNKÓW DLA REKREACJI	Cel strategiczny 2. Poprawa stanu środowiska i racjonalne gospodarowanie jego zasobami	OŚ PRIORYTETOWA 3. ENERGIA OŚ PRIORYTETOWA 4 ŚRODOWISKO OŚ PRIORYTETOWA 7. WŁĄCZENIE SPOŁECZNE OŚ PRIORYTETOWA 9. INFRASTRUKTURA DLA KAPITAŁU LUDZKIEGO	Cel strategiczny 1. Zwiększenie konkurencyjności powiatu kępińskiego	Cel ogólny 3 Uatrakcyjnienie obszaru Lokalnej Grupy Działania „Wrota Wielkopolski”



# ROZDZIAŁ VIII STRATEGICZNA OCENA ODDZIAŁYWANIA NA ŚRODOWISKO

## 8. STRATEGICZNA OCENA ODDZIAŁYWANIA NA ŚRODOWISKO

Zgodnie z art. 47 ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko (Dz. U. 2013 poz. 1235 z późn. zm.), przeprowadzenie strategicznej oceny oddziaływania na środowisko jest wymagane w przypadku projektów dokumentów innych niż wymienione w art. 46 ww. ustawy, jeżeli w uzgodnieniu z właściwym organem (w tym przypadku regionalnym dyrektorem ochrony środowiska), organ opracowujący projekt dokumentu stwierdził, że wyznaczają one ramy dla późniejszej realizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko lub realizacja postanowień tych dokumentów może spowodować znaczące oddziaływanie na środowisko. Z uwagi na ogólny charakter dokumentu jakim jest strategia gminna po uzgodnieniu z Regionalną Dyrekcją Ochrony Środowiska w Poznaniu (pismo z dnia 18 stycznia 2017 r. znak: WOO-III.410.909.2016. PW.2) stwierdzono, że **projekt Strategii nie wymaga przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko.**

## 9. SPIS ILUSTRACJI

### SPIS TABEL

Tabela 1 Nawierzchnie dróg gminnych w powiecie kępińskim .....	12
Tabela 2 Analiza SWOT Miasta i Gminy Kępno.....	51
Tabela 3 Wykaz wybranych działań planowanych w ramach realizacji celu strategicznego 1. Poprawa jakości życia mieszkańców.....	59
Tabela 4 Wskaźniki monitorowania postępu realizacji celu strategicznego 1. Poprawa jakości życia mieszkańców .....	60
Tabela 5 Wykaz wybranych działań planowanych w ramach realizacji celu strategicznego 2. Poprawa warunków dla gospodarki lokalnej.....	62
Tabela 6 Lista proponowanych wskaźników celu operacyjnego 2. Poprawa warunków dla gospodarki lokalnej.....	64
Tabela 7 Wykaz wybranych działań planowanych w ramach realizacji celu strategicznego 3. Poprawa stanu środowiska naturalnego, rekreacji i dziedzictwa kulturowego .....	65
Tabela 8 Lista proponowanych wskaźników celu strategicznego 3. Poprawa stanu środowiska naturalnego, rekreacji i dziedzictwa kulturowego .....	68
Tabela 9 Zgodność celów Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Kępno na lata 2017-2026 z dokumentami strategicznymi innych szczebli .....	74

### SPIS WYKRESÓW

Wykres 1 Relacje pomiędzy sferami zrównoważonego rozwoju.....	5
Wykres 2 Koncepcja Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Kępno na lata 2017-2026 .....	6
Wykres 3 Liczba ludności w Kępno w podziale na jednostki pomocnicze - sołectwa i osiedle .....	9
Wykres 4 Nawierzchnie dróg gminnych w powiecie kępińskim .....	12
Wykres 5 Udział obszarów prawnie chronionych w ogólnej powierzchni oraz lesistość w 2015 r. ....	14
Wykres 6 Długość ścieżek rowerowych (km) na 10 tys. ludności w gm. Kępno w 2007 i 2014 r. ....	19
Wykres 7 Struktura przedsiębiorstw w gminie Kępno ze względu na wielkość w 2015 r. ....	23
Wykres 8 Liczba podmiotów gospodarczych w Kępnie na 1000 mieszkańców w 2014 r.....	24
Wykres 9 Podmioty gospodarki narodowej wpisane do rejestru REGON w 2015 r.....	25
Wykres 10 Struktura ludności wg grup wieku jako % ludności w latach 2007 i 2015 .....	27
Wykres 11 Ruch naturalny ludności w 2015 r. ....	28
Wykres 12 Dzieci objęte edukacją przedszkolną na 1 tys. dzieci w wieku od 3 do 5 lat w 2007 i 2015 r. ....	29
Wykres 13 Liczba uczniów szkół podstawowych i gimnazjów przypadająca na 1 komputer z dostępem do szerokopasmowego Internetu .....	31
Wykres 14 Liczba fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych na 1000 mieszkańców .....	31
Wykres 15 Liczba prowadzących zajęcia sportowe w podziale na gminy .....	32
Wykres 16 Jednostki nowo zarejestrowane w rejestrze REGON na 10 tys. ludności w 2015 r. ....	33
Wykres 17 Pracujący na 1000 mieszkańców .....	34
Wykres 18 Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym .....	34
Wykres 19 Liczba osób przypadająca na jedną bibliotekę w 2015 r.....	35
Wykres 20 Księgozbiór bibliotek na 1000 ludności w 2015 r. (w wol.).....	36

Wykres 21 Przychodnie przypadające na 10 tys. ludności w 2007 i 2015 r. ....	37
Wykres 22 Udział powierzchni objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni ogółem w 2014 r. ....	38
Wykres 23 Odsetek ludności korzystającej z instalacji w % ogółu ludności w latach 2007 i 2014 .....	39
Wykres 24 Odsetek mieszkańców korzystających z oczyszczalni ścieków w 2015r. (%) .....	40
Wykres 25 Dochody budżetów gmin na 1 mieszkańca w 2007 i 2015 r. ....	41
Wykres 26 Stopień zadowolenia z zamieszkania w Kępnie (%) .....	42
Wykres 27 Ocena potencjałów Kępna .....	45
Wykres 28 Ocena poziomu realizowanych usług w Kępnie .....	45
Wykres 29 Nasycenie problemami społecznymi na terenie Kępna .....	46
Wykres 30 Problemy na terenie Kępna, wpływające na jakość życia mieszkańców .....	47
Wykres 31 Przedsięwzięcia, które według mieszkańców powinny zostać zrealizowane jak najszybciej .....	47
Wykres 32 Mocne strony Miasta i Gminy .....	48
Wykres 33 Słabe strony Miasta i Gminy.....	48
Wykres 37 Schemat prowadzenia monitoringu wdrożenia Strategii .....	70
<b>SPIS MAP</b>	
Mapa 1 Podział terytorialny Miasta i Gminy Kępno na tle powiatu kępińskiego .....	8
Mapa 2 Stan budowy dróg w województwie wielkopolskim .....	10